



Strategický tým

Datum konání: 16.5.2017 od 10:00 hod

Místo konání: velká zasedací místnost ÚMČ Praha 21

Přítomni členové: RNDr. Pavel Roušar, Ing. Josef Orlovský, Ing. Josef Roušal, Pavel Zeman, Ing. Vlasta Berková, Bc. Radka Lipanovičová, Dana Slabočhová, Ing. Blanka Birková, Martin Nedvěd

Zapisovatel: Ing. Kateřina Blinková

Omluveni: Mgr. Lucie Molínová Ph.D., Ing. Jana Gurovičová, Karla Jakob Čechová

Program:

1. kontrola plnění úkolů
2. VF 2017 - 16 hlavních témat a práce nad nimi
 1. EIA přeložka I/12
 2. výzva pro podporu MA21
 3. stav zlepšování MA21

Zápis

1) Kontrola plnění úkolů

- Příprava VF 2017: VF proběhlo v dubnu 2017, p. Roušar poděkoval všem, kteří se podíleli na přípravě a organizaci nebo se VF 2017 účastnili.
- Zpracování auditu indikátorů UR:
 - o *Doprava*: průběžně zpracovává pí. Kozáková (nepřítomná) – tajemník MČ prověří v jaké fázi je zpracování tohoto auditu
 - o *Veřejná správa a územní rozvoj* – část územního rozvoje měl za úkol zpracovávat p. Roušal – z časových důvodů zatím nezačal řešit (neobsazená pozice na odboru OMI), dle p. Roušala je prioritou pracovat na projektech, na které MČ dostala dotaci, stavbách a řešit jejich financování. Tajemník MČ zajistí řešení této situace
 - o *Veřejná správa a územní rozvoj* – část veřejné správy - průběžně zpracovává tajemník MČ, detaily nebyly řešeny
 - o *Globální odpovědnost* – průběžně zpracovává p. Blinková – na auditu pracuje
 - o *Zdraví* – průběžně zpracovává pí. Lipanovičová – na auditu pracuje
 - o *Udržitelná výroba a spotřeba* – zpracovává více referentů : p. Švejnoha – pošle část týkající se odpadů, pí. Nedomlelová – pracuje na druhé části, nemá dost informací, požádala o info stavební odbor, možná bude potřeba dohledávat ve stavebních povolení..., p. Kupr se k tomu zatím nevyjádřil...
 - o **Závěr: a)** Nelze úkoly ze strategického týmu ponechávat na poslední chvíli (průběžná kontrola ze strany tajemníka úřadu), **b)** pokud nastane nějaký



problém s řešením a splněním úkolu v termínu, je potřeba o tom informovat předem **a navrhnout řešení** (např. použít externí dodavatele, požádat o rozpočtové opatření atp.) **c)** Audity, které nebudou schváleny v roce 2017 bude možné opravit následující rok, v termínu do února 2018 - Pro splnění Kategorie B je však nutné audit mít nejenom vyplněn, ale navíc splněné všechny kritéria, která jsou pro splnění kategorie B stanovena, to se týká zejména zavedení kvality na úřadě a oblasti 1.- Veřejná správa a územní rozvoj **d)** je nutné apelovat na soudržnost týmu, aby kvůli jednotlivcům nenastala situace, že nebude schválen vyšší cíl - splnění kritérií kategorie B

- Sběr podnětů pro zlepšení fungování úřadu – podněty zasílat tajemníkovi MČ mailem
 - Plán zlepšování úřadu – pan tajemník informoval o aktuálních nápravách nesprávných postupů a postupů v oblasti personalistiky, je připravována změna pracovního řádu, doplnění pracovních činností, aktualizace skartačního řádu a organizačního řádu
 - Odměňování a motivace zaměstnanců:
 - o Nejsou stanovena kritéria pro hodnocení vedoucích pracovníků, což pan místostarosta Roušar považuje za problém, úřad by měl mít tato kritéria stanovena. Pro tajemníka MČ nejsou důležitá kritéria, ale to jak vedoucí komunikují, spolupracují, jejich odbor funguje, zda jsou stížnosti.
 - o Mimořádné odměny jsou možné u vedoucích. U referentů rozděluje prostředky vedoucí.
 - o Pan místostarosta Roušar navrhl vytvořit fond pro odměňování „dobrých nápadů“ – je třeba zvážit, zda to bude přínosné a motivační k zvýšení aktivity zaměstnanců (motivování za zlepšující nápad).
 - o Následně proběhla diskuse, jak motivovat lidi k tomu, aby chtěli pracovat na úřadě, protože se projevuje nedostatek kvalitních lidí, kteří se do výběrových řízení hlásí. Na úřadě jsou volné pozice a nikdo se na ně nehlásí. Důvodem může být špatná dostupnost, výše finančního ohodnocení, absence benefitů. Bylo by vhodné např. vytvořit fond na dovolenou, zavést sick day (dle informací tajemníka MČ je toto již v jednání a cca od poloviny roku by mohlo být realizováno), uvolnění obecních bytů pro zaměstnance. Vytvořit celkový motivační systém pro nové i stávající zaměstnance.
 - o Informace od tajemníka MČ: pokud by některý z vedoucích chtěl zvýšit osobní ohodnocení, některému ze svých referentů nad stanovený rámec, může podat písemnou žádost a tajemník MČ to projedná se starostkou.
 - Výzva 117 pro podporu zavádění kvality na úřadech MČ – zkusila tajemnice z MČ Horních Počernic – společný projekt několika MČ nevyšel (každá MČ má jiné požadavky), můžeme zkusit samostatně za MČ Praha 21 - tajemník preferuje spíše ISO než zavedení referenčního modelu prostřednictvím sw ATTIS. Zodpovědnost za případné zpracování žádosti pro výzvu 117 zůstává na panu tajemníkovi.
 - Agenda projektů – OŽP a OMI předali zpracované seznamy aktuálně probíhajících projektů. Kdo zašle projekty za svůj odbor během 16.5.2017 nemusí pak přepisovat do systému KB, bude vyexportováno z tabulky. Ostatní své projekty doplní samostatně do KB. Termín určí tajemník MČ.
 - školení na KB – pro vedoucí – 25.5.2017 od 8:00 hod. velká zasedací místnost
- 2) VF 2017 - 16 hlavních témat a práce nad nimi**
- **Každý podmět či projekt by měl stanovené, do kompetence kterého odboru a do**



kteře kompetence radnřch spadá, aby se zlepřila komunikace mezi odbory a radou nad řeřením jednotlivých problēmů. Na veřejném fóru byly identifikovány tyto problémy či přiležitosti a k nim byly přřazeni garanti ze strany úřadu. Následně bude proveden ověřovací průzkum a projekty budou dále rozpracovávány. Jedná se o tyto podněty:

- Zachování kynologické organizace Újezd nad Lesy s 30ti letou tradicí na stávajícím místě – **VHČ**
- Parkoviřtře u vlakového nádraží Klánovice P+R – **OŽPD**
- Podpořit stavbu přeložky I/12 + stavba 511 v Běchovicích – **OŽPD**
- Propojení jižní pěší cesty a navázání na cesty do Běchovic, Koloděj a Sibřiny - **OMI**
- Vybudování kolárny v MZŠ Polesná – **OŠKMA21**
- Denní stacionář pro seniory – **OSV**
- Vyčiřtění lesa odborníky – **OŽPD**
- Vybudování koupaliřtře – **OŠKMA21**
- Kontrola pŕujezdnosti kamionů a odstavná plocha pro jejich zachycení – **OŽPD**
- Bezbariérový úřad MČ Praha 21 – Újezd nad Lesy – **OMI**
- Multifunkční hřiřtře na Rohožniku – **OŠKMA21**
- Kamerový systém u MZŠ Polesná a jeho rozřřření v MČ Praha 21 – Újezd nad Lesy – **tajemník**
- Řeřit parkování u vlakového nádraží Klánovice – navýřit kapacitu – **OŽPD**
- Školení a vzdělávání učitelů a zajistit financování – **OŠKMA21**
- Oprava fasády tělocvičny MZŠ Polesná a oprava laviček – **OMI**
- Vybudování protihlukové bariéry u kynologického cviřitře - **VHČ**

- 3) **EIA pŕeložka I/12** – zatím to pŕišlo k vyjádření na OŽPD pı Kozákové, cca do 14 dnů budou vyzváni radní a vedoucí odborů, kterých se to týká, aby se vyjádřili
- 4) **výzva pro podporu MA21** – můžeme využít např. k aktualizace Strategického plánu

Přřřtř jednání: 7.9.2017 od 10:00 hod ve velká zasedací místnosti

Zapsal(a): 17.5.2017 Ing. Kateřina Blinková
Zápis ověřen dne: 31.5.2017
Ověřil.: RNDr. Pavel Rouřar