

**STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE  
MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 21**

**ROK 2012 – ROK 2022**

**ZPRACOVAL STRATEGICKÝ TÝM MČ PRAHA 21**

Schváleno ZMČ Praha 21 dne 18. 6. 2012

# Slovo starosty

---

Vážení spoluobčané,

strategický plán je pro naši městskou část velmi důležitým dokumentem. Odráží v dlouhodobém horizontu vaše přání a představy, jak má vypadat místo, ve kterém společně žijeme. Stanoví tak důležitost aktuálních kroků a budoucích záměrů naší městské části.



Strategický plán zlepšuje načasování a přípravu jednotlivých projektů. Strategické plánování umožňuje lépe hospodařit a ušetřit vlastní prostředky, na druhou stranu přináší peníze z jiných zdrojů, protože u dobře připravených projektů a záměrů lze žádat o dotace a je možné zajistit vícezdrojové financování.

Strategický plán rovněž pomáhá vyvarovat se nepromyšlených rozhodnutí s krátkodobým dosahem, které by městskou část mohly v budoucnu neúměrně zatížit, či poškodit.

V naší městské části podobný dokument chyběl, nebylo na co navázat. Věřím, že všechny stanovené cíle jsou ku prospěchu občanů Újezda a jsou přijatelné i pro újezdskou politickou reprezentaci. Věřím, že se strategický plán a strategické plánování stane běžnou součástí práce úřadu a jednotlivá politická uskupení s nimi budou pracovat. Strategický plán není rigidním, jednou pro vždy neměnným dokumentem, ale základem, na kterém se dá stavět. Není podstatné přihlásit se vždy ke všem cílům, ale navázat na již vykonanou práci. Ti, co přijdou po nás, mohou plán aktualizovat a doplňovat, případně měnit priority podle programů koaličních stran. Do každé aktualizace Strategického plánu je vždy důležité zapojit i veřejnost a pracovat vždy na základě společenského i politického konsenzu.

Pro nás byla důležitá i samotná příprava strategického plánu, do které se aktivně zapojila řada újezdských občanů. Společně jsme identifikovali a popsali 199 opatření, začleněných do 7

oblastí a 24 podoblastí. Stanovili jsme cíle, které bychom chtěli v následujících deseti letech dosáhnout. Rovněž jsme stanovili priority, odhadli finanční náročnost jednotlivých opatření a stanovili jsme klíčové ukazatele, kterými budeme měřit úspěšnost naplňování strategického plánu. Plnění jednotlivých cílů bude procházet pravidelnou kontrolou a o výsledcích bude vedení městské části a úřad průběžně informovat veřejnost.

Děkuji všem, kteří se na vytváření plánu pro budoucnost Újezda podíleli - občanům za zájem a podněty, zaměstnancům úřadu za zvládnutí nových úkolů, dobrovolníkům v komisích a mikrotýmech za systematickou práci nad vznikajícím dokumentem. Cením si i toho, že jsme tak obsáhlou práci zvládli vlastními silami, bez zadání specializovaným agenturám a profesionálním zpracovatelským týmům.

Přijetím dokumentu práce nekončí, naopak začíná nejtěžší fáze - jeho naplňování praktickými aktivitami, které jsou závislé na možnostech našeho rozpočtu a získaných dotacích.

Přemýšlení nad horizont současnosti, či volebního období, se nyní stalo nedílnou součástí odpovědného vedení městské části. Újezd nad Lesy si takto vytvořil pevnou půdu pod nohama a konkurenční výhodu, kterou ocení především jeho občané.

Pavel Roušar, starosta

**OBSAH:**

ÚVOD .....	8
SCHVALOVACÍ DOKUMENTY .....	8
DEKLARACE O IMPLEMENTACI MÍSTNÍ AGENDY 21 A PRINCIPŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE V MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 21 .....	8
HARMONOGRAM zpracování strategického plánu.....	10
PŘÍMÝ PODÍL na zpracování Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21 .....	13
ČÁSTI STRATEGICKÉHO PLÁNU .....	15
PŘÍLOHY strategického plánu .....	16
ANALYTICKÁ ČÁST .....	17
Základní informace .....	17
Obyvatelstvo, jeho vývoj, struktura .....	18
Klíčová oblast A: MAJETEK A INVESTICE .....	20
Podoblast: ROZVOJ ÚZEMÍ MČ PRAHA 21.....	20
Garant: vedoucí odboru majetku a investic ÚMČ Praha 21 .....	20
Podoblast: MAJETEK.....	26
Garant: vedoucí odboru majetku a investic ÚMČ Praha 21 .....	26
Podoblast: INFRASTRUKTURA .....	28
Garant: vedoucí odboru majetku a investic ÚMČ Praha 21 .....	28
Podoblast: BYDLENÍ.....	31
Klíčová oblast B: DOPRAVA .....	32
Podoblast: VNĚJŠÍ DOPRAVNÍ VZTAHY .....	34
Podoblast: VNITŘNÍ DOPRAVA .....	36
Podoblast: PRAŽSKÁ INTEGROVANÁ DOPRAVA.....	39
Podoblast: ALTERNATIVNÍ DOPRAVA .....	42
Klíčová oblast C: VZDĚLÁVÁNÍ, VÝCHOVA .....	44
Klíčová oblast D: VOLNOČASOVÉ AKTIVITY.....	47
Podoblast: PODPORA KULTURNÍCH AKTIVIT.....	47
Podoblast: PODPORA SPORTOVNÍCH AKTIVIT.....	49

Podoblast: PODPORA SPOLKOVÉ ČINNOSTI (NNO).....	50
Klíčová oblast E: ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA .....	51
Podoblast: ZDRAVOTNICTVÍ.....	51
Podoblast: SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....	54
Klíčová oblast F ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	56
Podoblast: ZDRAVÁ MĚSTSKÁ ČÁST.....	56
Podoblast: LES A LESNÍ PLOCHY .....	59
Podoblast: SYSTÉM ŘÍZENÍ PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	62
Podoblast: VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ.....	64
Podoblast: ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ.....	66
Klíčová oblast G VEŘEJNÁ SPRÁVA, INFORMOVANOST OBČANŮ, BEZPEČNOST, MÍSTNÍ AGENDA 21 .....	68
Podoblast: VEŘEJNÁ SPRÁVA.....	68
Podoblast: BEZPEČNOST.....	71
Podoblast: INFORMOVANOST OBČANŮ.....	74
Podoblast: MÍSTNÍ AGENDA 21.....	76
Klíčová oblast H EKONOMIKA, PODPORA PODNIKÁNÍ, ENERGETIKA .....	77
Podoblast: FINANCOVÁNÍ A ROZPOČTOVÁ POLITIKA MČ .....	77
Podoblast: PODNIKATELSKÁ SFÉRA V MČ .....	79
Podoblast: ENERGETIKA.....	81
NÁVRHOVÁ ČÁST.....	83
STRATEGICKÁ ROZVOJOVÁ VIZE .....	83
Oblast A - MAJETEK A INVESTICE.....	85
Podoblast A.1 Rozvoj území .....	85
Podoblast A.2 Majetek .....	87
Podoblast A.3 Infrastruktura .....	87
Oblast B - OBLAST DOPRAVA.....	89
Podoblast B.1 Vnější dopravní vztahy .....	89
Podoblast B.2 Vnitřní doprava .....	89

Podoblast B.3 Pražská integrovaná doprava.....	90
Podoblast B.4 Alternativní doprava .....	90
Oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA.....	92
Podoblast C.1 Předškolní vzdělávání .....	92
Podoblast C.2 Školní vzdělávání .....	93
Podoblast C.3 Mimoškolní vzdělávání a výchova.....	94
Oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY .....	95
Podoblast D.1 Kultura .....	95
Podoblast D.2 Sport.....	96
Podoblast D.3 Spolková činnost.....	97
Oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA .....	98
Podoblast E.1 Zdravotnictví .....	98
Podoblast E.2 Sociální politika.....	99
Oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	100
Podoblast F.1 Ochrana přírody a krajiny .....	100
Podoblast F.2 Odpadové hospodářství .....	102
Podoblast F.3 Vodní hospodářství.....	103
Podoblast F.4 Kvalita ovzduší .....	103
Podoblast F.5 Hospodaření s energií .....	104
Oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA.....	105
Podoblast G.1 Úřad MČ .....	105
Podoblast G.2 Informovanost a komunikace s veřejností .....	106
Podoblast G.3 Bezpečnost.....	107
Podoblast G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21 .....	108
REALIZAČNÍ ČÁST .....	110
1. REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU .....	110
1.1 Realizace a aktualizace strategického plánu.....	110
1.2 Rozdělení kompetencí .....	110
2. VYTVOŘENÍ SYSTÉMU PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ.....	111

3. ZÁVAZNÝ PROCES PŘÍPRAVY A REALIZACE ROZVOJOVÝCH PROJEKTŮ – IMPLEMENTAČNÍ CYKLUS.....	112
A.1 Výběr projektu/intervence do Akčního plánu.....	112
B.1 Návrh projektu/intervence .....	113
C.1 Technicko-ekonomická příprava projektu (vč. případné žádosti o podporu) .....	113
D.1 Realizace projektu/intervence.....	114
E.1 Monitorování projektu/intervence.....	114
4. ZAPOJENÍ VEŘEJNOSTI .....	114
5. AKČNÍ PLÁN A JEHO VAZBA NA ROZPOČET .....	115
6. INDIKÁTORY PLNĚNÍ STRATEGIE.....	115
7. LISTY OPATŘENÍ.....	117
8. ZÁVĚR .....	117

## ÚVOD

### SCHVALOVACÍ DOKUMENTY

Zastupitelstvo MČ Praha 21 schválilo dne 21. 3. 2011 **Deklaraci o implementaci místní Agendy 21 a principů udržitelného rozvoje v MČ Praha 21** svým usnesením ZMČ3/0040/11. Schválilo zároveň starostu MČ Praha 21 RNDr. Pavla Roušara politikem místní Agendy 21. Rada MČ Praha 21 schválila dne 12. 4. 2011 usnesením RMČ13/0209/11 návrh na vytvoření **Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21 – Újezd nad Lesy komunitním způsobem v rámci koncepce MA21** a uložila starostovi MČ Praha 21 ustanovit pro účely realizace Strategického plánu rozvoje **strategický tým** ze zástupců jednotlivých odborů úřadu a veřejnosti. Na zasedání zastupitelstva MČ Praha 21 dne 2. 6. 2011 ZMČ4/0063/11 byly schváleny dokumenty **Aktivační plán rozvoje MA21, Metodika implementace MA21 a Realizace principů MA21 v MČ Praha 21**, jejichž součástí je zpracování **Strategického plánu rozvoje**. Rada MČ Praha 21 jmenovala dne 13. 9. 2011 **koordinátorku místní Agendy 21** usnesením RMČ24/0419/11.

---

### DEKLARACE O IMPLEMENTACI MÍSTNÍ AGENDY 21 A PRINCIPŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE V MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 21

#### I.

Deklarace o implementaci místní Agendy 21 a principů udržitelného rozvoje v MČ Praha 21 (dále jen „deklarace“) je potvrzením zájmu MČ o naplňování zásad a cílů základních dokumentů, které se zabývají oblastmi udržitelného rozvoje a kvality života. Těmito dokumenty jsou Agenda 21 – dokument Organizace spojených národů a metoda Místní Agenda 21 (dále jen „MA21“).

#### II.

Deklarace vyjadřuje zájem MČ Praha 21 po úspěšné realizaci a podpoře implementace principů MA21 a zvyšování kvality veřejné správy a tím také praktické uplatnění principů udržitelného rozvoje v MČ Praha 21.

Tento zájem bude MČ naplňovat dílčími cíli:



a) Zvýšením informovanosti a zapojení obyvatel do realizace MA21 a udržitelného rozvoje Městské části Praha 21;

b) Posílením občanské odpovědnosti a občanské participace prostřednictvím zapojení veřejnosti do rozhodovacích procesů v Městské části Praha 21.

### **III.**

K naplňování počátečních idejí této deklarace napomáhá realizace projektu „Implementace MA21 a principů udržitelného rozvoje v MČ Praha 21“ (dále jen „projekt“) a založení poradní komise RMČ Praha 21 Komise pro udržitelný rozvoj.

Účelem projektu je nastavit stabilní základ pro implementaci principů MA21 v MČ Praha 21 a přispět ke kvalitnímu udržitelnému regionálnímu rozvoji a současně k dosažení dobrého jména MČ Praha 21 v rámci České republiky.

### **IV.**

Při vědomí důležitosti výše uvedených cílů má MČ Praha 21 zájem na následujícím postupu:

a) MČ zajistí nezbytné podmínky a zázemí pro řízení a realizaci projektu v souladu s metodikou a doporučeními Ministerstva životního prostředí.

b) V návaznosti na proces strategického rozvoje MČ Praha 21 bude projekt a na něj navazující aktivity nadále rozvíjet principy MA21 a udržitelného rozvoje. Tyto principy se budou dotýkat rozvoje individuálních i společenských hodnot nejen v oblastech životního prostředí, sociální a kulturní, ale také v oblasti ekonomické a hospodářské.

MČ bude v rámci implementace principů MA21 a na něj navazujících aktivit usilovat o spolupráci se zástupci jiných úřadů, institucí i se zástupci podnikatelského a nevládního sektoru.

c) Realizace principů MA21 a na něj navazujících principů bude popsána v Aktivačním plánu rozvoje MA21 a Metodice implementace MA21 v Městské části Praha 21. Oba dokumenty se stanou důležitým podkladem pro politiku zavádění principů MA21 v MČ Praha 21.

Schváleno ZMČ Praha 21 dne 21. 3. 2011

RNDr. Pavel Roušar

starosta MČ Praha 21

## **HARMONOGRAM zpracování strategického plánu**

Původní harmonogram byl na návrh strategického týmu v lednu 2012 změněn a schválen RMČ Praha 21. Původní plán je značen modrou barvou, změny oproti původnímu harmonogramu jsou značeny zelenou barvou. U některých aktivit jsou uvedena konkrétní data, protože jsou neměnná a odvíjí se od nich konečné schválení strategického plánu.

Aktualizace harmonogramu zpracování Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21 (leden 2012)											
Činnosti	Harmonogram										
	2011					2012					
	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
Zpracování analytického části SP	■	■	■	■	■						
Mapování názorů - anketa	■	■									
Vytvoření mikrotýmů S týmu		■									
Řízené rozhovory - podnikatelé, NNO		■	■								
Kulaté stoly 6 x		■	■								
Zpracování SWOT analýz s mikrotýmy				■							
Zpracování konkrétních aktivit ze SWOT analýz s mikrotýmy					■						
Formulování vize				■		■					
Veřejné projednání dílčích výstupů a vize SP					■	18. 1.					
Schůzky mikrotýmů k návrhové a realizační části			■	■	■	■					
Zpracování návrhové a realizační části SP					■	■	■	■			
Stanovení indikátorů se strategickým týmem						■		■			
Veřejné projednání pracovní finální verze SP							■			na webu	

Strategický plán rozvoje MČ Praha 21

Pracovní verze SP projednána se zastupiteli MČ									<b>16. 4.</b>		
Vyvěšení Strategického plánu na web a úřední desku k připomínkování										<b>2. 5.</b>	
Sejmutí z webu a úřední desky s následným zapracováním připomínek										<b>18. 5.</b>	
Projednání Strategického plánu radou MČ										<b>29. 5.</b>	
Schválení Strategického plánu zastupitelstvem MČ											<b>18. 6.</b>

## **PŘÍMÝ PODÍL na zpracování Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21**

V srpnu 2011 byl Radou MČ Praha 21 jmenován **Strategický tým** (řídící jednotka strategického plánování MČ Praha 21, jehož úlohou je převážně podílet se na tvorbě strategického plánu a jeho naplňování).

### **Členové:**

RNDr. Pavel Roušar - politik místní Agendy 21

Ing. Václav Müller

Vladimír Saitz, tajemník ÚMČ Praha 21

Zdena Vodová, vedoucí OOS

Bc. Radka Lipanovičová, vedoucí odboru sociálních věcí

Hana Kořínková, referentka školství

RNDr. Soňa Beroušková, vedoucí odboru majetku a investic

Pavel Zeman, vedoucí vedlejší hospodářské správy

JUDr. Vladimíra Kozáková, vedoucí odboru životního prostředí a dopravy

Ing. Vlasta Berková, vedoucí finančního odboru

Mgr. Blanka Horká, kontrola a vnitřní audit

Iva Hájková, koordinátorka místní Agendy 21

Schází se každých 14 dní, řeší výstupy a další postupy dle pokynů hlavní koordinační jednotky.

Hlavní koordinační jednotka je ve složení RNDr. Pavel Roušar, starosta MČ Praha 21, Iva Hájková, koordinátorka MA21 a Ing. Václav Müller. Scházejí se dle potřeby, koordinují činnosti strategického týmu a přímo zpracovávají strategický plán.

Mikrotýmy jsou vytvořeny garanty jednotlivých oblastí strategického plánu (členové strategického týmu) v listopadu 2011 pro potřeby zpracování SWOT analýz jednotlivých podoblastí a formulování jednotlivých cílů a opatření.

Komise Rady MČ Praha 21 se podílejí na formulaci jednotlivých cílů a opatření a zpracovávají „listy opatření“ konkrétních opatření nebo je připomínkují. Scházejí se zpravidla jednou měsíčně.

Rada MČ Praha 21 je v rámci zpracování strategického plánu základním kontrolním orgánem. Jsou jí předkládány průběžné zprávy zpracování strategického plánu a změny v jeho harmonogramu.

Zastupitelstvo MČ Praha 21 je schvalovacím orgánem. V dubnu 2012 je uspořádáno pracovní setkání k návrhové části strategického plánu. V červnu 2012 je strategický plán předložen tomuto orgánu ke schválení.

Občané MČ Praha 21 se podílejí na tvorbě strategického plánu svojí účastí na kulatých stolech, veřejném fóru, veřejném setkání, v mikrotýmech, v komisích, v diskuzích na webových stránkách MČ Praha 21.

Soukromý a neziskový sektor je osloven v rámci průzkumu těchto sektorů v září 2011. Jsou zastoupeni v mikrotýmech a v komisích, účastní se veřejných setkání.

### **PODKLADY pro zpracování Strategického plán rozvoje MČ Praha 21**

Městská část Praha 21 realizovala v měsících červenec – srpen 2011 **Anketu** mezi občany městské části z důvodu zjištění spokojenosti v různých oblastech života v městské části. Anketní lístek byl uveřejněn v Újezdském Zpravodaji (měsíčník MČ), který je distribuován do každé domovní schránky zdarma a na webových stránkách MČ k přímému vyplnění. Celkem bylo odevzdáno 201 anketních lístků. Celkové výsledky jsou v příloze Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21.

Následovalo šest **Kulatých stolů** na téma: Školství, kultura, volný čas, cestovní ruch, Sociální a zdravotní politika, Životní prostředí, Doprava, Urbánní a územní rozvoj, veřejná správa, Majetek a bytová politika, veřejná infrastruktura. Celkem se jich účastnilo 91 občanů, mnozí opakovaně. V říjnu 2011 byly sepsány všechny podněty a předány jednotlivým garantům (členům strategického týmu) oblastí strategického plánu, aby s nimi nadále pracovali.

V listopadu 2011 sestavili jednotliví garanti **mikrotýmy**, které pracovali do prosince 2011 na SWOT analýzách jednotlivých podoblastí a vytvořili tak celkem 26 analýz. Z analýz formulovali cíle a jednotlivá opatření, základ pro další návrhovou část.

V říjnu 2011 bylo zahájeno zpracování **Analytické části** strategického plánu, které bylo ukončeno v prosinci 2011. Podklady ke zpracování předávali garanti oblastí a podíleli se svými připomínkami na finální verzi této části.

**Návrhová část** strategického plánu byla doplněna o výstupy z **veřejného fóra**, kterého se dne 18. ledna 2012 zúčastnilo 111 zapsaných občanů (odhadem byl přítomno 140 občanů). Občané se mohli vyjádřit k rozvojové VIZI strategického plánu, mohli formulovat problémy MČ a vyjadřovat své náměty. Výstupy byly předány k řešení jednotlivým garantům strategického týmu. Do března 2012 formulovali jednotliví garanti cíle a jednotlivá opatření návrhové části, dle potřeby je diskutovali v komisích či mikrotýmech.

V dubnu 2012 rozpracovali garanti oblastí jednotlivá opatření do tzv. listů opatření, která jsou součástí **Realizační části** strategického plánu.

Veřejnost měla možnost připomínkovat jednotlivé části strategického plánu na **webových stránkách MČ Praha 21**, kde byly umístěny všechny části kromě realizační části, na které se v té době pracovalo. Další možnost byla v rámci **veřejného setkání** ke strategickému plánu 21. května 2012 (přítomno 25 zapsaných občanů). Občané se vyjádřili písemně v 67 případech, z toho 21 jich bylo předáno jako námět pro strategický tým městské části. U všech námětů občanů bylo zjištěno, že jsou rámcově řešena ve strategickém plánu.

## ČÁSTI STRATEGICKÉHO PLÁNU

1. ÚVOD
2. ANALYTICKÁ ČÁST
3. NÁVRHOVÁ ČÁST
4. REALIZAČNÍ ČÁST
5. PŘÍLOHY

**Úvodní část** objasňuje důvody pro vytvoření Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21, harmonogram jeho zpracování, podklady pro zpracování a kdo se podílel na jeho zpracování.

**Analytická část** se zabývá identifikací současného stavu Městské části Praha 21 na podzim 2011 v jednotlivých oblastech. Charakterizuje silné a slabé stránky, rozvojové příležitosti a hrozby.

**Návrhová část** definuje cíle a opatření k tomu, jak identifikované slabé stránky a hrozby řešit a jak využít silných stránek a příležitostí.

**Realizační část** popisuje způsob naplňování Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21 pomocí Akčních plánů vždy na jedno volební období s vazbou na rozpočet městské části. Základním způsobem definuje systém projektového řízení a implementační cyklus. Stanovuje základní indikátory, kterými bude sledován postup k udržitelnému rozvoji Městské části Praha 21 a obsahuje jednotlivé Listy opatření.

## **PŘÍLOHY strategického plánu**

č. 1 Listy opatření

č. 2 Výsledky ankety MČ Praha 21

č. 3 Průzkum neziskových organizací MČ Praha 21

č. 4 Průzkum podnikatelského sektoru MČ Praha 21

### **Zdroje:**

Český statistický úřad

Ministerstvo vnitra ČR

Střípky z újezdské historie, autoři Marie a Antonín Tomaidesovi

Informační servis o životním prostředí ENVIS4

ÚMČ Praha 21

Výstupy ankety, průzkumů, veřejných jednání, jednání mikrotýmů a komisí RMČ Praha 21



## ANALYTICKÁ ČÁST

### Základní informace

Městská část Praha 21 - Újezd nad Lesy leží na jihovýchodě Prahy a tvoří část hranice hlavního města se Středočeským krajem. Je jedním z 57 samosprávných celků, na které se Praha dělí podle zákona č. 131/2000 Sb. a zároveň jedním z 22 správních obvodů. Vykonává státní správu pro městskou část Praha-Koloděje, městskou část Praha-Klánovice a městskou část Praha-Běchovice, které přímo s městskou částí Praha 21 sousedí.

Vznik Újezdu lze datovat do druhé poloviny 13. století jako vesnice ulicového typu v jižní části dnešní městské části, podél cesty vedoucí z Koloděj, která tvořila osu návsi, jejímž centrem byl statek a kostel s hřbitovem. Význam slova újezd můžeme vnímat jako statek, území, které lze ujezdit, obdělávat nebo pozemek, který lze objet.

Název Újezd nad Lesy vzniká 7. února 1922 pro samostatnou obec Újezd, která byla do roku 1921 převážně součástí Koloděj. Újezd nad Lesy byl přičleněn k Praze 1. července 1974 spolu s Běchovicemi, Klánovicemi a Koloději a stává se součástí Prahy 9. Až v červenci 2001 vzniká zcela samostatný správní obvod Praha 21.

Území MČ Praha 21 má celkovou výměru 1015 ha, orné půdy 175 ha, zahrad 152 ha, ovocných sadů 2 ha, lesní půdy 516 ha, vodní plochy 8 ha, zastavěné plochy 51 ha a ostatní plochy 96 ha.



Shrnutí:

- ❖ Středně velká rovinatá městská část
- ❖ Velký podíl lesní půdy

- ❖ Okrajová poloha v rámci Prahy
- ❖ Správní obvod pro městské části Praha-Koloděje, Praha-Klánovice a Praha- Běchovice

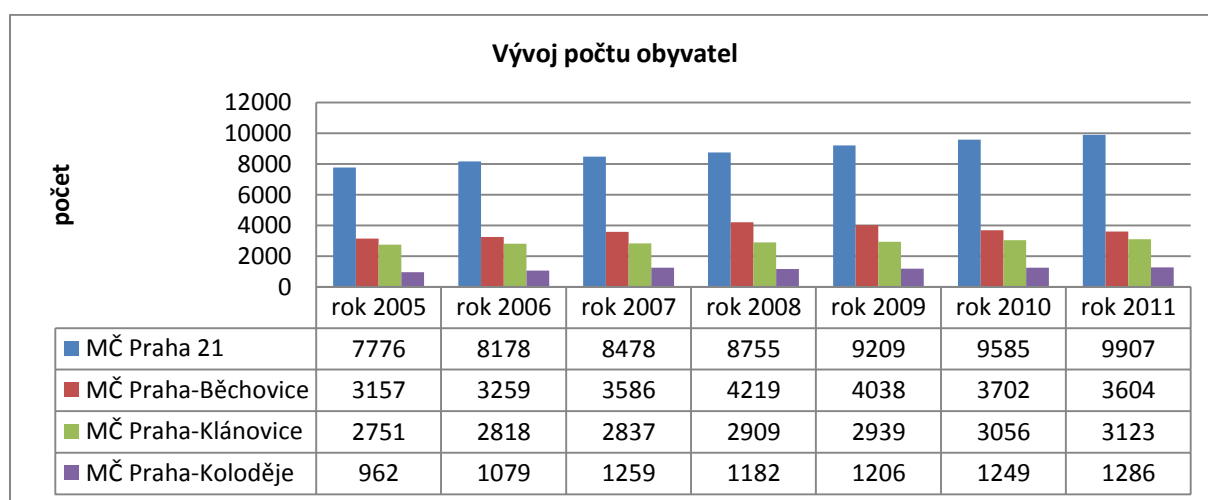
## Obyvatelstvo, jeho vývoj, struktura

Městská část Praha 21 má dle údajů Českého statistického úřadu na základě Sčítání lidu, domů a bytů 2011 celkem 10215 obyvatel, z toho 5129 mužů, 5086 žen. Ve věku 0 – 14 let 1895 obyvatel, ve věku 16 – 64 let 7164 obyvatel a nad 65 let 1155 obyvatel. Ekonomicky aktivních je 5192, z toho zaměstnaných 4852. Obydlených domů je 2160 a obydlých bytů 3356.

Statistické údaje k 1. 1. 2011 uvádějí průměrný věk 38 let a hustotu obyvatel 962 osob/km<sup>2</sup>. Údaje týkají se počtu obyvatel s trvalým bydlištěm, jsou bez ohledu na státní občanství. Od roku 2001 jsou do statistických údajů započítáni i cizinci s přiznaným azylem, cizinci s vízy nad 90 dní a od 1. 5. 2004 i občané zemí EU s přechodným pobytem a občané třetích zemí s dlouhodobým pobytem na území ČR. Těchto občanů je v MČ Praha 21 okolo 9 %.

Ze srovnávacího grafu za období let 2005 – 2011 je v MČ Praha 21 patrný velký nárůst obyvatel a to o 2439. V okolních městských částech je tento nárůst za stejné období mezi 300 – 500 obyvateli. Nárůst tohoto počtu obyvatel je v MČ Praha 21 skoro během jednoho roku.

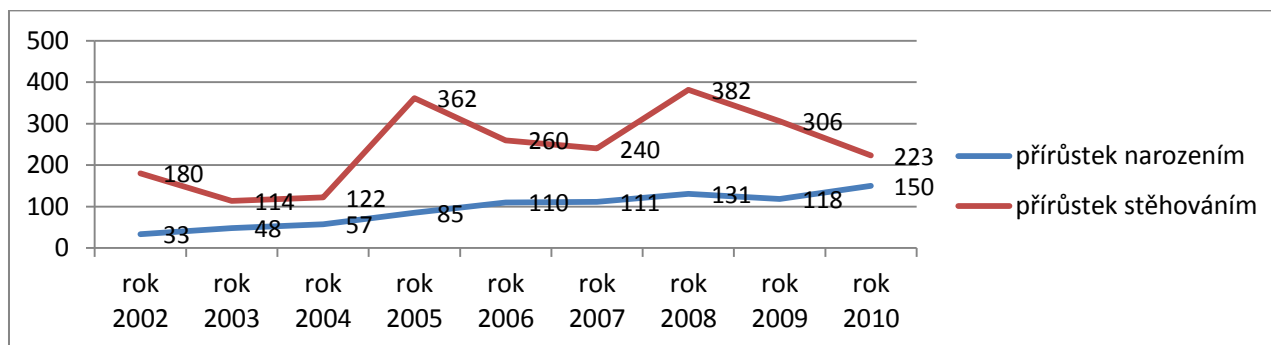
Srovnávací graf č. 1



zdroj: Český statistický úřad

Z dalšího grafu je patrné, že dochází k postupnému nárůstu porodnosti. Další nárůst obyvatel je z důvodu přistěhování. Každoročně se přistěhuje okolo 700 občanů, někteří se naopak odstěhují, proto přírůstek stěhováním je ročně v průměru o 200 obyvatel, vyšší byl v roce 2005, 2008 a 2009.

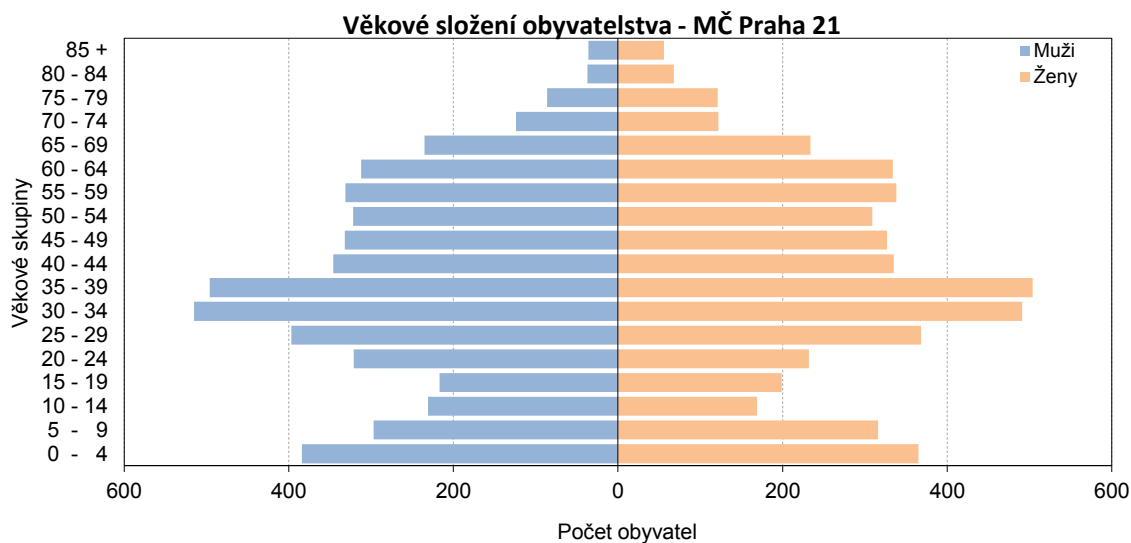
Graf č. 2



zdroj: Český statistický úřad

Nejvíce obyvatel je ve věkové skupině 25 – 39 lety a 0 – 4 roky. Na základě sčítání lidu v roce 2001 má 15,8 % obyvatel základní a neukončené vzdělání, 30,1 % jsou vyučení a vzděláním střední odborné bez maturity, 31,5 % úplné střední vzdělání s maturitou, 4,8 % vyšší odborné a nástavbové a 15,6 % vysokoškolské vzdělání.

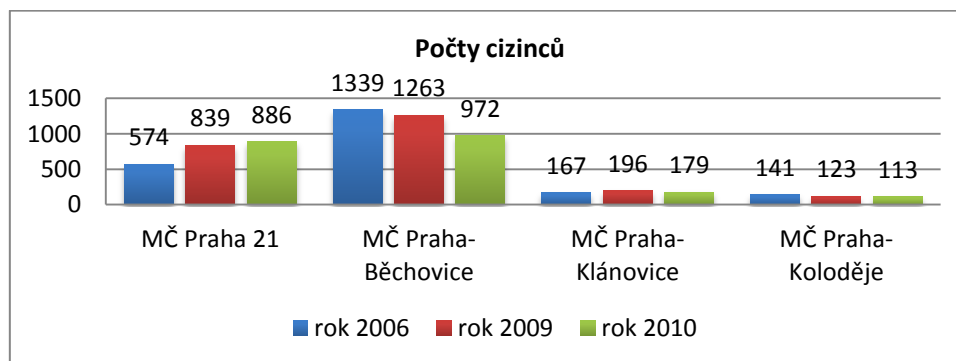
Graf č. 3



zdroj: Český statistický úřad

Dle údajů Ministerstva vnitra ČR došlo v MČ Praha 21 k nárůstu počtu cizinců od roku 2006 o třetinu. Z celkového počtu je 90 % cizinců ve věku nad 15 let a 80 % cizinců mimo EU. Ve srovnání s okolními městskými částmi, kde dochází spíše k úbytku počtu cizinců, je v MČ Praha 21 nárůst.

Graf č. 4



zdroj: Ministerstvo vnitra ČR

Shrnutí:

- ❖ Postupný dlouhodobý nárůst obyvatel (občanů ČR a cizinců)
- ❖ Převážně mladší věkové složení obyvatel

## Klíčová oblast A: MAJETEK A INVESTICE

### Podoblast: ROZVOJ ÚZEMÍ MČ PRAHA 21

#### Garant: vedoucí odboru majetku a investic ÚMČ Praha 21

MČ Praha 21 musí při rozvoji svého území respektovat **Územní plán hl. m. Prahy**, což je hlavní dokument pro koordinaci územního rozvoje hl. m. Prahy. Byl schválen usnesením Zastupitelstva hl. m. Prahy č. 10/05 ze dne 9. 9. 1999. Stanoví mj. podrobné podmínky využití území v zastavitelných územích, určuje územní podmínky rozvoje dopravy a technické infrastruktury a zakládá podmínky pro ochranu městské zeleně a krajiny. Cílem územního plánu je vytvořit předpoklady pro harmonický rozvoj městského organismu, při respektování daností území, kvality životního prostředí a stávajících kulturních hodnot. Hlavní faktory, které toto řešení ovlivňují, jsou definovány jako okruhy cílů pro rozvoj města. Jsou formulované v Zásadách územního rozvoje (ZÚR).

Urbanistická koncepce hlavního města Prahy je založena na vyváženém využití a rozvoji tří historicky utvářených pásem: **celoměstského centra, kompaktního města a vnějšího pásma**. MČ Praha 21 je ve vnějším pásmu, jehož podstatou je bývalá příměstská krajina s původně venkovským osídlením. V územním plánu je doplněno o nízkopodlažní formy bydlení, navazující na zástavbu stávajících sídel. Podstatnými prvky tohoto pásma byly a jsou i nadále zemědělský půdní fond, lesní porosty a pozemky určené k plnění funkce lesa, dále přírodní prvky zeleně, které přecházejí z volné krajiny do kompaktního města a celoměstského centra formou parků a parkově upravených ploch. Součástí krajiny jsou vodní plochy a toky, které jsou spolu s přilehlým územím chráněny jako významná součást krajinného rázu a jako obohacení biodiverzity pro svou mikroklimatickou, hygienickou a estetickou hodnotu.

Pásma města a rozložení center



Územní plán současně vymezuje ve smyslu polycentrického uspořádání města systém jeho center. Potvrzuje význam a současně navrhuje rozvoj dalších městských center a posílení již existujících center lokálních. Na východním a jihovýchodním směru vymezuje tato **lokální centra**: Černý Most, Horní Počernice, Dolní Počernice, Běchovice, Klánovice, **Újezd nad Lesy**, Zahradní Město, Zahradní Město východ, Uhřetěves.

Hlavní rozvojové plochy **mimo kompaktní město** se váží převážně na radiální komunikace. V rozvojových celcích se počítá s umístěním komerčních center tak, aby byla co nejvíce pokryta poptávka po těchto aktivitách tak, aby mohlo dojít ke snížení přepravních vztahů a k odlehčení centrálních částí města (snížení hustoty komerčních ploch v jádrovém území). Na komunikaci I/12 je navázán směr **Dolnopočernicko-Běchovický**, který dále pokračuje do prostoru **Úvalského**.

Na druhou stranu ale je toto pásmo také územím, kde má Praha možnost zvýšit svůj rekreační potenciál a to výrazným zvýšením podílu zelených ploch a změnou způsobu obhospodařování krajiny. Tento stav je důsledkem prakticky nulové koordinace mezi stavebními aktivitami města a regionu, kde hlavní město Praha nemá žádný vliv na své okolí, nemůže ovlivňovat urbanizaci přilehlých obcí, i když je jejich rozvoj závislý na blízkosti a kontaktu s Prahou.

Nově je podél hranice města vymezeno území pro další upřesnění **zeleného pásu kolem Prahy**. Významná rozvojová území krajinná jsou navržena rovnoměrně na území města a především v místech, kde je v současné době nedostatek zeleně, umožňují vznik zeleného pásu kolem Prahy a posilují možnosti rekreačního využití pro obyvatele města. Územní plán navrhuje i území **Z/6 Běchovice – Koloděje**. Významná rozvojová území krajinná mají celkovou rozlohu 2 354,24 ha.

Územní plán navrhuje **celoměstsky významná rozvojová území rekreační** rozmístěná rovnoměrně na území města. Kromě využití stávajících ploch jsou navrhovány rozsáhlé celoměstské areály v těsném kontaktu s hranicí kompaktního města. Umísťovány jsou především ve vazbě na stávající vodní toky a na rozsáhlé plochy zeleně. Na východě je navrhován nový areál jižně od Horních Počernic v kontaktu s technologickým parkem v Běchovicích, pokračující do **Klánovického lesa**.

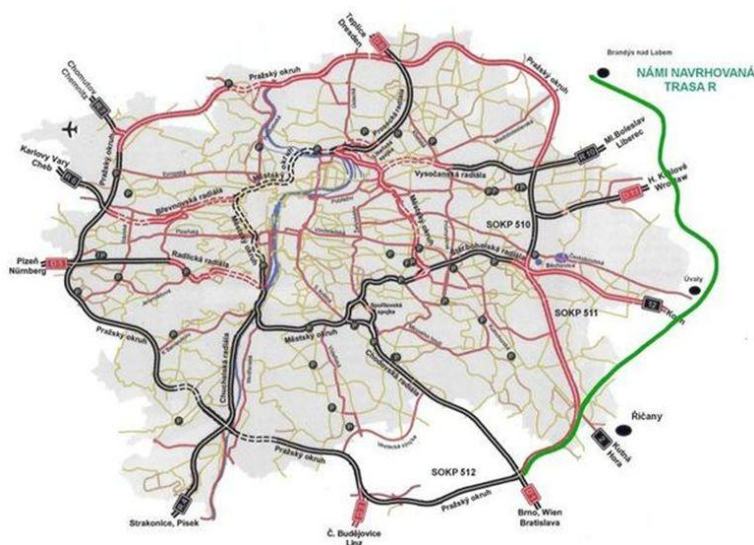
Zpracovaná urbanistická koncepce soustřeďuje rozvojové aktivity převážně do kompaktního pásma. Rozvoj vnějšího pásma je situován jen do předem daných lokalit a ve srovnání s předchozím obdobím je utlumen. S využitím území **Újezdu nad Lesy** se počítá jen ve smyslu krajiny tvorby, bez přímých investičních vstupů. Tato skutečnost sebou zákonitě nese potřebu orientace na účinnější spolupráci s externími a místními komerčními aktivitami a event. i zahraničním kapitálem. Ale také i velmi úsporné nakládání s plochami v majetku obce, které představují jediný vlastní rozvojový potenciál.

Pravděpodobné je směřování dlouholeté partnerské MČ Praha-Klánovice do nově vznikajícího územního celku s charakterem mikroregionu Klánovice - Šestajovice - Jirny. Obdobně je pravděpodobné, že k podobné situaci dojde i u MČ Praha-Běchovice, kde lze předpokládat směřování do nově vznikajícího územního celku „Východní město“. Tyto tendence vyvolávají otázky statutu Újezdu nad Lesy, který do budoucna zůstává pouhým lokálním centrem bez mikroregionální funkce. Toto směřování limituje všechny úvahy o rozvoji veřejného vybavení, tj. infrastruktury určené pro vzdělávání a výchovu všech stupňů,

mimoškolní činnost pro děti a mládež, zdravotní a sociální služby, pro kulturu, církev, ochranu a pro bezpečnost obyvatelstva (policii, hasičský záchranný sbor a zdravotnickou záchrannou službu).

Verdikt Nejvyššího správního soudu ve věci části **Pražského okruhu** v trase Běchovice - dálnice D1 a Horní Počernice - Březiněves letos v lednu zrušil příslušnou část ZÚR. Dokud nebude schválena přepracovaná část, není možné zahájit stavební řízení ani dokončit výkupy pozemků. Nehledě na to, že současný nedostatek finančních prostředků ve Státním fondu dopravní infrastruktury odsouvá realizaci za horizont roku 2015 a dále.

Vedle toho kvůli hluku a exhalacím podalo petici 11 starostů z Prahy a středních Čech a **žádají přehodnotit trasu východní části Pražského okruhu** tak, aby neprocházela okrajovými částmi. Navrhují de facto využití trasy tzv. **Aglomeračního okruhu**, o němž bylo mezi tím rozhodnuto, že jeho realizace je na východním směru nadbytečná. V prostoru mezi původní a navrhouvanou trasou (viz obr.) lze předpokládat vznik klasické „suburbie“, do které budou pronikat komerční aktivity zejména v období, než bude v této záležitosti rozhodnuto.



## Obchvat I/12

Komunikace I/12 je v systému komunikací hl. m. Prahy důležitou radiální komunikací s regionálním i nadregionálním významem. Spojuje Prahu s východní částí Pražského regionu. Stávající silnice I/12 v úseku Praha-Běchovice-Úvaly prochází přímo souvislou oboustrannou zástavbou městských částí Běchovice a Újezd nad Lesy. Je využívána vedle zajištění

každodenních příměstských vztahů přilehlých sídel k Praze a přímé obsluze stále více se rozvíjejícího přilehlého území i k tranzitní dopravě. Vysokou intenzitou osobní i nákladní dopravy a množstvím úroňových připojení na stávající silnici I/12 je ohrožována bezpečnost všech účastníků silničního provozu. Zkapacitnění silnice I/12 ve své stávající poloze rozšířením profilu není z prostorových důvodů možné. Svou novou polohou umožňuje přeměnu stávající silnice I/12 na komunikaci nižší třídy s možností na zklidnění dopravy a možnou změnu navazující infrastruktury.

Na základě zpracované dokumentace pro územní rozhodnutí z října roku 2007 bylo v prosinci roku 2009 vydáno územní rozhodnutí. Proti tomu bylo podáno odvolání, odvolacím orgánem bylo rozhodnuto o novém projednání. V současné době je řízení přerušeno. V případě dostatečného finančního krytí by mohla být stavba zahájena v roce 2014 a uvedena do provozu v roce 2018. Vzhledem k současné rozpočtové politice se bude pravděpodobně stavba dále odsouvat a bude zvolena její méně investičně náročná varianta, především snížením počtu předpokládaných sjezdů. Termín realizace ovlivní i situace kolem východní části Pražského okruhu.

Jakékoliv omezení provozu na hlavním tahu nemá v podmínkách Újezda nad Lesy technické řešení. Koncepce komunikačního systému MČ neumožňuje nalézt objezdovou trasu, která by pojmul objem současného automobilového provozu. Tato situace vyvolává tlak na iniciaci vybudování provizorní objezdové trasy v Újezdě nad Lesy, cestou nezbytně nutných stavebních úprav určených ulic.

### **Krajinotvorný režim Klánovického lesa**

Les je doslova drancován těžbou dřeva k účelům otopu, kdy s narůstající „chudobou“ nízkopříjmové a středně majetné části populace lze očekávat intenzifikaci tohoto jevu. V některých příměstských částech je les natolik zanedbán, že jeho příspěvek ke krajinotvorbě je diskutabilní. Pokud nemá les vedle krajinotvorby ještě nějaký komerční přínos pro území ze svého rekreačního potenciálu, nebude z čeho realizovat jeho revitalizaci a nenutnější udržování.

**Prodloužení kanalizačního sběrače H z Běchovic do Újezdu nad Lesy.** Je nutno v předstihu řešit otázky staveniště, deponie zeminy a skladování kontaminovaných kalů, bezpečné využívání stávajících komunikací zhotovitelem společně s ostatními uživateli a také



odstranění škod na komunikační a technické infrastruktuře MČ zhotovitelem stavby v rámci rozpočtových nákladů stavby.

### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Relativně dobrá technická a občanská vybavenost</li> <li>2. Velké množství přírodních odpočinkových ploch</li> <li>3. Blízkost centra metropole (pracovní příležitosti, kulturní vyžití apod.)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Malá nabídka pracovních příležitostí</li> <li>2. Chybějící občanská vybavenost a zařízení pro trávení volného</li> <li>3. Malá zainteresovanost občanů na rozvoji MČ Praha 21 („noclehárna“ Prahy)</li> <li>4. Malá vzájemná informovanost MČ o aktivitách zahraničního kapitálu ve vnějším pásmu na východním směru</li> <li>5. Malá koordinace rozvojových záměrů hl. m. Prahy a Středočeského kraje, zejména v kontaktním pásmu na východním směru</li> <li>6. Zhoršující se silniční dostupnost centra hl. m. Prahy, absence obchvatu</li> <li>7. Dosavadní absence dlouhodobého rozpočtového výhledu provázaného s investičním programem</li> <li>8. Směřování urbánního rozvoje lokálních center na východním směru vnějšího pásma</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vypracování dlouhodobého rozpočtového výhledu provázaného s investičním programem</li> <li>2. Příprava projektů v souladu se strategickým plánem MČ</li> <li>3. Koncepční využívání finančních zdrojů</li> <li>4. Krajinnotvorná funkce Klánovického lesa v</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dopravní kolaps v důsledku nedostatečně kapacitního silničního propojení na centrum hl. m. Prahy</li> <li>2. Nevyváženost rozvoje MČ</li> <li>3. Nedostatek finančních prostředků na rozvojové projekty MČ</li> <li>4. Rozvoj dalších obytných území bez</li> </ol>

komerčních podmínkách 5. Podpora rekreačních funkcí území 6. Zpracovat kvalitní připomínky nového územního plánu HMP a prosadit je	posilování infrastruktury v MČ
--	--------------------------------

### Podoblast: MAJETEK

#### Garant: vedoucí odboru majetku a investic ÚMČ Praha 21

MČ Praha 21 má ve vlastnictví pět budov (dvě budovy ZŠ s jednou MŠ, tři budovy MŠ) pro předškolní a školní vzdělávání. Jednu budovu úřadu MČ ul. Starokolínská, hasičskou zbrojnicí ul. Druhanická, veřejné WC a trafiku v ulici Toušická, budovu v ulici Lišické (bývalá knihovna), šatny fotbalového klubu ul. Čentická, pro tenisty šatny a klubovna ul. Veletovská. Ve vlastnictví jsou i prostory pro Skauty – junák v ul. Žárovická, dva stánky na Rohožníku, polyfunkční dům Level na křižovatce ul. Staroujezdská – Novosibřinská, ve které zajišťuje MČ provoz knihovny a muzea. Na sídlišti Rohožník je v majetku MČ zdravotní středisko a 90 nájemních bytů, v nemovitosti při ul. Novosibřinská je 6 bytů.

Kromě hasičské zbrojnice, budovy v ul. Lomecká (bývalá knihovna) a objektu Skautů jsou všechny budovy realizovány v rámci investiční výstavby v posledních letech a jsou v dobrém stavu. Objekt pro činnost Skautů je v havarijním stavu, a proto nyní využívají budovu v ul. Lomecká, kde jsou však vyžadovány pravidelné kontroly statikem. Hasičská zbrojnice již dlouhodobě neodpovídá potřebám, proto byl zpracován projekt na výstavbu nové budovy. Tento projekt zadal Magistrát hl. m. Prahy a stavba má již stavební povolení. Na realizaci byla přislíbena účelová investiční dotace MHMP.

Městská část pronajímá 48 979 m<sup>2</sup> pozemků, z toho 4 % ke komerčním účelům a 96 % zájmovým spolkům.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. MČ je vlastníkem budov 2. MČ je vlastníkem pozemků 3. Majetek je využíván i spolky a jako školská a	1. Nedostatečná kapacita MŠ a v budoucnu i ZŠ 2. Vysoké finanční náklady na údržbu

<p>zdravotnická zařízení (služby občanům)</p> <p>4. Opora činnosti v zákonech</p> <p>5. Břemena k pozemkům jako zdroj příjmů</p>	<p>3. Nároky na personální zabezpečení správy</p> <p>4. Nízké nájemné – nízké zisky</p> <p>5. Nedostatek majetku</p> <p>6. Nezájem o pronájem, především polyfunkčního domu</p> <p>7. Nájemní smlouva na zdravotní středisko (cena, koncept)</p> <p>8. Nevyjasněné pozemkové a katastrální hranice a vlastnictví pozemků a jejich částí</p> <p>9. Neefektivní správa zeleně (nedostatečná rozsahem, drahá)</p> <p>10. Složitá a rozsáhlá inventarizace zatěžuje lidské zdroje a není efektivní</p> <p>11. Neexistující seznamy</p>
<b>PŘÍLEŽITOSTI</b>	<b>HROZBY</b>
<p>1. Možnost prodeje, pronájmu a výstavby</p> <p>2. Zlepšit ekonomický efekt z pronájmu a prodeje</p> <p>3. Rozšíření možností pro rozvoj volnočasových aktivit pro mládež, spolky a seniory</p> <p>4. Snížení nákladů na údržbu</p> <p>5. Vytvoření nových pracovních míst</p> <p>6. Podpora podnikání ve službách pro potřeby občanů nabídkou prostor</p> <p>7. Rozšíření kapacit pro zdravotní služby</p> <p>8. Rozšířením osvěty zlepšit využívání majetku</p> <p>9. Policie v centru - v nové budově</p> <p>10. Školka místo Policie ČR</p> <p>11. Opravit střechu na školní budově v Polesné</p> <p>12. Vystavět novou školku</p> <p>13. Budoucí prodej nástaveb jako zdroj příjmů</p> <p>14. Zlevnit práci dodavatelů pro údržbu majetku</p> <p>15. Provést detailní pasportizaci a nákladovou</p>	<p>1. Nedostatečná kapacita pro MŠ a ZŠ</p> <p>2. Nedostatek finančních prostředků na údržbu majetku</p> <p>3. Neekonomické, nekoncepční a neúčelné využívání majetku</p> <p>4. Změny v odpisování majetku</p> <p>5. Náklady na opravy a provoz polyfunkčního domu</p>

<p>analýzu provozu a potřebných budoucích investic</p> <p>16. Vícekolová výběrová řízení veřejně dostupná na internetu snižující cenu dodavatelských služeb i v drobných zakázkách a nákupech materiálů</p> <p>17. Účelné a koncepční využívání majetku</p> <p>18. Předcházet větším opravám prevencí a osvětou</p> <p>19. Zpracovat analýzu nákladovosti péče o majetek v případě dodavatelské služby v porovnání se zřízením tzv. technických služeb úřadu MČ (zaměstnanci ÚMČ) a využitím veřejně prospěšných prací</p> <p>20. Provést revizi nájemních smluv a výši nájemného</p> <p>21. Vytvořit komplexní seznamy majetku s vyšší podrobností a souvisejícími informacemi</p>	
---	--

## **Podoblast: INFRASTRUKTURA**

**Garant: vedoucí odboru majetku a investic ÚMČ Praha 21**

### **Dopravní infrastruktura**

V katastru MČ Praha 21 - Újezd nad Lesy je evidováno celkem **66,241 km komunikací**. Ve správě městské části je 47,183 km komunikací. Ostatní komunikace v délce 13,548 km jsou ve správě Technické správy komunikací (TSK), ve správě dalších soukromých subjektů (např. Lidl, bytová družstva apod.) je zbývajících 5,51 km komunikací.

**V trvalém povrchu**, tj. provedený odvod srážkových vod, upravené chodníky a zelené pasy a povrch vozovky pokryt asfaltovým betonem, je 9,835 km vozovek. Ostatní vozovky jsou provedeny technologií Vialit.

**V havarijním stavu** tj. vozovka narušena výstavbou inženýrských sítí (např. přivaděč Hodkovská), nebo vůbec neprovedený povrch (část Čekanovské) je v délce 2,21 km.

**Údržba povrchů vozovek** je prováděna v rámci finančních možností MČ, zpravidla po zimním období. Malá část je opravována vyříznutím výtluků a položením asfaltobetonového koberce.

Většina poruch je opravována metodou zaplnění kamenivem a prostříknutí asfaltovou emulzí-JETPATCHER.

Úklid vozovek je prováděn na jaře a na podzim cca v rozsahu vozovek s trvalým povrchem. Zimní úklid je zajišťován dle Plánu zimní údržby MČ Praha 21.

### **Technická infrastruktura**

Kanalizačními řady je pokryto celé zastavěné území MČ Praha 21 s výjimkami (Starokolínská, Novosibřinská, části Dobřichovské, Chmelické, Lišické, Třebětínské, Onšovecké, Radimské, Ranské, Rápošovské, Ratajské a Zlivské). Dle pasportu je v majetku MČ 22,472 km kanalizačních řadů. Všechny vodovodní řady a část kanalizace, hlavně v nové zástavbě ucelených celků a páteřní stoky, jsou v majetku Pražské vodohospodářské společnosti, a.s. a správě Pražských vodovodů a kanalizací.

Sídlíště Rohožník je napojeno na dálkový přívod tepla, který patří Pražské teplárenské, a. s. V poslední době však přechází z ekonomických důvodů řada panelových domů na vytápění lokálními plynovými kotelny.

Rozvody elektrické energie a plynu jsou v majetku i správě příslušných komoditních dodavatelů.

### **Veřejná prostranství**

Nově vytvořeno „náměstí“ poblíž Penny Marketu (převážně parkovací plocha), část je ve vlastnictví právnické osoby a část Penny. U obchodu Lidl je parkovací plocha a celý přilehlý prostor je ve vlastnictví společnosti AHOLD. Na malé ploše ve správě MČ Praha 21 na rohu ulice Toušické a Chabeřické se umísťují stánky trhovců.

Seznam venkovních hracích ploch s pískovišti pro rok 2011:

Název	Umístění	Stav
1. Multifunkční sportoviště	ul. Čentická	dirtová trať, sportovní plocha s umělým povrchem, dětské hřiště, hřiště pro skateboarding
2. Hřiště „UNIGA“	ul. Šlitrova x Weisova	dětské prvky, pískoviště
3. Sídliště Rohožník	ul. Žišovská, Žíželická	hrací prvky -Tomovy parky
4. Hřiště „IPB“	ul. Poříčská	dětské hřiště, pískoviště
5. Hřiště Luníkovská	Luníkovská x Zálešanská	dětské hřiště, pískoviště
6. Rybník Blatov	ul. Nadějovská	hrací prvky

Údržba výše uvedených hřišť je zajišťována MČ Praha 21 pomocí smluvních partnerů. Běžná vizuální kontrola je prováděna 1x týdně a tím umožňuje rozeznat nápadné zdroje nebezpečí (vandalismus, povětrnostní podmínky). Hlavní kontrola se provádí jednou za 12 měsíců. Provádí ji nezávislá certifikovaná osoba „revizní technik“ za účelem zjištění celkové úrovně bezpečnosti zařízení.

Shrnutí:

- ❖ MČ má ve správě přes 60 % komunikací
- ❖ V trvalém povrchu je 19 % vozovek
- ❖ V havarijním stavu je 4 % vozovek
- ❖ V některých lokalitách chybí kanalizační řady
- ❖ Většina venkovních hracích ploch je určena pro mladší věkovou skupinu

#### SWOT analýza

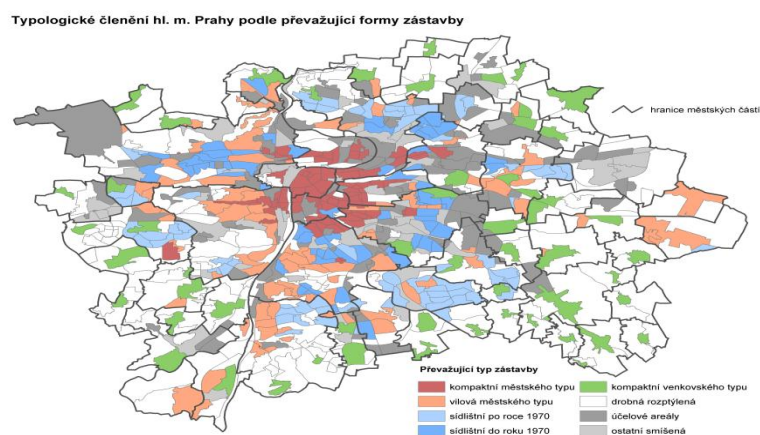
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Plná plynofikace MČ 2. Existence čistírny odpadních vod	1. Chybějící kanalizace v části obce a v některých částech potřeba rekonstrukce

3. Blízkost železnice 4. Dobrá občanská vybavenost (hřiště, apod.) 5. Dostatečné pokrytí MČ informačními sítěmi	2. Nedostatečná kapacita kanalizační sítě v několika ulicích, nadměrnost dusíkatých látek vypouštěných čističkou 3. Nedostatečná koordinace při budování infrastruktury 4. Závislost na finančních zdrojích Magistrátu hl. města Prahy
<b>PŘÍLEŽITOSTI</b>	<b>HROZBY</b>
1. Zpracování nákladové analýzy na investice v oblasti dopravní infrastruktury a kanalizace na základě doplněné pasportizace 2. Možnost rozšíření občanské vybavenosti 3. Efektivní koordinace při budování technické infrastruktury 4. Rozvoj telekomunikačních služeb, vysokorychlostního internetu a kabelové televize	1. Nedostatečné finanční prostředky na budování a správu infrastruktury 2. Nepředvídané havárie 3. Nekvalitní a nedostatečné opravy infrastruktury po haváriích a opravách

## Podoblast: BYDLENÍ

### Garant: vedoucí vedlejší hospodářské činnosti ÚMČ Praha 21

V městské části převažuje vilový typ zástavby, na malém území je zástavba sídlištní vzniklá po roce 1970 (viz obr.)



MČ pronajímá v sídlišti na Rohožníku 90 bytů, které má ve vlastnictví. Pro tyto nájemní byty bylo RMČ Praha 21 pro rok 2012 stanovena výše nájemného 67,24 Kč/m<sup>2</sup>/měsíc. Dalších šest bytů vlastní MČ v nemovitosti při ul. Novosibřinská, z nichž jeden byt byl v roce 2011 přidělen s platností nájemní smlouvy na dobu jednoho roku.

V rámci výstavby bytů v MČ bylo dle statistických údajů v roce 2011 dokončeno 88 bytů, z toho 60 v bytových domech, 26 v rodinných domech a 2 v nebytových domech.

Shrnutí:

- ❖ Převažuje vilový typ zástavby
- ❖ MČ disponuje bytovým fondem
- ❖ Byty jsou v dobrém stavu
- ❖ Zřízení byt pro sociálně slabší rodinu

## **Klíčová oblast B: DOPRAVA**

**Garant: vedoucí odboru životního prostředí a dopravy ÚMČ Praha 21**

V katastru městské části Praha 21 - Újezd nad Lesy je  **evidováno celkem 66, 241 km komunikací**, ve správě městské části je 47,183 km komunikací. Ostatní komunikace v délce 13,548 km jsou ve správě TSK, ve správě dalších soukromých subjektů (např. Lidl, bytová družstva apod.) je zbývajících 5,51 km komunikací.

V trvalém povrchu je 9, 835 km vozovek, tj. provedený odvod srážkových vod, upravené chodníky a zelené pasy, povrch vozovky pokryt asfaltovým betonem. Ostatní vozovky jsou provedeny technologií Vialit. V havarijním stavu je 2,21 km vozovek, tj. vozovka narušena výstavbou inženýrských sítí (např. přivaděč Hodkovská) nebo vůbec neprovedený povrch (část Čekanovské). Údržba povrchů vozovek je prováděna v rámci finančních možností MČ, zpravidla po zimním období. Malá část je opravována vyříznutím výtlučků a položením asfaltobetonového koberce. Většina poruch je opravována metodou zaplnění kamenivem a prostříknutí asfaltovou emulzí - JETPATCHER. Úklid vozovek je prováděn na jaře a na podzim přibližně v rozsahu vozovek s trvalým povrchem. Zimní úklid je zajišťován dle Plánu zimní údržby MČ.

Postupně, jak MČ Praha 21 získává z rozpočtu HMP finanční prostředky, řeší překládky sítí, rekonstrukce plynovodů a obnovu komunikací, výstavbu chodníků, parkovacích prostor či



vybudování Zón 30, Obytných zón. Jako příklad lze uvést komunikaci Velimskou či komunikace Lstibořská, Zálešanská, Luníkovská, Zbytinská, které investor vybudoval v rámci nové výstavby rodinných domů a převedl komunikace na MČ Praha 21. V nejbližší době by měla být dobudována komunikace Hodkovská, nižší Starokolínská, Novolhotská a část Nadějovské.

V současné době se na Novosibřinské staví první část kanalizačního přivaděče. Stavba byla zahájena v letních měsících s termínem ukončení do 31. října 2011. Újezdu na Lesy se po tento čas ulevilo od projíždějících kamionů a nákladních vozidel. Část obyvatelstva, zejména v okolí objízdne trasy pro osobní vozidla ul. Zaříčanská – Rohožnická, je ale obtěžována nárůstem projíždějících vozidel. Samospráva MČ se pravidelně schází se zástupci Policie ČR a Městské policie hl. m. Prahy a projednává co nejefektivnější zásahy tak, aby došlo k potrestání řidičů, kteří porušují dopravní předpisy a provoz byl bezpečný a ohleduplný i pro pěší. Stavba kanalizačního přivaděče se provádí v těžkém geologickém prostředí, na extrémně dopravně zatížené komunikaci a rovněž za ne zcela jednoduché dopravní situace, která nastala v okolních obcích ve Středočeském kraji. Rozhodnutí a předchozí jednání vedl odbor dopravy Magistrátu hl. m. Prahy se Středočeským krajem, s MČ Praha 21 i s Ministerstvem dopravy ČR. Stavba dalších částí kanalizačního přivaděče bude postupovat dle finančních možností Magistrátu HMP.

MČ Praha 21 - Újezd nad Lesy je dopravně spojena s MČ Praha – Běchovice a obcí Úvaly historickou dopravní cestou – komunikací Českobrodská – Starokolínská - Novosibřinská. Jedná se o hlavní komunikační tepnu, která je v dopravních špičkách neprůjezdná. Řešením by měla být stavba přeložky R I/12. Tato stavba je dopravně spjata ve stavbou SOKP 511 – Silniční okruh kolem Prahy, stavba 511 Běchovice, dálnice D1. Rozhodnutí o umístění posledně uvedené stavby odboru stavebního MHMP č. S-MHMP 387742/2008/OST ze dne 4. 10. 2010 bylo Ministerstvem pro místní rozvoj zrušeno a věc byla vrácena k novému projednání. Obě stavby nemají dokončeno územní řízení.

Městská část zvažuje vypracování nové studie – dopravního generelu, kde bude řešena např. otázka možností parkování, dopravní obslužnosti, dopravního značení, cyklo dopravy.

Silniční správní úřad odboru životního prostředí a dopravy ÚMČ Praha 21 vykonává státní správu v přenesené působnosti na úseku silničního hospodářství. Vykonává státní správu ve věcech silnic III. třídy, místních komunikací II., III. a IV. třídy a veřejně přístupných

účelových komunikacích. Projednává přestupky a delikty na dálnicích, silnicích, místních komunikacích a veřejně přístupných účelových komunikacích podle zákona o pozemních komunikacích, zákona o přestupcích, v rozsahu daném Statutem hl. m. Prahy. Státní správu vykonává pro Městské části Praha – Běchovice, MČ Praha – Koloděje, MČ Praha – Klánovice a je pověřen (jeho pracovník) k výkonu státního dozoru nad místními komunikacemi a veřejně přístupnými účelovými komunikacemi na území MČ Praha 21.

Stavební stav pozemních komunikací na území MČ Praha 21 označit jako ne zcela vyhovující. Stav místních komunikací žádá urychlené řešení, provedení stavebních rekonstrukcí, přeložení sítí, vybudování chodníků, stezek pro cyklisty, řešení bezpečných přechodů pro chodce atd. Neexistuje jiná úniková trasa v případě větší dopravní nehody, požáru, dlouhodobých uzávěrů hlavní komunikace.

### **Podoblast: VNĚJŠÍ DOPRAVNÍ VZTAHY**

Vnější doprava je ovlivněna komunikační sítí města, která je tvořena dvěma okruhy, pražským (silničním) a městským a na ně navazující sedm radiál a dvě spojek.

**Pražský (silniční) okruh** slouží pro vedení dopravy, která je vůči městu tranzitní, a dále pro rozvádění vnější cílové či zdrojové dopravy a pro realizaci vnitroměstských jízd mezi jednotlivými okrajovými částmi města.

**Městský okruh** je navržen tak, aby svou kapacitou a atraktivitou převzal většinu dopravních vztahů směřujících přes centrum města a rozvedl je po obvodě k jednotlivým cílům, odlehčil dopravní síti středního pásma města a tím umožnil co nejvyšší plynulost dopravy, nezbytnou pro minimalizaci vlivů dopravy na životní prostředí.

**Dopravní páteří** městské části je komunikace Českobrodská – Starokolínská - Novosibřinská vedoucí na východ Prahy (směr Úvaly, Český Brod, Kolín). Na jih pak vede komunikace Staroújezdská (směr Uhřetěves), na sever komunikace Staroklánovická (směr Klánovice). Z tohoto důvodu dochází k velikému zatížení městské části tranzitní dopravou. V budoucnu by měly být vybudovány přeložky RI/12 a SOKP 511, které by odvedly tranzitní dopravu z městské části.

*SWOT analýza*

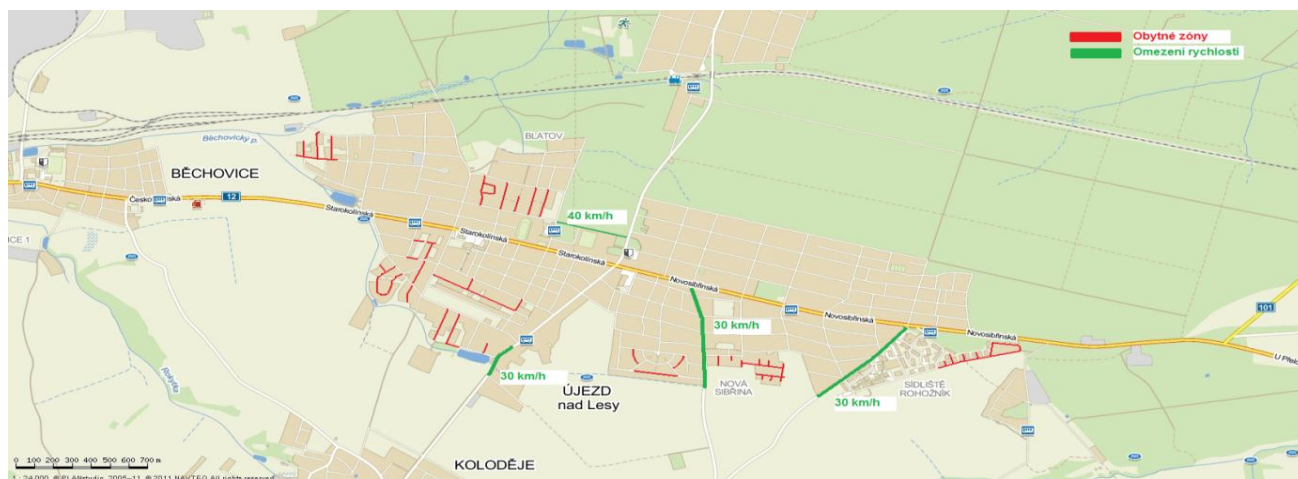
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dostupné dopravní spojení do centra</li> <li>2. Dopravní návaznost linky metra</li> <li>3. Dopravní spojení s okolními MČ</li> <li>4. Zlepšení dopravní obslužnosti v MČ – minibusová linka</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nepropustnost hlavní komunikace</li> <li>2. Nedostatečné kapacity dopravních policistů řešící potřeby MČ</li> <li>3. Chybějící záchytná parkoviště na kraji Prahy s návazností na pražskou integrovanou dopravu</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Výstavba přeložky R I/12</li> <li>2. Prosadit zákaz průjezdu nákladních vozidel po hlavní silnici</li> <li>3. Iniciovat stanovení mýtného pro nákladní dopravu na komunikacích 1. třídy</li> <li>4. Pokutovat nedodržování zákazu vjezdu nákladních vozidel na místní komunikace</li> <li>5. Aktualizovat dopravní generel</li> <li>6. Aktivně spolupracovat s okolními MČ a obcemi na řešení tranzitní přepravy</li> <li>7. Vybudovat železniční zastávku v Mladých Běchovicích - vytvoření nového dopravního uzlu železniční přepravy</li> <li>8. Rekonstrukce železniční trati Úvaly - Běchovice a větší využívání</li> <li>9. Synchronizovat světelné křižovatky a světla pro omezování dopravních proudů zvyšující průjezdnost</li> <li>10. Rekonstrukce hlavní křižovatky ke zvětšení průjezdnosti a bezpečnosti (Starokolínská, Staroklánovická, Staroujezdská)</li> <li>11. Vybudovat světelnou křižovatku na</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nerealizace výstavby přeložky a SOKP 511</li> <li>2. Zvyšující se intenzita dopravy</li> <li>3. Nedostatek financí MČ a technické správy komunikací (potažmo HMP)</li> <li>4. Nedořešené organizační záležitosti v rámci kompetencí samosprávy a státní správy na úseku ochrany majetku a dopravy</li> <li>5. Neexistence systému únikových (objízdných) tras pro případy rozsáhlých havárií na hlavních komunikacích</li> <li>6. Vzdávající počet tranzitních automobilů a jejich nezvládnutí průtah městskou částí</li> <li>7. Špatně nastavený systém mýtného přivádějící více nákladní tranzitní dopravy na hlavní silnici</li> </ol>

<p>Zaříčanské</p> <p>12. Zvyšovat počet dopravních policistů</p> <p>13. Výstavba parkoviště P + R s vytipováním vhodného pozemku</p>	
--	--

## Podoblast: VNITŘNÍ DOPRAVA

V městské části jsou dvě centrální parkoviště s celkovou kapacitou 210 vozidel. Z ankety, kterou městská část realizovala v měsících červenec – srpen 2011, nevyplývala potřeba nedostatku parkovacích míst. Přesto se mohli občané sídliště Rohožník vyjádřit, zda by mělo dojít k výstavbě parkovacího domu v této lokalitě. Z výsledků vyplynulo, že parkovací dům občané nepožadují. Občané nejen z městské části se dopravují k autobusům nebo vlakům svými auty, která pak nechávají zaparkovaná podél komunikací a ohrožují tím bezpečnost a plynulost provozu a chodců.

Přechody pro chodce jsou budovány dle potřeby, u starších komunikací nejsou bezbariérové. Na níže uvedené mapce jsou znázorněny červenou barvou obytné zóny a zelenou barvou komunikace s omezenou rychlostí 30km/h. a 40km/h.



zdroj: OMI ÚMČ Praha 21

*SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Existence projektu „Bezpečná cesta do školy“ a ochoty školy spolupracovat s MČ na dopravních řešeních</li> <li>2. Relativně snadné parkování v ulicích</li> <li>3. Realizace projektu „Bezpečná cesta do školy“ – Čentická Zóna 30</li> <li>4. Blikající panáčky na přechodech</li> <li>5. Příprava – nová autobusová zastávka u pošty</li> <li>6. Jednosměrné ulice u úřadu MČ Praha 21</li> <li>7. Příprava světelné signalizace (Zaříčanská - Novosibřinská)</li> <li>8. Kanalizace na Novosibřinské</li> <li>9. Aktivní a nadstandardní práce Dopravní komise RMČ Praha 21</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Špatný technický stav místních komunikací a dlouhodobá zanedbanost (např. Hodkovská, Čekanovská, Zaříčanská, Staroklánovická)</li> <li>2. Nedostatečná analýza potřeb investičních prostředků pro vybudování trvalých povrchů v MČ</li> <li>3. Málo klidových zón při budování trvalých povrchů, upřednostnění automobilové dopravy</li> <li>4. Nedostatek prvků zklidňující dopravu automobilů v klidových zónách i na hlavní silnici</li> <li>5. Komunikace bez chodníků</li> <li>6. Nevhodné umístění autobusové zastávky (školní linka) – u ZŠ Masarykova</li> <li>7. Neexistence parkoviště K + R („Bezpečná cesta do školy“)</li> <li>8. Chybějící průzkum, analýza ve využívání automobilů a hromadných dopravních prostředků občany MČ</li> <li>9. Parkování nákladních automobilů v obytných zónách bez povolení</li> <li>10. Stále větší počet parkování vozidel v ulicích před domy</li> <li>11. Omezování průjezdnosti a bezpečnosti ulic parkujícími automobily nad rámec dopravních přestupků</li> <li>12. Nedodržování dopravního značení</li> <li>13. Lidl uprostřed obce stahující</li> </ol>

	<p>automobilovou dopravu do centra</p> <p>14. Průjezdy obytnými zónami (Chotěnovská,...)</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podporovat alternativní způsoby dopravy s cílem omezit automobilovou přepravu</li> <li>2. Zvyšovat bezpečnost účastníků dopravy</li> <li>3. Dobudování autobusových zastávek</li> <li>4. Nový dopravní generel MČ Praha 21</li> <li>5. Vybudovat vložené autobusové zastávky na hlavní komunikaci</li> <li>6. Řešit s technickou správou komunikací špatný stav komunikace k nádraží Klánovice (Staroklánovická), vč. parkování podél této komunikace, hluk z autobusů, parkování před vjezdy domů</li> <li>7. Řešit technický stav komunikace Chotěnovská, Chmelická – včetně směrnosti</li> <li>8. Umístění kamer u komunikací – nebezpečná jízda, ohrožení chodců, aj.</li> <li>9. Zvýšit dohled a kontrolu Městské policie hl.m.Prahy</li> <li>10. Řešení přechodů na hlavní (oblast Penny)</li> <li>11. Koncepce jednosměrek (jen určité komunikace)</li> <li>12. Vytvořit rezidenční celky</li> <li>13. Úprava zastávky BUS na konečné Rohožník pro snadnější výjezd BUS</li> <li>14. Samostatný pruh na komunikaci pro BUS</li> <li>15. Pokutovat nedodržování zákazu vjezdu nákladních vozidel na místní komunikace</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vysoké ohrožení chodců na exponovaných úsecích komunikačního systému, kde nejsou vybudovány chodníky</li> <li>2. Zvyšující se intenzita dopravy</li> <li>3. Nedostatek financí MČ Praha 21 a technické správy komunikací (potažmo HMP)</li> <li>4. Nedořešené organizační záležitosti v rámci kompetencí samosprávy a st. správy na úseku ochrany majetku a dopravy</li> </ol>

<ul style="list-style-type: none"> <li>16. Dozor ve školních autobusech</li> <li>17. Osvětová práce ve školách i s občany na omezování užívání osobních automobilů ve prospěch alternativních možností</li> <li>18. Opravovat místní komunikace, výstavba chodníků a řešení cyklodopravy</li> <li>19. Řešit výstupy z projektu BCDŠ a průběžně analyzovat</li> <li>20. Dobrovolnictví na přechodech</li> </ul>	
--	--

### **Podoblast: PRAŽSKÁ INTEGROVANÁ DOPRAVA**

System Pražské integrované dopravy (PID) je tvořen **městskou hromadnou dopravou** s metrem jako základním prostředkem. Doplňkovými systémy jsou tramvajová a autobusová doprava, lanová dráha a vodní doprava. PID je dále tvořena **příměstskou a městskou železniční dopravou a příměstskou autobusovou dopravou a železničním uzlem Praha**. Ten je tvořen soustavou deseti železničních tratí, radiálně zaústěných do Hlavního a Masarykova nádraží, doplněnou pražskými spojovacími tratěmi. Jsou vytvořeny podmínky pro možné zaústění železničních tratí vysokých rychlostí.

**Městská hromadná doprava** je v MČ zajišťována linkami autobusové dopravy č. 250, 251, 260, 261, 269, 240, 163, 503 (dopravce ROPID a Dopravní podnik HMP, a.s.). Je tak zajištěno přímé spojení na metro trasy B a trasy A.

**Příměstská autobusová doprava** je v MČ zajišťována linkami autobusové dopravy č. 343 směr Horoušany – Újezd nad Lesy a č. 303 směr Říčany – Černý Most. Tyto linky provozuje ROPID.

**Železniční doprava** je zajišťována dopravcem ROPID a České dráhy, a.s. Nejbližší železniční zastávka je na rozhraní Újezdu nad Lesy a Klánovic. Vlaky jedou na východ směr Kolín a na západ směr Praha, Beroun. Příměstská železniční doprava je zajišťována vlaky linek S, které ve špičce jezdí po 15 minutách, mimo špičku po 30 minutách na Hlavní nádraží Praha nebo Masarykovo nádraží Praha. Tím je zajištěna doprava směrem do Prahy za 20 minut. Železniční doprava je časově propojena s autobusovými linkami směr Újezd nad Lesy,

Klánovice, Běchovice i Koloděje. Snahou je posílit dopravní spojení, zejména ve špičkách, podařilo se nasadit kloubové autobusy. Jako nejnovější počín je zajištění dopravního propojení oblasti Blatov se železniční zastávkou Klánovice minibusem. Nejzatíženějšími vstupními profily (na hranici hl. m. Prahy) byl podle průzkumu z března 2010 úsek Úvaly – Praha-Klánovice (trať 011/linka S1) – 13 210 cestujících/den obousměrně. Uvedené počty cestujících jsou sčítány pouze ve vlacích zařazených do systému PID a následně přepočteny na průměrný pracovní den.



Do systému Pražské integrované dopravy magistrátu HMP jsou zahrnuta **záchytná parkoviště P + R** „Park and Ride“ (zaparkuj a jeď). Nejbližší toto parkovišti je v Běchovicích, které má od 1. 6. 2010 z důvodu malého využití omezen provoz s obsluhou na dobu 7 - 19 hodin. Mimo tuto dobu je parkoviště dostupné pouze po telefonické domluvě. V říjnu 2010 bylo na tomto parkovišti zaznamenáno 90 zaparkovaných aut, což je oproti průměru mezi 18 záchytnými parkovišti, který činí 5000 aut za měsíc, nejmenší číslo ze všech záchytných parkovišť. Městská část řeší současného „divoké“ parkování u železniční zastávky Klánovice.

Rada MČ Praha 21 a její dopravní komise řeší otázku vybudování **parkoviště K + R** „Kiss and Ride“ (polib a jeď) na komunikaci Starokolínská při křížení s Polesnou. Místo pro zastavení typu K+R umožňuje krátkodobé zastavení vozidla za účelem vystoupení nebo nastoupení spolucestujících. Městská část řeší tento způsob z důvodu velké kumulace aut v ranních hodinách při dovážení dětí do základní školy.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Zkvalitňování spojení linek MHD k železnici 2. Existence vlakového spojení do centra 3. Návaznost linky 251 na vlakové spoje (1:1) 4. Pravidelné měření a vyhodnocování	1. Z důvodu husté dopravy zpoždění autobusových linek i k železnici 2. Neexistence parkoviště P +R 3. Neexistence cyklostojanů na nádraží



<p>dopravcem</p> <p>5. Dobrá spolupráce se spol. ROPID</p> <p>6. Za 24 Kč z Masarykova nádraží až na Rohožník (zlevněná přestupní jízdenka)</p>	<p>4. Není stanovena koncepce projednávání změn v jízdních řádech s veřejností</p> <p>5. Výše jízdného a účelovost Opencard</p> <p>6. MČ může ovlivnit, ale nerozhoduje, nutnost hledání kompromisů</p> <p>7. Omezení linek MHD - BUS o víkendech</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>1. Posilovat příměstskou železniční dopravu</p> <p>2. Rozšíření pásma „O“ do Úval s možností výstavby P + R (zřídit v Úvalech) pro využití okolních oblastí dopravy (vč. výše poplatku)</p> <p>3. Zkrácení intervalů vlaků příměstské dopravy ve špičce</p> <p>4. Rozvíjet autobusové linky k vlaku</p> <p>5. Zlepšit ranní vlakové spoje (problematické řešení v případě Masarykova nádraží, protože další spoje se již nevejdou do stanice)</p> <p>6. Odbourat nespolehlivost vlakového spojení – zpoždění, vynechání spoje</p> <p>7. Rekonstrukce vlakového nádraží Klánovice</p> <p>8. Lokální přeprava v MČ s návazností na vlak</p> <p>9. Posun autobusové zastávky u pošty</p> <p>10. Více zastávek na hlavní silnici</p> <p>11. Posílení školních autobusů v návaznosti na projekt Bezpečná cesta do školy</p> <p>12. Vybudování konceptu 10-10-20 (pěšky na zastávku - autobusem na vlak - vlakem do centra) a osvěta mezi spoluobčany</p> <p>13. Větší osvěta ve využívání hromadné přepravy</p> <p>14. Využívání ekologických přepravních</p>	<p>1. Nedostatek financí</p> <p>2. Občané přestanou využívat železniční spoje</p> <p>3. Zvyšování počtu občanů dojíždějících na vlak auty</p> <p>4. Zhoršování kvality životního prostředí v okolí Klánovického lesa z důvodu parkujících aut u nádraží Klánovice</p> <p>5. Neúměrné a živelné vytěžování parkovacích kapacit v MČ občany z okolních obcí (Květnice,...)</p> <p>6. Živelné parkování tranzitních osobních automobilů Středočechů na Rohožníku a jejich následná přeprava autobusy</p> <p>7. Zvyšování časových intervalů z důvodu úspory financí odrazující využívání městské hromadné dopravy</p>

prostředků pro zachování zdravého prostředí (plyn, elektro, nové motory třídy 5)	
--	--

## Podoblast: ALTERNATIVNÍ DOPRAVA

### Systém městských cyklotras vedoucích přes MČ Praha 21 (zdroj [www.praha.eu](http://www.praha.eu))

Páteřní trasa 1. třídy: A 50 Čakovice – Vinoř – Horní Počernice – Klánovice – Újezd nad Lesy – Koloděje – Říčany, A 25 Žižkov – Hrdlořezy – Kyje – Běchovice – Újezd nad Lesy – Úvaly.

Hlavní trasa 2. Třídy: A 240 Žižkov – Běchovice – Újezd nad Lesy – Úvaly. Městská část nemá žádné cyklostezky. Jejich návrh bude součástí aktualizovaného generelu.

V roce 2010 realizovala Základní škola Masarykova **projekt Bezpečná cesta do školy**. Žáky a jejich rodiči byly tak odhaleny nebezpečná místa při cestě do školy a z ní. Řešením výstupů se zabývá dopravní komise RMČ Praha 21.

Pro podporu pěší chůze je nutno opravit velké množství chodníků a realizovat taková dopravních opatření, která by vedla ke zvýšení bezpečnosti chodců. Občané využívají blízký Klánovický les pro odpočinkovou chůzi.

### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>Existence projektu „Bezpečná cesta do školy“</li> <li>Rovinatá městská část s blízkou docházkovou vzdáleností</li> <li>Možnost cyklotras, turistiky</li> <li>Existující opravna a prodejna kol</li> <li>Řada lesních zkratk příjemných pro cestu do práce či na vlak</li> <li>Několik udržovaných lesních stezek dobrovolníky z řad občanů i NNO</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Malá bezpečnost z důvodu hustého provozu a neukázněných řidičů</li> <li>Cyklostožany pro žáky umístěny mimo areál školy</li> <li>Chybějící nájezdy na chodníky u přechodů pro vozíčkáře a cyklisty</li> <li>Jednosměrný provoz cyklistů v Čentické ulici</li> <li>Chybějící úschovna kol u nádraží</li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>6. Chybějící přechody v Rohožnické, Staroujezdské</li> <li>7. Chybějící prezentace cyklotras na webu, špatná osvětla</li> <li>8. Změny v dopravní obslužnosti nejsou občas uvažovány s ohledem na cyklodopravu a řeší se následně</li> <li>9. Podchod do Klánovic (pěší i kola)</li> <li>10. Chodník do Koloděj (zejména kola)</li> <li>11. Ne zcela zapojená veřejnost v práci dopravní komisi na tvorbě koncepce</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Podporovat bezpečný pohyb cyklistů na komunikacích</li> <li>2. Budovat a udržovat chodníky</li> <li>3. Zapojení školních dětí do osvětly z důvodu podpory udržitelné dopravy</li> <li>4. Realizovat kampaně na podporu udržitelné dopravy</li> <li>5. Zřízení tzv. pěšibusů, dobrovolných hlídek na přechodech</li> <li>6. Instalace cyklostojanů pro MČ</li> <li>7. Rozvoj elektrokol a nabíjecích stanic</li> <li>8. Turistická stezka na nádraží pod viaduktem</li> <li>9. Nový generel dopravy posilující cyklo a pěší přepravu</li> <li>10. Spolupráce s MHMP a cyklokomisí na koncepci a v dalším rozvoji cyklistiky</li> <li>11. Pořádání informačních kampaní podporující cyklistiku a pěší přepravu i ve školách</li> <li>12. Obnova restaurace Smolík navazující na velmi silnou cyklistickou tradici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Nedostatek financí na opravu komunikací, budování chodníků, výstavbu cyklotras</li> <li>2. Množství automobilů v ulicích vytlačující cyklisty</li> <li>3. Podpora plynulosti vzrůstající tranzitní automobilové dopravy na hlavní silnici a hlavních křižovatkách na úkor cyklistů a jejich bezpečnosti</li> <li>4. Klesající ochota občanů chodit pěšky nebo jezdit na kole</li> </ul>

## Klíčová oblast C: VZDĚLÁVÁNÍ, VÝCHOVA

**Garant: vedoucí odboru školství, kultury, místní Agendy 21 ÚMČ Praha 21**

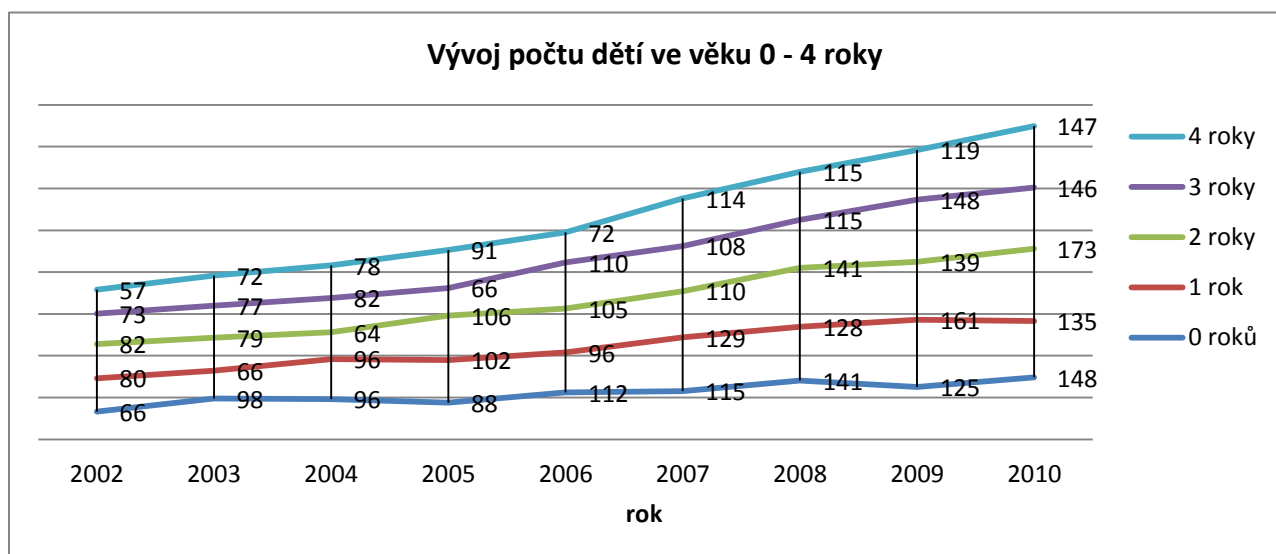
MČ Praha 21 je zřizovatelem čtyř mateřských škol a jedné úplné základní školy. V MČ působí čtyři soukromá zařízení předškolního typu (hlídací centra, mateřské školy), která přijímají i děti mladších 3 let.

Zařízení zřizovaná MČ Praha 21

<i>Název předškolního zařízení</i>	<i>adresa</i>	<i>kapacita</i>
Mateřská škola	Čentická 2222	71 dětí
MŠ Sedmikráska, detašované pracoviště v ul. Hulická	Lišická 1502	76 dětí
MŠ Rohožník	Žárovická 1653	84 dětí
MŠ Sluníčko	Polesná 1690	84 dětí
<i>Název základní školy</i>		
Masarykova základní škola, druhý stupeň v budově ul. Staroklánovická 260	Polesná 1690	900 žáků

Z důvodu stálého nárůstu počtu malých dětí není možno všechny děti ve věku od 3 do 6 let umístit v mateřských školách zřizovaných MČ. Tento problém se projevuje i v základní škole a bude se z důvodu omezené kapacity mateřských škol i základní školy prohlubovat (viz níže uvedené dva grafy).

graf č. 5



zdroj: Český statistický úřad

graf č. 6



Zdroj: Český statistický úřad

Základní škola nabízí širokou nabídku kroužků v rámci volnočasových aktivit se zaměřením na prohlubování učiva, sportu, umění, výuky cizích jazyků aj. Ve škole mohou děti navštěvovat i Školní sportovní klub se sedmi sportovními oddíly. Na základě zájmu se snaží i mateřské školy nabídnout dětem různé kroužky, které obohatí předškolní vzdělávací proces.

*SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Návaznost předškolního vzdělávání na povinnou školní docházku</li> <li>2. Kvalitní, ochotný, vstřícný pedagogický sbor</li> <li>3. Reprezentace MČ</li> <li>4. Budovy škol v majetku škol</li> <li>5. Výměna zkušeností</li> <li>6. Vzájemná spolupráce škol</li> <li>7. Dobrý zdravotní stav dětí</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Neexistence kulturně vzdělávacího centra (mimoškolní)</li> <li>2. Nedostatečná spolupráce se státní správou (Magistrát hl. města Prahy) a samosprávou (MČ)</li> <li>3. Podfinancování školství, nesystémový přístup</li> <li>4. Nedostatek zajišťovacího personálu – chybí lidi, finance, medializace, asistenti, psycholog, grantový pracovník</li> <li>5. Nedostačující kapacita budov (mateřské školy, základní škola)</li> <li>6. Omezený prostor v Újezdském zpravodaji</li> <li>7. MŠ v ZŠ Polesná snižující kapacitu ZŠ</li> <li>8. Dovážení jídel ze ZŠ do některých MŠ</li> <li>9. Vysoká energetická náročnost topení MŠ na Rohožníku</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zřízení tzv. Střediska volného času</li> <li>2. Podpora MČ - medializace aktivit, úspěchů...</li> <li>3. Řešit pravidla pro uveřejňování informací v Újezdském zpravodaji</li> <li>4. Vznik dalších odloučených MŠ pronájemem u soukromých subjektů</li> <li>5. Možnost sloučení některých MŠ pod jeden právní subjekt po potřebné analýze výhod x nevýhod</li> <li>6. Zajistit vznik koncepce vzdělávání a</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nekoncepční rozvoj obce (výstavba, kde, kolik)</li> <li>2. Zvyšující se počet méně adaptabilních jedinců v ZŠ</li> <li>3. Nestabilita pedagogického sboru (starší generace učitelů začíná postupně odcházet do důchodu; mladší, většinou ženy, odcházejí brzy po nástupu na mateřskou dovolenou)</li> <li>4. Málo financí do školství</li> <li>5. Nepostačující kapacita škol a školek</li> </ol>

<p>výchovy v MČ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>7. Stanovení cílů ředitelům ZŠ a MŠ a měřitelných ukazatelů</li> <li>8. Analyzovat demografický vývoj a včas hledat zdroje pro potřeby školství</li> <li>9. Zajistit bezpečnou cestu školáků do škol a to udržitelným způsobem</li> <li>10. Zvýšit počet učitelů (mužů) zejména na druhém stupni ZŠ</li> <li>11. Pořádat více společných akcí školských zařízení s ÚMČ</li> <li>12. Přestěhovat Policii ČR a na původním místě obnovit MŠ pro 56 míst</li> <li>13. Zapojení učitelů do veřejného života s posílením jejich postavení v MČ</li> <li>14. Možnost učitelských bytů přeměnou uvolněných bytů MČ</li> <li>15. Zřízení tzv. lesní školky</li> <li>16. Sjednotit úroveň výuky Aj v MŠ s návazností na výuku Aj v ZŠ</li> <li>17. Zajistit kvalitní logopedickou péči dětem s vadami řeči, která je v Újezdě nad Lesy nedostatečná.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Nutnost vystěhovat MŠ ze ZŠ pro potřeby ZŠ bez náhrady (současných 84 míst v MŠ)</li> </ol>
---	---

## **Klíčová oblast D: VOLNOČASOVÉ AKTIVITY**

**Garant: vedoucí odboru školství, kultury, místní Agendy 21 ÚMČ Praha 21**

### **Podoblast: PODPORA KULTURNÍCH AKTIVIT**

O kulturní život se od roku 1937 starala v Újezdu nad Lesy „Místní rada osvětová“, po roce 1947 „Osvětová beseda“, která byla v roce 1997 zrušena. V MČ jsou v současné době kulturní vyžití (plesy, koncerty, divadla) pořádána některými místními spolky nebo přímo městskou částí. Občanské sdružení se zaměřením na balet zajišťuje převážně pro děti a mládež z Újezdu

nad Lesy a z Klánovic výuku baletu s možností baletních vystoupení. V městské části působí i taneční studio pro děti i dospělé.

**Místní veřejná knihovna Újezd nad Lesy** je zřízená v roce 2002 rozhodnutím zastupitelstva MČ Praha 21 a sídlí v polyfunkčním domě Staroujezdská 2300. První dochované záznamy o újezdské obecní veřejné knihovně jsou z roku 1926. V současné době má knihovna 15 700 knih a 1 400 čtenářů. Čtenářům je k dispozici pět počítačů pro bezplatný přístup k Internetu. V knihovně jsou pořádány besedy pro děti z místní základní školy.

**Újezdské muzeum** bylo založeno v roce 2004 rozhodnutím rady MČ Praha 21 a sídlí v polyfunkčním domě Staroujezdská 2300. Jeho hlavním úkolem je shromažďovat hmotné, písemné, případně i ústní památky z minulosti obce Újezdu nad Lesy, Blatova a tzv. Nové Sibřiny. Hlavní důraz je kladen na rozvoj obce od konce 19. století. V muzeu jsou pořádány výstavy, vernisáže, výtvarné a literární bienále, besedy, vánoční koncerty.

**Polyfunkční dům** je v majetku MČ Praha 21. Jako nová budova byl postaven v roce 2008. V současné době je v 1. patře taneční studio a restaurace. V přízemí působí kromě knihovny a muzea studio Zdravý životní styl. V polyfunkčním domě pořádá MČ koncerty několikrát do roka.

**Divadelní sál** je umístěn v budově Základní školy Masarykova. Má vlastní vchod a je v majetku MČ, která v něm pořádá koncerty a divadelní představení pro děti. Mohou ho využívat i mateřské školy a základní škola.

**Kronika** byla v obci Újezd nad Lesy založena obecní kronika v roce 1921. Současným kronikářem je zpracovávána novodobá historie Újezdu nad Lesy.

#### *SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Fungování knihovny 2. Fungování muzea 3. Spolupráce knihovny se ZŠ, MŠ 4. Technická vybavenost (divadelní sál, PFD) 5. Kulturní akce financovány z pronájmu tělocvičny a divadelního sálu	1. Nevyhovující prostory muzea a vybavenost 2. Nedostatečná propagace kulturních akcí MČ 3. Malý zájem občanů 4. Chybějící koncept rozvoje 5. Většina akcí ztrátových



PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zlepšit vybavenost prostor muzea</li> <li>2. Plánovitá spolupráce se ZŠ a MŠ pro využití kulturních akcí</li> <li>3. Dohoda s okolními MČ o uveřejňování programů zdarma v jejich tisku</li> <li>4. Zapojení nestátních neziskových organizací (NNO) do kulturních a vzdělávacích programů v MČ</li> <li>5. Strategické partnerství s významnými NNO v rámci Prahy nebo ČR, rozvoj partnerských programů</li> <li>6. Zřízení Nadačního fondu pro podporu kultury v obci</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nesystematičnost v programové nabídce (nutné plánování s velkým časovým předstihem)</li> <li>2. Blízkost Prahy, v Praze je pestrá kulturní nabídka</li> <li>3. Nezájem lidí o kulturu</li> <li>4. Riziko velkých ztrát při organizování drahých pořadů s následnou malou účastí občanů</li> </ol>

### Podoblast: PODPORA SPORTOVNÍCH AKTIVIT

V městské části působí 13 občanských sdružení se zaměřením na převážně organizovaný sport: rybářství, včelařství, chovatelství, kynologie, cyklistika, tenis, taekwondo, fotbal, skautské středisko, TJ Sokol Újezd nad Lesy, šachový klub, školní sportovní klub, sbor dobrovolných hasičů. Rozvoj sportovních aktivit podporuje MČ svým grantovým systémem.

Občané mohou dále využít koupaliště v Klánovicích, skatepark v Běchovicích, sportovní centrum Běchovice (hala pro pořádání 13 rekreačních sportů), multifunkční sportoviště Újezd nad Lesy, Golfový klub Klánovice, Wellness centrum Blatov (plavání a cvičení i pro seniory).

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pestrá nabídka organizované činnosti</li> <li>2. Repräsentace MČ</li> <li>3. Silná základna (spolky, kluby...)</li> <li>4. Kapacitně zcela využity tělocvičny v ZŠ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nedostatek příležitostí pro neorganizované aktivity (hřiště pro starší děti)</li> <li>2. Vandalismus</li> <li>3. Nedostatek finančních prostředků</li> </ol>

5. Silná finanční podpora fotbalového klubu, včetně spoluúčasti při investicích do fotbalových hřišť	v grantovém řízení pro podporu potřeb sportovních klubů
6. Využívání grantů MHMP	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podporovat neorganizovanou činnost</li> <li>2. Zajistit otevření školního hřiště pro občany a zabezpečit jeho provoz</li> <li>3. Částečné využívání hřišť neorganizovanou veřejností</li> <li>4. Rozvoj sportovních činností spojených s Klánovickým lesem</li> <li>5. Úprava běžkařských tras během zimní sezóny pro rozvoj rekreačního běžeckého lyžování</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Demolice volně přístupných prostor</li> <li>2. Málo finančních prostředků – státní podpora + rozpočet MČ</li> <li>3. Ukončení činnosti sportovních oddílů a klubů z důvodu nedostatku finančních prostředků</li> <li>4. Větší finanční náročnost pro zachování činnosti sportovních klubů při výpadku financování jiných zdrojů</li> </ol>

### **Podoblast: PODPORA SPOLKOVÉ ČINNOSTI (NNO)**

Nejstarší újezdský spolek byl založen 9. srpna 1903, který se staral o zkrášlování a zvelebování obce (Okrašlovací spolek). Bohatá spolková činnost se rozvíjela až do dnešní doby. Celkem je v současné době v městské části 18 občanských sdružení zabývajících se kulturou, sportem, osvětou, vzděláváním, společenskými akcemi. Spolková činnost je zaměřena na děti, dospělé i seniory. Spolková činnost je podporována grantovým systémem MČ.

#### *SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kvalitní spolková činnost a jejich vysoký počet</li> <li>2. Různorodé zaměření</li> <li>3. Spolupráce se ZŠ, MŠ</li> <li>4. Hodně aktivních lidí</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nedostatečná finanční podpora od MČ</li> <li>2. Chybějící zázemí, prostory</li> </ol>

5. Dobrovolníci 6. Grantový systém podpory NNO	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Výstavba DDM (Dům dětí a mládeže), SVČ (Středisko volného času), farního kostela atd.</li> <li>2. Věnovat více financí z rozpočtu MČ na činnost</li> <li>3. Firemní sponzoring</li> <li>4. Reklama, Újezdský zpravodaj</li> <li>5. Podpořit zakládání nových NNO</li> <li>6. Propojování místních NNO s významnými NNO z ČR nebo Prahy a vytváření partnerských programů</li> <li>7. Nadační fond pro podporu NNO a jejich aktivit</li> <li>8. Využití divadelního sálu pro akce pořádané NNO (včetně významných NNO, se kterými má MČ uzavřené partnerství)</li> <li>9. Společné akce nejen lokálních NNO v MČ</li> <li>10. Mezigenerační propojení a aktivity</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stárnutí aktivních lidí</li> <li>2. Úbytek dobrovolníků</li> <li>3. Zánik spolků</li> <li>4. Nedostatek finančních prostředků a omezování podpory NNO</li> <li>5. Únava organizátorů a vedoucích představitelů NNO (vyhoření), omezování činnosti a akceschopnosti</li> </ol>

## **Klíčová oblast E: ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA**

**Garant: vedoucí odboru sociálních věcí ÚMČ Praha 21**

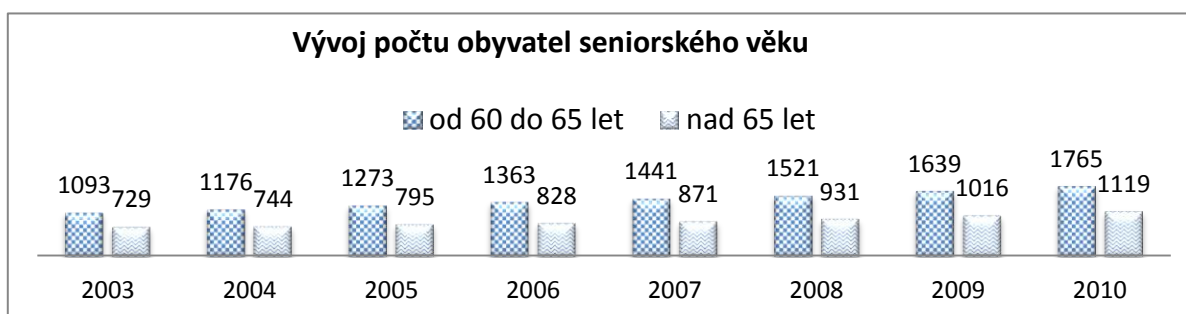
### **Podoblast: ZDRAVOTNICTVÍ**

V obci Újezd nad Lesy bylo zřízeno zdravotní středisko již v roce 1957, pohotovostní služba se třemi sanitními vozy sídlila tehdy v Horních Počernicích. Po roce 1989 byl uzavřen provoz jeslí na Rohožníku. V objektu bývalých jeslí, který městská část získala, je od roku 1994 fungující Středisko sociální a zdravotní péče, lékárna, Středisko osobní hygieny, rehabilitace, praktický lékař, praktický lékař pro děti a dorost, interna, chirurgie, rentgen a ultrazvuk,

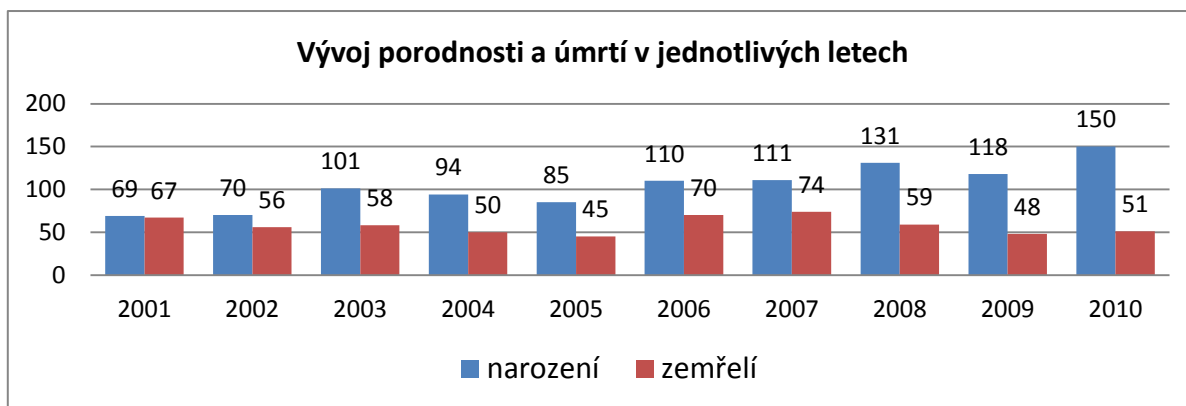
gynekologie, oční, neurologie a zubař. V Újezdu nad Lesy dále působí zubaři, praktický lékař, zubní hygienička, oční optika, masér a Wellnes studio. Občané mohou využívat i ordinace v Klánovicích a Běchovicích. Nemocnice na Bulovce zajišťuje pro občany specializovanou zdravotní péči a pohotovost. Pohotovostní lékárna je nejbližší v Malešicích, dále jsou na Praze 1, 2, 4, 5, 6, 7, 8.

Z níže uvedených grafů je patrné, že narůstá počet obyvatel nad 65 let, přesto se úmrtnost nezvyšuje. Toto může být dáno mnoha aspekty, např. kvalitní lékařskou péčí, změnou životního stylu, péčí rodinných příslušníků.

graf č. 7, zdroj: Český statistický úřad



graf č. 8



zdroj: Český statistický úřad

*SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zdravotní středisko na Rohožníku</li> <li>2. Široké pokrytí zdravotní péče (praktičtí + odborní lékaři, rehabilitace)</li> <li>3. Oboustranná spolupráce odboru sociálních věcí ÚMČ Praha 21 s lékaři</li> <li>4. Lékárna</li> <li>5. 2x optik</li> <li>6. Wellness centrum v rámci podpory zdravého životního stylu</li> <li>7. EL BIO - prodejna zdravé výživy</li> <li>8. Činnost Sdružení postižených civilizačními chorobami (SPCCH) - plavání, cvičení, rekondiční pobyty, osvětová činnost</li> <li>9. Vhodné prostředí pro zdravý životní styl a sportovní činnost</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Chybí alergologie, kožní, ORL, psychiatrie, psycholog</li> <li>2. Nedostatečný rozsah neurologie</li> <li>3. Malá čekárna na chirurgii</li> <li>4. Nedostatečná informovanost odborem sociálních věcí ÚMČ Praha 21 o terénních zdravotních službách</li> <li>5. Kapacitně nedostatečná terénní zdravotní služba</li> <li>6. Chybí pohotovostní lékárna</li> <li>7. Chybí pohotovost</li> <li>8. Relativně špatné dopravní spojení do nemocnice</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zřídit lékárnu v centru MČ</li> <li>2. Zřídit prodejnu zdravotnických potřeb</li> <li>3. Vybudovat Hospic</li> <li>4. Pořádat kampaň Dny zdraví - osvěta ke zdravému životnímu stylu</li> <li>5. Rozšířit zdravotnické středisko na Rohožníku nástavbou</li> <li>6. Podporovat dopravu k lékaři pro potřebné občany</li> <li>7. Vytvořit zdravotní plán MČ</li> <li>8. Vytvořit adresář poskytovatelů sociálních služeb</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Po ukončení smluv lékařů uzavřených s MČ nebude MČ moci ovlivnit fungování Zdravotního střediska na Rohožníku</li> <li>2. Špatný životní styl dětí a mládeže - špatné stravovací návyky, nedostatek pohybu, zneužívání návykových látek</li> <li>3. Duševní zdraví (stres)</li> <li>4. Chudoba</li> </ol>

## **Podoblast: SOCIÁLNÍ SLUŽBY**

Poskytování sociálních služeb zajišťuje **Pečovatelská služba Úřadu městské části Praha 21** v rámci registrace pro ambulantní a terénní pečovatelskou službu. V městské části je patrná pozitivní péče rodiny o seniory, která se zvládá postarat o svého rodinného příslušníka s využitím terénní pečovatelské služby.

Pečovatelská služba je součástí ÚMČ Praha 21, registrovaná Rozhodnutím Magistrátu hl. m. Prahy.

Adresa poskytovatele: Úřad městské části Praha 21- Pečovatelská služba  
Staroklánovická 260, Praha 9 – Újezd nad Lesy, 190 16

Adresa provozovny: Středisko osobní hygieny  
Živonínská 1630, Praha 9 – Újezd nad Lesy, 190 16

Poskytuje služby terénní s denní kapacitou 50 klientů a služby ambulantní ve **Středisku osobní hygieny** s denní kapacitou 15 klientů. V roce 2011 využilo pečovatelskou službu 152 osob. Služby poskytují 4 pečovatelky (3 plné úvazky) a sociální pracovníce (1 úvazek).

Za hlavní přínos poskytování pečovatelské služby je považována možnost osobám se sníženou soběstačností z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení, setrvat co nejdéle v jejich domácím prostředí při respektování jejich dosavadního způsobu života, pokud možno bez přerušování rodinných a přátelských vazeb a odlehčení pečujícími osobám. Dalším přínosem pro cílovou skupinu je dostupnost poskytované služby a poskytování těchto služeb na odborné úrovni. Z hlediska kvantitativního jsou služby považovány za úspěšné, jelikož i nadále roste počet zájemců o službu. Z hlediska kvalitativního je měřítkem úspěšnosti vzrůstající zájem klientů o tuto službu a pochvalná vyjádření od spokojených klientů či jejich blízkých.

**Centrum sociálních služeb v Běchovicích** působí v Domě s pečovatelskou službou U sv. Anny, jehož zřizovatelem je MČ Praha-Běchovice. Klienti mají k dispozici 27 bytů, odlehčovací pobyty, terénní pečovatelskou službu, kuchyň s rozvozem obědů a kulturní, vzdělávací, sportovní a osvětové aktivity.

**Občanské sdružení Neposeda** je nízkoprahové zařízení pro dospívající od 11 do 21 let. Sídlí v MČ Praha-Běchovice s působností i do MČ Praha 21 - Újezd nad Lesy. Poskytuje registrovanou sociální službu nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, centrum pro rodinu a nabízí komunitní aktivity. V Újezdě nad Lesy nabízí terénní program pro osoby ohrožené sociálním vyloučením a pobočku Centra pro rodinu.

**Občanské sdružení Svaz postižených civilizačními chorobami** zajišťuje pro zdravotně postižené občany a převážně pro seniory pohybově prožitkové aktivity, ozdravné a rekondiční pobyty, cvičení, plavání, osvětlu, vzdělávání, výlety a návštěvu divadelních představení.

Městská část Praha 21 zajišťuje **předávání dárkových balíčků seniorům** – jubilantům ve věku 80, 85, 90 let a následně každým rokem. Pořádá **svatby a vítání nových občánků**, kterým předává věcný dar. V Klánovicích má pobočku Farní charita Neratovice, která poskytuje domácí zdravotní péči a pečovatelskou službu. Občané zdravotně tělesně postižení mohou využít služeb Societa, o.p.s., která zajišťuje přepravu občanů zejména do zdravotnických zařízení.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terénní pečovatelská služba</li> <li>2. Středisko osobní hygieny</li> <li>3. Činnost Sdružení postižených civilizačními chorobami – dobrovolnictví, „důvěrnice“ pro seniory</li> <li>4. Fungování rodinné péče</li> <li>5. Terénní sociální pracovníci o.s. Neposeda</li> <li>6. Sdílení dobré praxe s poskytovateli sociálních služeb</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nejsou zmapovány potřeby obyvatel = analýza potřeb s návazností na financování</li> <li>2. Levné „sociální“ bydlení</li> <li>3. Občané, kteří pomoc potřebují, ji nevyhledávají</li> <li>4. Chybějící koncepce včetně komunitního plánování</li> <li>5. Nedostatečná (nevýrazná) prezentace aktivit ze strany MČ</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vycházet a navázat na analýzu potřeb</li> <li>2. Podporovat rodinou péči</li> <li>3. Podporovat sdílenou péči (rodina +</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Financování sociálních služeb</li> <li>2. Ukončení činnosti poskytovatelů sociálních služeb (finance)</li> </ol>

<p>poskytovatel sociálních služeb)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Zřídit odlehčovací služby</li> <li>5. Vybudovat Domov pro seniory</li> <li>6. Posilovat terénní práci</li> <li>7. Předávání kontaktů a spolupráce</li> <li>8. Vybudovat Komunitní centrum</li> <li>9. Podporovat rodiny - Rodinné centrum, Mateřské centrum, poradna</li> <li>10. Spolupráce ZŠ a o.s. Neposeda ohledně prevence rizikového chování</li> <li>11. Uvědomění si, že sociální služby nejsou výdělečná činnost- nutná podpora MČ</li> <li>12. Přeměna vhodných bytů na sociální bydlení (vytvoření sociálního fondu pro případy v sociální nouzi)</li> <li>13. Příměstské tábory</li> <li>14. Vytvoření nízkoprahového klubu (volný vstup)</li> <li>15. Vybudování Domu dětí a mládeže</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Ztráta rodinných vazeb</li> <li>4. Osamění stárnoucích občanů</li> <li>5. Omezená kapacita družiny ZŠ</li> <li>6. Nevhodně trávený volný čas dětí a mládeže</li> <li>7. Ztráta pospolitosti společnosti - sousedská výpomoc, anonymita, nezájem okolí atd.</li> <li>8. Nezaměstnanost, chudoba</li> <li>9. Kriminalita</li> <li>10. Bezdomovectví</li> </ol>
--	--

## **Klíčová oblast F ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ**

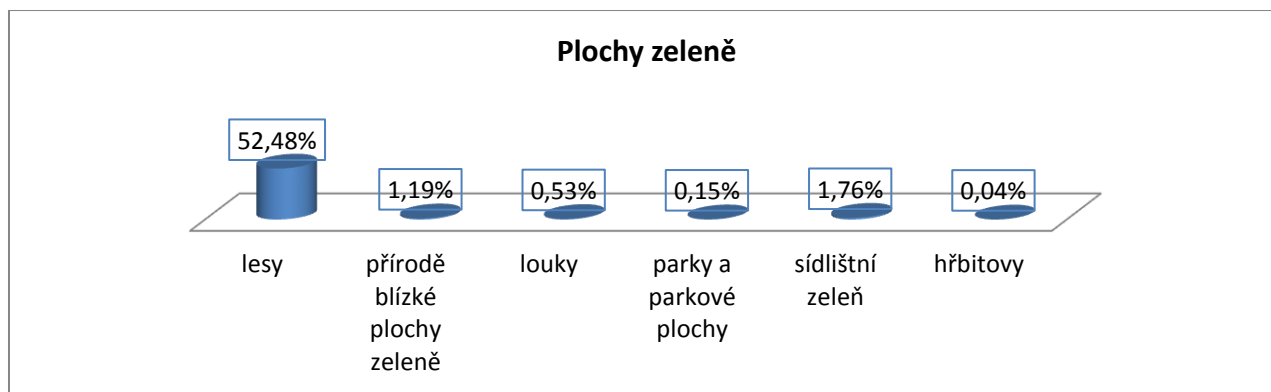
**Garant: vedoucí odboru životního prostředí a dopravy ÚMČ Praha 21**

### **Podoblast: ZDRAVÁ MĚSTSKÁ ČÁST**

Městská část pečuje cca o **65 278 m<sup>2</sup>**, z toho cca 44 000 m<sup>2</sup> bude na základě smlouvy o dílo zajišťovat výherce výběrového řízení. Jedná se např. o plochy u Zdravotního střediska Rohožník, o zahrady mateřských škol, o okolí Hasičské zbrojnice, dětská hřiště, plochy u hřbitova, aj. Bude se jednat o sekání trávy, úpravu křovin, odstraňování odpadků, o úklid listí, aj. O dalších cca 21 000 m<sup>2</sup> zelených ploch ve svěřené péči MČ Praha 21 budou pečovat dobrovolníci, brigádníci a smluvně věc bude ošetřovat tajemník úřadu.



graf č. 9



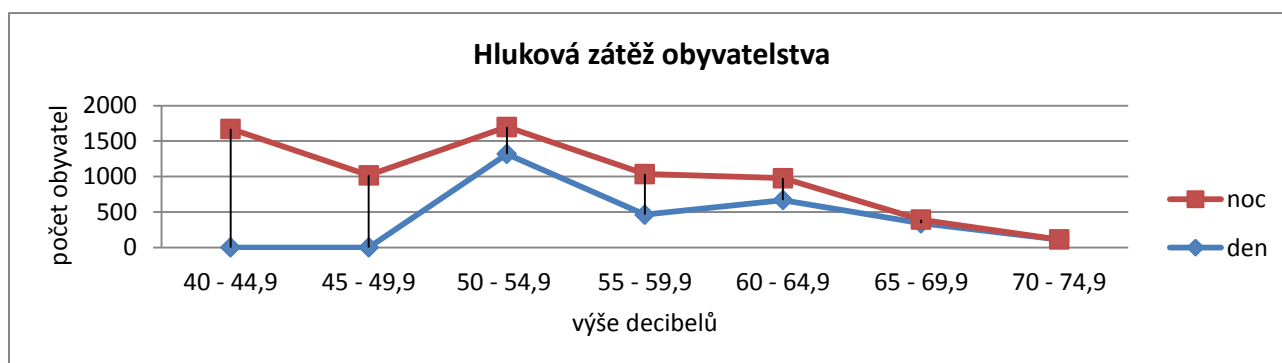
zdroj: Informační servis o životním prostředí HMP - ENVIS4

Z důvodu koncepčního řešení péče o zeleň zpracovala městská část **evidenci zeleně** ve správě MČ Praha 21.

Domácnosti jsou vytápěny převážně **plynnými palivy**, v malém množství tuhými palivy, obnovitelnými zdroji energie ve velice malém množství. Ovzduší je nejvíce znečištěno kyslíčkem uhličitým jak z lokálního vytápění, tak ze silniční automobilové dopravy.

Městská část je zatížena **hlukem ze silniční automobilové dopravy**, což je znázorněno v níže uvedeném grafu. Celkem 2690 obyvatel je zatíženo v noci hlukem o síle 40 – 50 dB, ve dne 1781 obyvatel hlukem o síle 50 – 60 dB a 1011 obyvatel ve dne o síle 60 – 70 dB.

graf č. 10



zdroj: Informační servis o životním prostředí HMP - ENVIS4

*SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Možnosti využití volného času (hřiště, sportoviště, les)</li> <li>2. Možnost cyklotras, turistiky, pěší</li> <li>3. Bydlení v „zeleni“</li> <li>4. Zájem občanů o životní prostředí, pravidelná účast dobrovolníků a MČ na čištění lesa</li> <li>5. Zahájení procesu místní Agendy 21</li> <li>6. Množství neziskových organizací</li> <li>7. Rozsáhlé plochy veřejné zeleně a lesních ploch</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zahušťování výstavby rodinnými domy a jejich špatná architektura</li> <li>2. Hluk a emise v okolí hlavní komunikace</li> <li>3. Smogová situace ve špatných rozptylových podmínkách, pražský smog při západních větrech</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Využití dobré komunikace se státními orgány v péči o lesy</li> <li>2. Rozvoj cyklo dopravy a cykloturistiky i pěší</li> <li>3. Posílení ekologického vědomí občanů (osvěta Den Země)</li> <li>4. Posílení odpovědnosti každého občana za své okolí</li> <li>5. Prodloužení Oplanská (obnova původní cesty) Blatov – Koloděje, pro pěší i cyklo</li> <li>6. Vylepšení povrchu a značení stezek pro pěší a cyklo</li> <li>7. Budování přírodně odpočinkových míst</li> <li>8. Neuzavírat zahrady ploty – osvěta</li> <li>9. Větší rozvoj čistých technologií – solární energie pro vytápění, elektromobily, elektrokola,...</li> <li>10. Vyřešit tranzit automobilů mimo Újezd nebo jej omezit</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nedostatek financí v rozpočtu MČ P21</li> <li>2. Nárůst automobilové dopravy (osobní i nákladní)</li> <li>3. Živelná urbanizace, snižování zelených ploch</li> <li>4. Nedostatečná regulace ze strany stavebního úřadu (časté udělování subjektivně odůvodněných výjimek)</li> <li>5. Vznik nových staveb</li> </ol>

<ul style="list-style-type: none"> <li>11. Omezovat individuální automobilovou přepravu, nahrazovat hromadnou</li> <li>12. Podporovat jednání o přeložce RI/12</li> <li>13. Grantový systém – navyšovat finanční prostředky z rozpočtu MČ</li> <li>14. Podporovat sjednocení zelených ploch (např. Dražická - Donínská)</li> <li>15. Péče o zanedbané pozemky (např. za Žlebskou u stavebnin Stako)</li> <li>16. Kvalitní ošetřování porostů</li> <li>17. Zkvalitňovat, udržovat a kontrolovat stav dětských hřišť</li> <li>18. Udržovat zelené pásy u komunikací – působení na občany, aby pečovali o okolí svých domů</li> <li>19. Udržovat plochu mezi rybníkem Blatov a hlavní silnicí v souladu s vyjádřením magistrátu hl. města Prahy</li> </ul>	
---	--

### **Podoblast: LES A LESNÍ PLOCHY**

**Přírodní park Klánovice - Čihadla** je chráněným územím v MČ Praze 21, respektive v Praze 9. Zahrnuje chráněná území Klánovický les – Cyrilov, Počernický rybník, V Pískovně a Xaverovský háj. Rozloha přírodního parku je 907,7 hektaru. Přírodní park Klánovice – Čihadla je největším přírodním parkem v Praze a je to největší lesní celek na území Prahy, je řazen mezi lesy zvláštního určení. Je zde zakázáno tábořit, rozdělávat ohně, odhazovat odpadky, kouřit, rušit klid nad hlukem, poškozovat nebo ničit přírodu, nechávat volně pobíhat psy. Jízda na kole se zde povoluje jen po vyznačených trasách. **V Klánovickém lese se nacházejí dvě přírodní rezervace.**

**První rezervace Blatov** - část lesa na západ od rybníka Placiny a část Vidrholec, která se rozkládá v jihovýchodní části lesa. Předmětem ochrany jsou dubové lesy a mokřady. **Druhou rezervací je Cyrilov** – severovýchodní část lesa, předmětem ochrany jsou doubravy,

populace bříz, ekotyp habru a staré borovice. Zde je přístup jen po lesních cestách, není zde dovoleno jakkoliv zasahovat a odnášet z území přírodniny. Blatov a Xaverovský háj je významnou Evropskou lokalitou, kde se nacházejí bezkolencové louky, dubohabřiny, doubravy a dub letní. Jedná se o chráněnou lokalitu Natura 2000.

Přírodní park Klánovice-Čihadla s dvěma přírodními rezervacemi Blatov a Cyrilov je ve správě Lesů ČR. Menší lesní plochy v městské části u ZŠ Masarykova a u autobusové otočky Rohožník jsou ve správě Lesů hl. města Prahy.

V městské části jsou **dva památné stromy**, jasan ztepilý u Starokolínské s výškou 27 m a obvodem kmenu 465 cm a lípa velkolistá u hasičské zbrojnice s výškou 15 m a obvodem kmenu 162 cm.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozsáhlost a nenarušenost lesa v jinak urbanizovaném hlavním městě</li> <li>2. Soustředění mnoha rozmanitých biotopů a mikrobiotopů</li> <li>3. Výskyt mimořádně velkého počtu cenných živočišných druhů, zejména ptáků, letounů (netopýrů), obojživelníků, blanokřídlého hmyzu, motýlů a brouků</li> <li>4. Existence největšího lesního porostu v Praze</li> <li>5. Zvláště chráněná území, rostlinstvo a živočišstvo (součást NATURA)</li> <li>6. Existence přírodních rezervací v lokalitě</li> <li>7. Statut lesa zvl. určení</li> <li>8. Aktivní činnost neziskových ekologických organizací (místních i pražských)</li> <li>9. Vyhlášená oblast klidu – přírodní park, vyhláška HMP 3/91</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vandalismus</li> <li>2. Nedostatečná údržba některých lesních ploch</li> <li>3. Ničení cest a ploch kácením dřeva</li> <li>4. Zvýšená těžba lesa</li> <li>5. Malá osvěta ve vztahu k lesnímu hospodaření (značení)</li> <li>6. Nedořešená kanalizace</li> </ol>

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podporovat kvalitní správu lesa (dohled, kontrola, spolupráce)</li> <li>2. Podporovat pravidelné údržby lesních ploch v majetku hl. města Prahy (např. lesní plocha za rybníkem, lesík u konečné</li> <li>3. Ve spolupráci s Lesy ČR rozřídít cesty na tzv. „pro těžbu“ a „pro rekreaci“</li> <li>4. Zvýšit dohled městské policie proti vandalismu</li> <li>5. Pořádat osvětové akce pro děti i dospělé</li> <li>6. Parc. č. 539/1 Ú/L – lesní pozemek (majitel hl. město Praha), nutná údržba a revitalizace, vznikají zde skládky</li> <li>7. Věnovat se samostatně budoucnosti lesa</li> <li>8. Rozšíření rezervace na podstatnou část Klánovického lesa</li> <li>9. Dobrý lesní hospodářský plán stanovující adekvátní těžbu ve vztahu nejen k ochraně lesa, ale také k jeho rekreačnímu využití</li> <li>10. Novela 3/91 lépe vymáhající přestupky proti vyhlášce a srozumitelně popisující práva i povinnosti co se smí a co ne v přírodním parku</li> <li>11. Označit existenci Klánovického lesa informační tabulí</li> <li>12. Zřídit na webu MČ odkaz na informace o Klánovickém lese</li> <li>13. Projednat možnost umístění seznamu osob s vydanými povolenkami pro vjezd do lesa</li> <li>14. Posilovat granty z rozpočtu MČ, působit na NNO z důvodu využívání grantů</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vznik golfového hřiště na lesní ploše</li> <li>2. Narůstající vandalismus</li> <li>3. Nedostatek financí MČ Praha 21</li> <li>4. Přepady OK1, OK2 a OK3</li> <li>5. Neadekvátní těžba v lese, špatný lesní hospodářský plán</li> <li>6. Zvýšená zátěž (návštěvnost) lesa a s ní spojená drobná znečištění (při nedostatečné osvětě a bez vhodného označení)</li> <li>7. Snížení kvality života (eroze půdy, vysychání podzemních ploch, ohrožení zvěře, vznik odpadů a černých skládek)</li> </ol>

z Magistrátu hl. města Prahy, firemní sponzoring 15. Zřízení ekologického střediska	
--	--

### Podoblast: SYSTÉM ŘÍZENÍ PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Řízení péče o životní prostředí zajišťuje **odbor životního prostředí a dopravy ÚMČ Praha 21**, který je rozdělen na samosprávu a státní správu. Ta je vykonává v rámci platných právních předpisů. Odbor dbá na správu veřejné zeleně a pořádku. Jedná se o péči a údržbu veřejné zeleně na plochách v majetku MČ včetně odstraňování nepovolených skládek. Připravuje materiály v oblasti rozvoje cyklostezek, cyklotras, spolupracuje při revitalizaci rybníků. Připravuje podklady pro pasporty ploch zeleně ve správě MČ Praha 21. Využívá program MYSIS, vlastní fotodokumentaci a vytváří mapové podklady pro jednání komise životního prostředí a RMČ Praha 21.

**Ústřední orgán MŽP ČR** dbá na ochranu přirozené akumulace vod, ochranu vodních zdrojů, jakosti povrchových a podzemních vod. Dbá na ochranu ovzduší, přírody a krajiny, výkon státní geologické služby, ochranu nerostných zdrojů, geologické práce, dohled nad těžbou, odpadové hospodářství, posuzování vlivů činností a jejich důsledky na životní prostředí. Kontroluje činnost v oblasti myslivosti, rybářství a lesního hospodářství v národních parcích.

**Státní dozor** dbá na ochranu ovzduší a Česká inspekce životního prostředí a oblastní inspektoráty dozorují odpadové hospodářství, ochranu lesa a přírody.

V rámci havárií je postupováno v souladu se zákonem č. 59/2006 Sb., v platném znění a směrnicí SEVESO II. Hlášení je prováděno cestou **krizového štábu hl. m. Prahy**. Nutná je i spolupráce s **hygienickou stanicí hl. m. Prahy**.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Komunikace se státními orgány v péči o lesy 2. Dobrá návaznost právních předpisů a praxe 3. Existence přírodních rezervací a vyhláškou	1. Nejednotný vlastník lesa 2. Je povolováno velké množství výjimek ve výstavbě – výška plotů, dělení pozemků

<p>stanoveného přírodního parku v lokalitě</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Existence vyhláškou stanoveného přírodního parku</li> <li>5. Environmentální vzdělávání v MŠ a ZŠ dané Rámcovým vzdělávacím programem MŠMT</li> <li>6. Neziskové organizace a jejich aktivity</li> <li>7. Dobře fungující místní státní správa na poli ochrany ŽP (OŽPD ÚMČ Praha 21)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Omezování kompetencí OŽPD ÚMČ Praha21 ve prospěch Magistrátu hl. města Prahy (MHMP) nebo stavebního úřadu ÚMČ Praha21</li> <li>4. Netrestané kouření v lese, jízda čtyřkolek po lese</li> <li>5. Dosud neschválený plán péče rezervace MHMP</li> <li>6. Konflikt stavebního řádu s některými typy řízení v OŽPD (např. kácení stromů z důvodu plánované výstavby)</li> <li>7. Zhoršující se životní prostředí obyvatel bydlících kolem páteřní silnice</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Iniciovat změnu vyhlášky MHMP ohledně určení doby pro sekání trávy na soukromých pozemcích o víkendech</li> <li>2. Kontrolovat investory z důvodu hluku ze staveb, iniciovat změnu vyhlášky MHMP s určením času provádění stavebních prací</li> <li>3. Zavést koncepční systém podávání žádostí o granty</li> <li>4. Podporovat součinnost orgánů (MČ, Lesy ČR, Lesy HMP ke zkvalitnění životního prostředí</li> <li>5. Navázání a udržování spolupráce s neziskovými organizacemi nejen v MČ</li> <li>6. Lepší spolupráce s odborem ochrany prostředí MHMP (metodika ochrany lesa, plán péče rezervace, ohňostroje v lese,...)</li> <li>7. Snažit se o spolupráci soukromého sektoru v oblasti financování</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Komunikace s ČD a SŽDC ve věci péče o pozemky se zhorší</li> <li>2. Nevypořádané majetkové vztahy k pozemkům (nulová péče o zeleň)</li> <li>3. Nedostatečná integrace vyhlášky o přírodním parku Klánovice-Čihadla do praktické činnosti odborů MČ (vč. stavebního) a MHMP</li> <li>4. Nerespektování přírodní rezervace</li> <li>5. Průjezd (narůstající) vozidel</li> <li>6. Změny v systému udělování lesních zakázek</li> <li>7. Vývoj těžebních metod ve prospěch těžké techniky</li> <li>8. Upřednostnění výstavby před ochranou ŽP</li> <li>9. Nepůvodní a necitlivá“ zástavba měnící charakter „krajinného“ rázu v obci</li> </ol>

8. Podporovat kvalitní správu lesa (dohled, kontrola, spolupráce)	
---	--

### **Podoblast: VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ**

Na území HMP je evidováno 99 drobných vodních toků (potoků) o celkové délce 337,8 km, 34 retenčních nádrží a suchých poldrů. Z nejdelších potoků je Rokytky, dále **Běchovický potok v délce 5,2 km, Blatovský potok v délce 2,8 km** – zprava i zleva s bezejmennými přítoky v délce 1,5 km a 1,3 km a Říčanský potok v celkové délce 21,40 km, který protéká MČ Praha 21, MČ Praha 15 a MČ Praha 22. Toto jsou přítoky Vltavy a jsou tudíž ve správě Povodí Vltava.

V městské části jsou **dva chovné rybníky**, které udržuje Český rybářský svaz. Jeden se nachází při ul. Dubinská a druhý při ul. Starokolínská. Ve druhém případě se jedná o požární vodní nádrž Blatov, která vznikla v 60 letech 20. století.

Městská část se nenachází v zátopové oblasti, proto není potřeba budování protipovodňové ochrany. Vyskytuje se zde ale vysoká hladina podzemní vod (cca 1,5 m), což je nutné respektovat při nové výstavbě.

Zvýšení retence vody v krajině (aktuální retence i retenční kapacity krajiny) je obecně žádoucí, neboť vede ke zmírnění dopadů hydrologických extrémů (povodní i sucha), ke zlepšení jakosti vod a ke zvýšení biologické i rekreační hodnoty krajiny. Protierozní ochrana území, půdy a vody spočívá v komplexu vzájemně se doplňujících organizačních, agrotechnických, lesnických a technických opatření, jejichž cílem je chránit půdu před účinky dopadajících kapek deště, podporovat vsak vody do půdy, zlepšovat soudržnost půdy a její strukturu, omezovat unášecí sílu vody a soustředěného povrchového odtoku, neškodně odvádět povrchově odtékající vodu a zachycovat smytou zeminu. O použití jednotlivých způsobů ochrany rozhoduje jejich účinnost jak z hlediska snížení ztráty půdy na pozemku (zachování půdní úrodnosti), tak z pohledu ochrany objektů (vodních zdrojů, toků a nádrží, intravilánů obcí apod.). Opatření ke snížení eroze půdy a ke zvýšení retence vody v povodí jsou současně i opatřeními ke snížení kulminačních průtoků.

**Pitnou vodu** pro Prahu vyrábějí tři úpravný vody. Největší a nejmodernější úpravnou vody nejen pro Prahu je úpravna vody Želivka. Svým vyrobeným množstvím pitné vody se řadí k



největším úpravnám vody nejen v ČR, ale i Evropě. Úpravna vody Želivka dodává do hlavního města asi 73 % pitné vody z celkově dodané pitné vody do Prahy. Další úpravny vody jsou v Káraném (24 % pitné vody) a v Podolí (2 % pitné vody). Kvalita pitné vody se přísně kontroluje a hlídá jak ze strany Pražských vodovodů a kanalizací, tak orgány hygienické služby. Denně se odebírá velká množství vzorků pitné vody a v Praze je v rámci "Programu kontroly" kvalita sledována na 2 500 místech ročně.

### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY ŽP
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revitalizace rybníků</li> <li>2. Aktivity Českého rybářského svazu – Újezd nad Lesy</li> <li>3. Evidence lokálních zdrojů na OŽPD ÚMČ Praha 21 (studny a vrty) včetně mapového podkladu</li> <li>4. Pestrost krajiny vodními plochami</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Užitková voda ve studních, dříve pitná voda</li> <li>2. Znečištěné, zarostlé některé vodní plochy (břehy)</li> <li>3. Přepady „kanalizace“ do lesa</li> <li>4. Zanedbané lesní meliorační strouhy</li> <li>5. Jednotná kanalizace pro dešťovou vodu</li> <li>6. Obecně neznámá kvalita vody z místních zdrojů (podzemní vody)</li> <li>7. Nevyvážení jímek v oblastech bez kanalizace</li> </ol>
PŘÍLEŽITOST	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Využít dešťovou vodu pro okysličení rybníků</li> <li>2. Zkvalitňovat plochu u rybníka Staroujezdská, doplnit hracími prvky a lavičkami</li> <li>3. Budovat kanalizaci – připojování občanů – zlepšení znečištění rybníků</li> <li>4. Osvětová akce „Piji vodu z kohoutku“</li> <li>5. Měřit, zda OK1-3 nezpůsobují kontaminování oblastí, do kterých vyúsťují</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Znečištění toků a rybníků (úhyn ryb)</li> <li>2. Kumulativní efekt kontaminace půdy a spodních vod vlivem splašků</li> <li>3. Nezvládnutí přívalových dešťů</li> <li>4. Velká spotřeba vody pro zalévání zahrad</li> <li>5. Sucho a nedostatek vodních srážek mající vliv na vodní hospodaření v celé oblasti (včetně negativního vlivu na Klánovický les)</li> <li>6. Golfové hřiště v lese ovlivňující kvalitu a úroveň spodních vod</li> </ol>

## **Podoblast: ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ**

Obyvatelé MČ mají možnost odkládat papír a lepenku, barevné či čiré sklo, nápojové kartony, objemný odpad, nebezpečný odpad, směsný odpad, elektrotechnický odpad a bioodpad na stanovištích na tříděný odpad, pomocí mobilních svozů a dále odvozem do sběrných dvorů. Velká část směsného odpadu je dále energeticky využita. Stanoviště na tříděný odpad se v MČ budují cca od roku 2004. V hl. městě Praha je umístěno 17 594 kontejnerů na tříděný odpad, výtěžnost na obyvatele činí 43,80 kg za rok.

V MČ Praha 21 je celkem 36 stanovišť na **tříděný odpad**. Obecně lze třídit plasty, papír, sklo/barevné/čiré. Dále jsou v MČ kontejnery na oděvy/obuv a elektro. Pro rok 2011 bylo MČ přiděleno 48 ks **velkoobjemových kontejnerů**. Celkem 70 **košů na psí exkrementy** jsou umístěny po celé MČ. Svoz všeho odpadu zajišťují Pražské služby, a.s. a Mikapa, a.s..

Je možno využít **sběrných dvorů** v Uhříněvsi a Horních Počernicích (sběrna nebezpečného odpadu). Nově je otevřen sběrný dvůr v Běchovicích.

Problémem jsou **nepovolené skládky**, které městská část odstraňuje s pomocí „nádvorní čtyř“ ÚMČ. V roce 2011 bylo nutno šestkrát odklidit 11 m<sup>3</sup> odpadu z rozpočtu MČ ve výši nákladů 3 600,- Kč. Do likvidace nepovolených skládek se zapojuje i občanské sdružení Újezdský Strom, které pořádá dvakrát ročně úklid Klánovického lesa a okolí.

OŽPD pravidelně se spol. Pražské služby, a.s. a hl. městem Praha pořádá oslavy Dne Země, které jsou spojeny s osvětou, dětskými hrami, předvedením svozové techniky a s povídáním s odborníky. Do kampaně jsou zapojovány mateřské školy a základní škola.

*červenou barvou je označeno 36 stanovišť kontejnerových stání na tříděný odpad*



zdroj: OŽPD ÚMČ Praha 21

### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY ŽP
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Množství kontejnerů na tříděný odpad</li> <li>2. Celoplošné rozmístění stanovišť tříděného odpadu</li> <li>3. Environmentální výchova v MŠ a ZŠ</li> <li>4. Sběrný dvůr v Běchovicích a v Horních Počernicích</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Spalování bioodpadu na zahradách</li> <li>2. Vznik černých skládek, vyvážení bioodpadu do lesa</li> <li>3. Vandalismus</li> <li>4. V oblasti UNIGA chybí koše na psí exkrementy</li> <li>5. Neexistence malých sběrných dvorů</li> <li>6. Nedokončená infrastruktura kanalizace</li> <li>7. Jednotná kanalizace + odlehčovací komory v chráněném lese</li> <li>8. Nedostatečná kapacita kanalizační sítě v několika ulicích</li> <li>9. Psí exkrementy v ulicích</li> </ol>
PŘÍLEŽITOST	HROZBY

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Regulovat čas výsypu kontejnerů na tříděný odpad (sklo) – čas nejméně zatěžující hlukem okolní občany</li> <li>2. Výchova dětí a občanů formou osvěty</li> <li>3. Zřídit sběrný dvůr v MČ</li> <li>4. Rozšířit stanoviště na tříděný odpad</li> <li>5. Vyjednávat s magistrátem hl. města Prahy o navýšení financí pro MČ a snížení poplatku občanů za vyvážení směsného odpadu</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nedostatek financí v rozpočtu MČ Praha 21 a HMP</li> <li>2. Neekologické hospodaření s odpady, kontaminace půdy a podzemních vod</li> </ol>
--	---

## **Klíčová oblast G VEŘEJNÁ SPRÁVA, INFORMOVANOST OBČANŮ, BEZPEČNOST, MÍSTNÍ AGENDA 21**

**Garant: tajemník úřadu MČ Praha 21**

### **Podoblast: VEŘEJNÁ SPRÁVA**

Úřad městské části Praha 21 vykonává přenesenou a samostatnou působnost.

**Přenesená působnost** je rozhodovací, správní činnost svěřená ministerstvy odborům úřadů. Odbory jsou řízeny příslušnými ministerstvy a ze své činnosti se jim odpovídají. Nadřízeným a odvolacím orgán je příslušný odbor Magistrátu hl. města Prahy.

**Samostatná působnost** je část veřejné správy vykonávaná volenými zástupci MČ. Dotýká se všech oblastí života MČ, jako je zejména územní rozvoj, doprava, výstavba, školství, kultura, správa majetku a další. Samospráva nemůže zasahovat do výkonu přenesené působnosti státní správy.

#### **Odbory se samostatnou působností:**

1. Kancelář starosty a tajemníka, řídí samosprávu a úřad, řídí i odbory s přenesenou působností, ale nezasahuje do výkonu jejich pravomocí.
2. Sekretariát starosty, řídí sekretariát a podatelnu, zpracovává materiály na radu a zastupitelstvo, organizuje pracovní kalendář starosty, sjednává schůzky, vyřizuje poštu, předává úkoly.

3. Odbor sociálních věcí, provádí komplexní zajištění sociálních služeb i prostřednictvím oddělení pečovatelské služby a oddělení sociálně právní ochrany dětí. Zajišťuje obstarávání nemohoucích občanů, rozváží obědy a nákupy, provádí koupání a pedikúru, zajišťuje komplexní péči o dítě, zastupuje nezletilé u soudu, provádí šetření v rodině, provádí protidrogovou prevenci.
4. Odbor majetku a investic se stará se o majetek MČ, o jeho opravy, zařizuje vše potřebné k výstavbě nových budov a inženýrských sítí, řeší věcná břemena, uzavírá smlouvy.
5. Finanční odbor tvoří rozpočet MČ, provádí veškeré finanční operace úřadu, zpracovává mzdy, přiděluje finanční prostředky zřizovaným organizacím, vybírá poplatky.
6. Odbor vedlejší hospodářské činnosti (VHČ), správy bytů a údržby vede veškerou hospodářskou činnost, jako jsou nájmy z bytů a nebytových prostor, z inzerce, z uměleckých představení a Újezdského zpravodaje. Zajišťuje údržbu pronajímaných prostor, sjednává nájemní smlouvy, řídí nádvorní četku a stará se o svěřenou techniku.
7. Odbor školství, kultury, místní Agendy 21 projednává s řediteli činnost školních a předškolních zařízení, žádá prostředky na jejich údržbu a rozšiřování, navrhuje platy a odměny ředitelům, tvoří směrnice pro přijímání dětí do MŠ a ZŠ. V oblasti kultury tvoří plán kulturní činnosti, organizuje kulturní představení, tvoří grantový program a rozděluje jeho prostředky, spolupracuje se spolky a zájmovými skupinami. Koordinuje proces zapojování veřejnosti, neziskového a soukromého sektoru do rozvoje MČ.

#### **Odbory s přenesenou působností:**

1. Odbor životního prostředí a dopravy, péče o životní prostředí včetně přestupků, péče o zeleň, kácení stromů, nakládání s odpady, péče o ovzduší. V oblasti dopravy řeší dopravní situace v MČ, dopravní obslužnost, parkovací povolení, výjimky ze zákona, objízdné trasy u staveb, čistotu komunikací. V obou případech vykonává částečně i samosprávnou činnost.
2. Odbor stavební úřad, vede stavební řízení od stavebního povolení po kolaudaci i pomocí oddělení územního rozhodování a dopravních staveb, které rozhoduje o umístění staveb, stavebních řízení dopravních staveb včetně kolaudace.
3. Živnostenský odbor, evidence živnostníků, vydávání živnostenských listů, povolování živností, kontroly podnikatelských subjektů, obsluha CzechPoint – vydávání výpisů z obchodního rejstříku, výpis z rejstříku trestů, výpis z katastru nemovitostí, konverze dokumentů z datových schránek.
4. Odbor občansko správní, oddělení matriky – ověřování, osvědčení o státním občanství, narození, úmrtí, sňatky, registrované partnerství, oddělení občanských průkazů a cestovních dokladů vydává občanské průkazy, cestovní doklady, vede evidenci obyvatelstva, přihlašuje k trvalému pobytu.

Na úřadu sídlí detašované pracoviště **Úřadu práce Praha**, vyplácí dávky hmotné nouze, příspěvek na péči a dávky státní sociální podpory – rodičovský příspěvek, přídavek na dítě, porodné, pěstounské dávky a další.

### **Samosprávné orgány a jejich orgány poradní:**

Zastupitelstvo MČ Praha 21 má 17 členů (ZMČ), z nichž 5 tvoří Radu MČ Praha 21 (RMČ). V čele stojí starosta MČ. Ze zákona je zřízen finanční a kontrolní výbor jako **poradní orgán ZMČ Praha 21**. **RMČ** zřídila jedenáct komisí jako své **poradní orgány**: Komise pro sociální a občanské záležitosti (KSOZ), Komise pro školu (KŠ), Komise životního prostředí (KŽP), Otevřený úřad (OÚ), Komise udržitelného rozvoje (KUR), Komise pro spolupráci, osvětu a kulturu (KSOK), Dopravní komise (DK), Redakční rada webových stránek a Zpravodaje (RR), Komise likvidační, Komise přestupková, Komise škodní.

### *SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stabilní a kvalitní úřednický kádr</li> <li>2. Pozitivní hodnocení práce úřadu veřejností</li> <li>3. Dobrá spolupráce mezi samosprávou a státní správou</li> <li>4. Agendy úřadu jsou v jedné budově</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Převádění agend státní správy zpět pod ministerstva</li> <li>2. Nedostateční spolupráce a podpora ze strany magistrátu hl. města Prahy (MHMP) - metodická podpora</li> <li>3. Nedostatečná podpora činnosti agend státní správy ze strany ministerstev</li> <li>4. Dotování výkonu státní správy z peněz samosprávy</li> <li>5. Časté výpadky informačních a agendových systémů</li> <li>6. Nedostatečné proškolení pracovníků včetně etablování těch nových</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zavedení managementu kvality CAF</li> <li>2. Měření ukazatelů spokojenosti</li> <li>3. Zavedení auditu pracovišť</li> <li>4. Důsledné naplňování principů a požadavků</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Omezování vlivu samosprávy na státní správu zejména v počtu pracovníků, jejich chování a spolupráci</li> <li>2. Vznik volných prostor a z toho plynoucí</li> </ol>

<p>na MA21</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Finanční příjem z pronájmu prostor převedených agend</li> <li>6. Navýšení objemu financí pro výkon samosprávy odbouráním dotování státní správy</li> <li>7. Zavedení vzdělávacího systému pracovníků úřadu a zastupitelů</li> <li>8. Zlepšení etablovacího procesu příchodu nových pracovníků</li> <li>9. Zlepšení organizační struktury, promítnutí závěrů strategického plánu do popisu pracovních míst a zodpovědností jednotlivých pracovníků úřadu</li> <li>10. Zavedení evropských indikátorů UR sady ECI (European Common Indicators)</li> </ol>	<p>zvýšení nákladů na jednoho pracovníka</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Snižování finančních prostředků na výkon samosprávy včetně mzdových prostředků a z toho pramenící úbytek kvalitních pracovníků</li> </ol>
--	--

### **Podoblast: BEZPEČNOST**

**Městská policie Praha 21** sídlí se svým okrskem na adrese Lomecká 656, Praha 9 – Újezd nad Lesy. Bezpečnost v Újezdu nad Lesy zajišťují čtyři okrskáři. Obecný popis jejich činnosti je uveden na odkazu [městské policie](#).

**Policie ČR**, místní oddělení policie jako součást Obvodního ředitelství Praha III (obvody 3, 8, 9) sídlí v části objektu mateřské školy na adrese Lišická 1505, Praha 9 – Újezd nad Lesy. Obecný popis jejich činnosti je uveden na odkazu státní policie.

**Sbor dobrovolných hasičů Újezd nad Lesy (SDH)** byl původně založen v roce 1928. V současné době je zřízen městskou částí Praha 21 jako její organizační složka. Výjezdní jednotka má 10 aktivních hasičů, celkem má SDH 40 členů se zařazením mezi „JPO V“. Hasičská zbrojnice se nachází u křižovatky ul. Staroujezdská x Druhanická. MČ má již stavební povolení na výstavbu nové hasičské zbrojnice, protože současný stav budovy není vyhovující. Na činnost SDH přispívá MČ a MHMP ze svých rozpočtů. V roce 2011 bylo SDH nápomocno nejen městské části při odstranění stromů, zatopení podzemních garáží a

výlovu rybníka. Účastní se různých soutěží a vzdělávacích seminářů a v mateřských školách realizují ukázkou techniky a osvětu o fungování výjezdové jednotky.

### **Sociálně patologické jevy, protidrogová prevence**

Městská část nemá zřízenou protidrogovou komisi, proto problémy řeší odbor sociálních věcí ÚMČ Praha 21, oddělení péče o dítě. V základní škole se touto oblastí dle potřeby zabývá školská rada. Základní škola má vypracovaný Minimální preventivní program, jehož součástí je Krizový plán proti šikanování. Každoročně se škola zapojuje do grantového programu „Zdravé město“ vyhlášeného Magistrátem hl. města Prahy na projekty specifické primární prevence. Škola tak realizuje preventivní programy a adaptační programy s prvky primární prevence.

V MČ Praha – Běchovice působí **občanské sdružení Neposeda**, jehož posláním je napomáhat svou činností k rozvoji občanské společnosti na území Prahy 21 a okolí, zejména podporováním aktivit pro děti, mládež a rodinu. Cílem je poskytovat společensky prospěšné aktivity a služby, které jsou pro obyvatele těžko dostupné, a podpořit občany k aktivní spolupráci na rozvoji místního života. Je tak umožněno dětem, mládeži a rodině smysluplně trávit volný čas a rozvíjet svou osobnost. Působí preventivně proti možnému sociálnímu vyloučení. Neposeda je jedinou takto zaměřenou neziskovou organizací na území správního území Praha 21.

Posláním nízkoprahového klubu Autobus o.s. Neposeda je podporovat zdravý rozvoj dětí a mládeže (6 – 21 let) z Běchovic a okolí, kteří se ocitají nebo se mohou ocitnout v obtížné životní situaci. Služba je bezplatná, anonymní a není třeba pravidelně docházet. V roce 2010 službu využilo 221 uživatelů, 86 nově kontaktovaných osob, bylo uskutečněno 3 195 intervencí a 2 422 kontaktů.

Terénní program pro děti a mládež o.s. Neposeda je realizován v Běchovicích a Újezdu nad Lesy. Terénní program v roce 2010 využilo 93 uživatelů, bylo uskutečněno 396 intervencí a 160 hodin monitoringu.

### *SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Služebna Policie ČR v místě	1. Neochota občanů označovat pachatele



<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Služebna městské policie v místě</li> <li>3. Celkově cca 40 policistů</li> <li>4. Okrajová část Prahy s malým nápadem TČ</li> <li>5. Absence nepřizpůsobivých občanů</li> <li>6. Vzájemná osobní znalost</li> <li>7. Dobrá spolupráce s SDH</li> </ol>	<p>nekalostí</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Neexistence kamerového systému v oblastech možného páchaní trestných činů</li> <li>3. Špatný stav komunikací</li> <li>4. Nerespektováním dopravního značení</li> <li>5. Neexistence chodníků nebo jejich špatný stav</li> <li>6. Problém s parkováním na sídlišti</li> <li>7. Obnovení provozu penzionu na Rohožníku</li> <li>8. Vandalismus po skončení diskoték na Smolíku</li> <li>9. Ničení sportovišť v noční době</li> <li>10. Zastaralá technika SDH</li> <li>11. Vandalismus veřejných prostor ze strany mládeže</li> </ol>
<b>PŘÍLEŽITOSTI</b>	<b>HROZBY</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Provádět osvětu zejména mezi mládeží, jejich rodiči a starými lidmi</li> <li>2. Instalace kamerového systému v MČ</li> <li>3. Zlepšování stavu komunikací a chodníků</li> <li>4. Výstavba parkovacího domu na sídlišti</li> <li>5. Častější kontroly na hřištích v noční době</li> <li>6. Nákup nové techniky pro Sbor dobrovolných hasičů</li> <li>7. Větší počet strážníků Městské policie v MČ</li> <li>8. Spolupracovat s majitelem penzionu na Rohožníku z důvodu dodržování klidu a pořádku</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vysoká koncentrace vozidel na sídlišti a hrozba jejich vykrádání</li> <li>2. Soustředování mládeže v letních měsících v noci na sportovištích</li> <li>3. Zvýšený vandalizmus při pořádání diskoték</li> <li>4. Zvýšení kriminality zapříčiněné obyvateli penzionu Rohožník</li> <li>5. Zvýšení počtu dopravních nehod</li> </ol>

## Podoblast: INFORMOVANOST OBČANŮ

**Újezdský zpravodaj** je v různých podobách vydáván od roku 1958. V současné době má charakter novin o pěti listech velikosti A3. Měsíčně je zdarma distribuován Českou poštou do domovních poštovních schránek v nákladu 3770 kusů. Došlé příspěvky zpracovává a na grafice se podílí redakční rada MČ.

**Webové stránky městské části** jsou spravovány zaměstnanci úřadu MČ. Do vkládání aktuálních informací jsou zapojeni i zástupci komisí RMČ. Ke komunikaci občané využívají diskuzní fórum. Z veřejných jednání konaných ve velké zasedací místnosti úřadu jsou pořizována videa, která jsou umístěna na webových stránkách.

Občané mohou využívat **zákon o svobodném přístupu k informacím** č. 106/1999 Sb. Tuto možnost využilo např. v roce 2009 dvanáct občanů, 2010 třináct občanů a 2011 patnáct občanů.

Od roku 2011 zavádí městská část **proces místní Agendy 21**, který zapojuje veřejnost do zkvalitňování městské části. Občané se tak mohou účastnit různých kulatých stolů, veřejných projednání, veřejného fóra, „čaje o páté“ atd., kde diskutují nad různými tématy a přinášejí podněty a názory. Rozvíjí se i spolupráce s neziskovými organizacemi a místními firmami.

### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zpravodaj do všech schránek</li> <li>2. Zlepšení kvality webových stránek</li> <li>3. Umístění Zpravodaje na webu</li> <li>4. Smlouvy uzavřené MČ přístupné veřejnosti na webu</li> <li>5. Využití e spisu v maximální míře</li> <li>6. Dostatečné finanční krytí na Zpravodaj, HW a SW</li> <li>7. Podpora vedení k MA 21</li> <li>8. Videopřenosy z veřejných projednávání</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Doposud ne úplně naplněné webové stránky (info odborů, aktuality...)</li> <li>2. Chybějící proces vytváření webových stránek včetně absence zodpovědnosti</li> <li>3. Málo fotografií a grafických prvků na webových stránkách</li> <li>4. Obtížné vyhledávání informací na webu</li> <li>5. Správci nereagují na diskusní příspěvky</li> <li>6. Slabá uživatelská znalost webu</li> <li>7. Pociťována malá kapacita Zpravodaje</li> </ol>

	8. Neexistence plakátovacích ploch (elektronického kiosku) 9. Přetíženost pracovníků IT 10. Časté výpadky některých klíčových agend či informačních systémů v ÚMČ
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
1. Rozvoj webu pomocí jednotlivých správců 2. Průběžné vyškolení pracovníků pro obsluhu webových stránek 3. Posilování obsahu – objemu Zpravodaje 4. Zřízení plakátovacích ploch na veřejných místech 5. Plná digitalizace úřadu 6. Koncepční rozvoj MČ na základě MA 21 7. Zlepšit strukturu a přehlednost webu, propojit webové kategorie s podoblastmi strategického plánu 8. Stanovit systém plnění webu aktualitami, najít prostor pro možnost moderování a vedení diskuse s návštěvníky webu, stanovit zodpovědnosti za plnění webu 9. Zajistit automatické rozesílání novinek na evidované mailisty 10. Zlepšit grafickou podobu, rychlost zobrazování, články doplnit o fotografie a mapové podklady (zjednodušit jejich vkládání) 11. Aktualizovat koncept informatiky v ÚMČ a požadavky promítnout do rozpočtu 12. Rozšířit Zpravodaj a vyšší náklady pokrýt inzercí, zlevnit náklady na Zpravodaj	1. Nečinnost osob odpovědných za obsah webových stránek 2. Omezování pisatelů do Zpravodaje povede k jejich nečinnosti 3. Malý počet autorů píšících články a jejich přetížení či vyhoření 4. Zastarání HW a SW oproti potřebám MČ 5. Vandalismus na info tabulích 6. Nepochopitelnost a různorodost všech informačních systémů používaných v ÚMČ, náklady na propojovací můstky na web 7. Neochota veřejnosti při zapojování do veřejného života MČ 8. Politické napadání v diskusích, klesající kvalita příspěvků, diskuse mimo téma 9. Odchod klíčových pracovníků z IT oddělení 10. Dlouhodobé výpadky zapříčiněné poddimenzováním infrastruktury na úřadě potřebné pro bezchybný a dlouhodobý chod všech systémů

<p>snížením kvality použitého papíru</p> <p>13. Rozšířit pravidelné videopřenosy z veřejných projednání, zavést elektronickou diskusi na veřejných jednáních se vzdálenými účastníky</p> <p>14. Stálá obnova hardwaru</p>	
---	--

## Podoblast: MÍSTNÍ AGENDA 21

### Garant: koordinátor(ka) MA21

V březnu 2011 schválilo ZMČ Praha 21 **Deklaraci o implementaci místní Agendy 21 (MA21) a principů udržitelného rozvoje v MČ Praha 21**. Starostu MČ pana RNDr. Pavla Roušara ustanovilo politikem MA21. V září téhož roku RMČ jmenovala koordinátorku MA21. Tím byl započat proces MA21 v MČ Praha 21.

Během července a srpna 2011 se občané mohli vyjádřit v **Anketě MČ** k různým oblastem, které jejich život v MČ ovlivňují. V září tato anketa byla vyhodnocena a na ní navázaly **kulaté stoly**. Výstupy z ankety i z kulatých stolů jsou jedním ze základů analytické části tohoto dokumentu. V lednu 2012 byla s veřejností projednána na **veřejném fóru** analytická část strategického plánu (S plán), zpracované SWOT analýzy garanty jednotlivých klíčových oblastí S plánu se svými mikrotýmy a stanovené konkrétní aktivity.

Do procesu jsou zapojeni děti ze základní školy v rámci nově vytvořeného **Žákovského zastupitelstva Újezd nad Lesy**. Podílejí se svými podněty na rozvoji městské části.

V městské části je velké množství **aktivních neziskových organizací (NNO)**, které se zapojují do společenského života v MČ, pořádají nejen sportovní a kulturní akce. Jejich aktivity jsou podporovány Grantovým systémem MČ. Úřad poskytuje dle potřeb NNO prostor pro jejich setkávání. V měsících září – říjen 2011 městská část uskutečnila dotazníkové šetření mezi NNO a zjistila tak jejich potřeby (finance, prostory, aktivní členy...).

**Soukromý sektor** se zapojuje formou sponzorství na různých akcích pořádaných NNO i MČ. Také mezi podnikateli bylo uskutečněno dotazníkové šetření, které potvrdilo zájem místních podnikatelů o zapojení do společenského života v MČ.

*SWOT analýza*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podpora starosty a tajemníka MČ</li> <li>2. Ochota MČ zapojovat veřejnost</li> <li>3. Množství nestátních neziskových organizací (NNO)</li> <li>4. Strategický tým</li> <li>5. Komise udržitelného rozvoje (KUR)</li> <li>6. Koordinátorka MA21</li> <li>7. Aktivní zaměstnanci úřadu</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nejsou nastaveny způsoby vnitřní a vnější komunikace úřadu</li> <li>2. Proces MA21 v MČ začíná</li> <li>3. Složení KUR (chybí podnikatelé, zástupci nestátních neziskových organizací (NNO) a dalších organizací) a náplň jednání</li> <li>4. Malá znalost procesu MA21</li> <li>5. Přetíženost klíčových pracovníků úřadu</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Společné aktivity s NNO, se ZŠ a MŠ</li> <li>2. Zapojení dětí a mládeže</li> <li>3. Zapojení místních podnikatelů</li> <li>4. Nastavit kvalitní proces MA21</li> <li>5. Podchycení aktivních občanů</li> <li>6. Stanovit pravidla pro vnitřní a vnější komunikaci úřadu</li> <li>7. Sdílení zkušeností s městy a MČ realizujícími MA21 (příklady dobré praxe)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Starosta MČ skončí ve funkci</li> <li>2. Koordinátorka MA21 ukončí pracovní poměr</li> <li>3. Zaměstnanci úřadu nebudou spolupracovat z důvodu přetíženosti nebo neochoty</li> <li>4. Občané se nezapojují, nezájem o dění v MČ</li> <li>5. Nedostatek finančních prostředků na realizaci výstupů MA21</li> <li>6. Přetíženost pracovníků úřadu, jejich vyhoření</li> <li>7. Souběh „po staru“ a „po novu“ neúměrně zatěžující pracovníky úřadu</li> <li>8. Nedůvěra pracovníků v proces MA21</li> </ol>

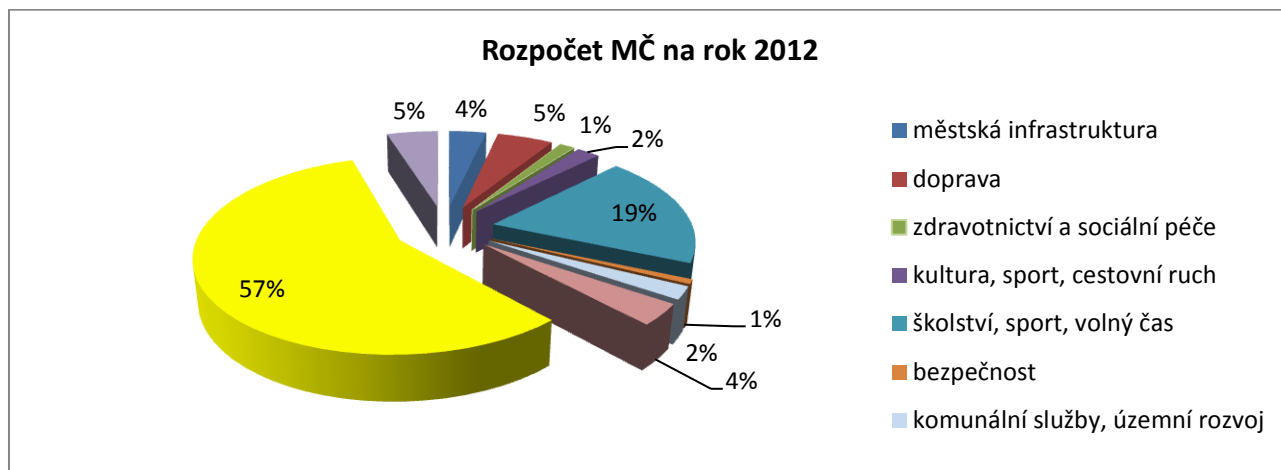
**Klíčová oblast H EKONOMIKA, PODPORA PODNIKÁNÍ, ENERGETIKA**

**Podoblast: FINANCOVÁNÍ A ROZPOČTOVÁ POLITIKA MČ**

**Garant: vedoucí finančního odboru ÚMČ Praha 21**

Městská část Praha 21 hospodaří od roku 2009 s rozpočtem okolo 60 mil. Kč, v roce 2012 ve výši 75 mil. Kč. Kromě vlastních příjmů MČ má příjmy ze státního rozpočtu (na výkon státní správy) a z Magistrátu hl. města Prahy.

graf č. 11



zdroj: rozpočet MČ Praha 21

### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vyrovnané hospodaření MČ</li> <li>2. Grantový systém pro podporu společenských, kulturních a sportovních aktivit</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nízké příjmy z vedlejší hospodářské činnosti (VHČ), MČ nevlastní velké množství pozemků, nemovitostí...</li> <li>2. Nízké vlastní příjmy v hlavní činnosti</li> <li>3. MČ je odkázána na rozpočtovou politiku kraje (Magistrátu hl. města Prahy) a státu a na jejich dotace</li> <li>4. MČ je odkázána na schvalovací procesy na Magistrátu hl města Prahy (MHMP)</li> <li>5. Nízké dotace ze státního rozpočtu na výkon státní správy je nutno dokrýt dotacemi ze samosprávy</li> <li>6. Stálé změny v počítačových programech,</li> </ol>

	špatné propojení (komunikace) programů od různých firem, složité systémy 7. Změny v zákonech a pokynech MHMP 8. Využívání operačních programů EU, grantů, dotací, projektová nepřipravenost
<b>PŘÍLEŽITOSTI</b>	<b>HROZBY</b>
1. Privatizace bytového fondu 2. Zvýšit příjmy z vedlejší hospodářské činnosti 3. Udržovat kvalitní hospodaření 4. Vytvořit finanční rezervu pro spolufinancování projektů 5. Působit na místní NNO z důvodu podávání grantů na MHMP, EU 6. Zvýšit efektivitu hospodaření	1. Nedostatek dotací z MHMP 2. Nedostatek dotací ze státního rozpočtu pro výkon státní správy (SP) a tím nutnost zafinancovat SP ze samosprávy 3. Závislost na celostátním hospodaření 4. Změna kritérií dotačních vztahů MHMP a jejich vah 5. Nadměrné spolufinancování projektů z evropských fondů, operačních programů, dotací a grantů 6. Neúčelné vynakládání prostředků MČ, nedostatečné mechanismy

### **Podoblast: PODNIKATELSKÁ SFÉRA V MČ**

#### **Garant: vedoucí odboru vedlejší hospodářské správy ÚMČ Praha 21**

V městské části působí převážně malí podnikatelé, kteří se vyjádřili v dotazníkovém průzkumu, že v budoucnu nepředpokládají rozšíření svých provozoven.

**V rejstříku ekonomických subjektů (RES) pro Újezd nad Lesy je zapsáno celkem 3084 ekonomických subjektů. Bez zaměstnanců 2845 subjektů. V níže uvedené tabulce uvádíme pouze vybrané subjekty:**

<b>Název ekonomického subjektu</b>	<b>Počet ekonomických subjektů</b>
zemědělství	45

zpracovatelský průmysl	226
stavebnictví	371
velkoobchod, maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel	819
ubytování, stravování, pohostinství	114
profese vědecké a technické činnosti	514

K 31. 12. 2010 je dle Českého statistického úřadu evidováno 303 **nezaměstnaných**, z toho 155 žen. Volných pracovních míst je šest.

V rámci **služeb** působí v městské části tři nadnárodní společnosti Albert, Lidl a Penny market. Menší obchodníci poskytují služby např. v oblastech knihkupectví, pekařství, cykloprodejny, maso-uzenářství, zlatnictví, cukrárny, květinářství, bio-prodejny, oblečení, zoo potřeb. Převážně podél hlavních komunikací jsou restaurační zařízení, pohostinství, pizzerie. Větší množství je věnováno prodeji a opravě automobilů.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Relativně bezpečná oblast</li> <li>2. Relativně dobrá koupěschopnost místních obyvatel (nejsme chudinská čtvrť)</li> <li>3. Dostatek kvalifikovaných pracovních sil</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Malý podíl právnických osob</li> <li>2. Malý podíl firem s více než 50 zaměstnanci</li> <li>3. Klesající počet zaměstnanců firem</li> <li>4. Malý podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích MČ (chybí podnikatelské investice)</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Potenciál mladé generace (dnes 16 % obyvatel MČ je do 14 let věku)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zvýšení nezaměstnanosti</li> <li>2. Snížení koupěschopnosti obyvatel</li> </ol>



<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Soukromé školství (MČ Praha 21 má v Praze největší počet žáků/tříd)</li> <li>3. Soukromé zdravotnictví (zmenšit počet pacientů/1 lékaře)</li> <li>4. Pomoc se získáním dotací státu a EU pro podnikatele (programy)</li> <li>5. Vytvořit soupis místních provozoven s umístěním na web MČ (možno vytvořit brožuru)</li> </ol>	
---	--

### Podoblast: ENERGETIKA

**Garant: vedoucí odboru vedlejší hospodářské správy ÚMČ Praha 21**

Budovy v majetku městské části nevyužívají alternativní zdroje.

#### SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dokončená elektrifikace a plynofikace MČ</li> <li>1. Možnost ekologického vytápění ve všech částech obce</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Neekonomické vytápění zdravotního střediska a MŠ Rohožník</li> <li>2. MČ nevyužívá alternativní zdroje energií na budovách v jejím majetku</li> </ol>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Detailnější sledování a vyhodnocování spotřeby energií</li> <li>2. Snižování energetické náročnosti všech provozů</li> <li>2. Osvěta, nabádající k šetření energií</li> <li>3. Úsporné splachování</li> <li>4. Využití srážkové vody</li> <li>5. Alternativní zdroje energií</li> <li>6. Dokončení zateplování staveb</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rostoucí cena energie</li> <li>2. Klesající zásoba neobnovitelných zdrojů energií</li> </ol>

7. Výběr výhodnějších sazeb a dodavatelů energií 8. Účinnější zdroje tepla a ohřevu TUV 9. Modernější měření a regulace (EPC-projekty)	
--	--

## NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část Strategického plánu rozvoje MČ Praha 21 navazuje na analytickou část. Analytická část se zabývá identifikací současného stavu, silných a slabých stránek, rozvojových příležitostí a hrozeb. Návrhová část pak nabízí způsoby, jak identifikované slabé stránky a hrozby řešit a jak využít silných stránek a příležitostí.

V úvodu návrhové části je definována strategická rozvojová vize MČ Praha 21 jako vyjádření žádoucího (ideálního) cílového stavu, k němuž má realizace strategického plánu směřovat.

Následuje rozdělení do 7 oblastí a 24 podoblastí. Každá oblast je pro větší přehlednost definována souhrnným cílem (cíli). Každá podoblast má již stanoveny konkrétní cíle a jednotlivá opatření vedoucí k naplnění těchto cílů.

Na návrhovou část bude navazovat část realizační, která bude popisovat formu, jak k naplnění jednotlivých opatření dospět. Bude stanovovat indikátory plnění cílů strategického plánu, jeho monitoring, vyhodnocování a způsob realizace strategického plánu střednědobými akčními plány vždy na jedno volební období s vazbou na rozpočet MČ Praha 21.

## STRATEGICKÁ ROZVOJOVÁ VIZE

Strategická rozvojová vize vymezuje to, čím by MČ chtěla být v dlouhodobé perspektivě pro své obyvatele, pro návštěvníky i pro místní podnikatele. Jedná se o pozitivní formulaci žádoucího cílového stavu pro období realizace strategického plánu let 2012 – 2022.

Rozvojová vize představuje základní přístup k tomu, jak aktivně uchopit svou vlastní budoucnost. Proto je také vize svorníkem i inspirací pro celý strategický plán rozvoje městské části s jejími rozvojovými prioritami, opatřeními a konkrétními aktivitami/projekty.

Rozvojová vize je stanovena se znalostí minulosti a současnosti Újezdu nad Lesy, aby reflektovala tradice a specifika městské části a současně aby v sobě obsahovala přiměřeně ambiciózní možnosti.

Vize vychází z:

- respektu k tradicím silného společenského života,
- respektu k aktivní činnosti neziskových organizací,

- respektu k rodinnému životu a k výchově budoucích generací,
- respektu k rozsáhlé ploše lesní plochy jako místa relaxace a poznání,
- respektu k poloze městské části v rámci Prahy i střeđočeského kraje.

**Znění vize:**

**Újezd nad Lesy – kvalitně a moderně spravované místo pro společenský a rodinný život v klidném, zdravém a bezpečném prostředí s dobrou dostupností**

**Popis vize:**

V městské části Praha 21 se nachází převážně rodinné domy různého stáří s množstvím mladých rodin a dětí předškolního i školního věku. V souladu s územním plánem hl. města Prahy nejsou v městské části plánovány velké stavební rozvojové plochy ani nejsou tendence vytvářet celoměstské centrum. Cílem je rozvíjet rekreační území v Újezdu nad Lesy a jeho okolí. Je to dáno i polohou městské části, která se nachází na nejvýchodnějším okraji Prahy.

Při vyřešení různých dopravních problémů se městská část stane klidným a bezpečnějším územím. Velmi pozitivní je i přítomnost lesní plochy na území městské části jako plochy rekreační a vzdělávací, ale přinášející i kvalitnější životní prostředí.

Rozvojem a podporou činnosti mnoha aktivních občanských sdružení působících v městské části bude rozvíjen společenský život v mnoha oblastech se zapojením rodin, seniorů, dětí a mládeže. Tím bude docházet k většímu pocitu sounáležitosti s místem, kde občané žijí.

## SEZNAM OPATŘENÍ

### Oblast A - MAJETEK A INVESTICE

#### Souhrnný cíl

**Zajistit udržitelný rozvoj území v souladu s potřebami občanů. Zahájit postupné odstraňování kumulovaných nedostatků v oblasti, bezprostředně ohrožujících kvalitu života obyvatel.**

#### Podoblast A.1 Rozvoj území

**CÍL: A.1.1 Zajištění souladu priorit a cílů městské části s celoměstskou koncepcí územního a strategického rozvoje hl. města Prahy**

- A.1.1.1** Zpracovat koncepční dokument o dlouhodobém směřování urbánního rozvoje městské části, pojatém jako „Programové prohlášení RMČ“ (Projekt, priorita aktuální, 30000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území)
- A.1.1.2** Pasportizace problémů ve využití území městské části a jejich promítnutí do návrhů a připomínek při přípravě územního plánu hl. města Prahy ve smyslu udržitelného rozvoje městské části (Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území)
- A.1.1.3** Součinnost městské části s římskokatolickou farností při budování duchovního centra (kostel, komunitní centrum) (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území)

**CÍL: A.1.2 Budování městské části jako místa zdravého a klidného bydlení**

- A.1.2.1** Zpracovat metodický materiál pro parametry nové výstavby a rekonstrukce objektů občanské vybavenosti v majetku městské části nebo městskou částí zřizovaných organizací s cílem minimalizovat provozní náklady (Projekt, priorita aktuální, 20000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území)

**CÍL: A.1.3 „Udržitelné“ projektování a výstavba, podpora „kvalitní architektury“**

- A.1.3.1** Aktivace externího právního a architektonického servisu pro zpracovávání podkladů pro postup městské části v rámci řízení podle stavebního a vodního zákona (Projekt, priorita aktuální, 45000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území)
- A.1.3.2** Projednávat velké investiční záměry s veřejností (plánovací setkání) (Projekt, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území)

## **CÍL: A.1.4 Ochrana dosud nezastavěného území**

**A.1.4.1 Minimalizovat zábory dosud nezastavěného území a rozšiřování zástavby do okolní krajiny** (*Projekt, priorita dlouhodobá, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.1 Rozvoj území*)

## Podoblast A.2 Majetek

### CÍL: A.2.1 Účelné a koncepční využívání majetku městské části

- A.2.1.1** Zpracovat seznam majetku městské části včetně zanesení informací v dosažitelném rozsahu (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)
- A.2.1.2** Zpracovat metodiky pro prodej, nákup a pronájem majetku městské části (Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)
- A.2.1.3** Regenerace staršího bytového fondu městské části (Projekt, priorita dlouhodobá, 10000000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)
- A.2.1.4** Zveřejňovat informace o výběrových řízeních na webu městské části (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)
- A.2.1.5** Revize smluv na pronájem majetku městské části (Intervence, priorita aktuální, 50000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)
- A.2.1.6** Hospodárné využití prostředků na opravy a údržbu majetku městské části (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)

### CÍL: A.2.2 Efektivní hospodaření s energií

- A.2.2.1** Zavést systematický energetický management (Projekt, priorita aktuální, 100000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.2 Majetek)

## Podoblast A.3 Infrastruktura

### CÍL: A.3.1 Zajistit provázanost investic do občanské infrastruktury a majetku MČ na strategické rozvojové dokumenty

- A.3.1.1** Zpracovat dlouhodobý plán regenerace občanské vybavenosti a veřejných prostranství, provázaný s rozpočtovým výhledem (Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura)
- A.3.1.2** Zpracovat krizový plán pro případ havárie na zařízení dopravní a technické infrastruktury (Projekt, priorita krátkodobá, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura)
- A.3.1.3** Pasportizace problémových míst na technické infrastrukturu (Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura)
- A.3.1.4** Zrealizovat přístavbu budovy úřadu MČ Praha 21 (Projekt, priorita aktuální, 20000000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura)
- A.3.1.5** Zrekonstruovat Mateřskou školu Sedmíkráska v ul. Lišická (Projekt, priorita aktuální, 10000000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura)
- A.3.1.6** Realizace investičních opatření k zajištění dostatečné kapacity Masarykovy základní školy (MZŠ) (Projekt, priorita střednědobá, 15000000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura)

- A.3.1.7** **Vypracovat plán oprav a rekonstrukcí dopravní infrastruktury ve správě městské části** (*Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura*)
- A.3.1.8** **Opravit střechy objektů Masarykovy základní školy v ulici Polesná** (*Projekt, priorita aktuální, 3500000 Kč, oblast A - MAJETEK A INVESTICE, A.3 Infrastruktura*)



## Oblast B - OBLAST DOPRAVA

### Souhrnný cíl

Trvale zvyšovat kvalitu dopravy v návaznosti na zvýšení kapacity a bezpečnosti křižovatek, zkvalitnění a intenzifikaci pěší, cyklistické a pražské integrované dopravy, snížení hygienické zátěže obyvatelstva a minimalizaci negativního vlivu dopravy na životní prostředí v okolí nejzatíženějších komunikací.

Zahájit postupné odstraňování nedostatků/hrozeb v oblasti doprava, bezprostředně ohrožujících kvalitu života obyvatel.

Podporovat přesun hromadné dopravy ze silničních komunikací na železnici.

#### Podoblast B.1 Vnější dopravní vztahy

##### CÍL: B.1.1 Snížení přetíženosti hlavního tahu I/12 do centra Prahy

- B.1.1.1** Realizovat únikové/objezdové trasy pro případ havárie/rekonstrukce na hlavním tahu do centra Prahy (Projekt, priorita dlouhodobá, 20000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.1 Vnější dopravní vztahy)
- B.1.1.2** Upravit stavebně křižovatky Staroklánovická –Staroujezdská- Novosibřinská (Projekt, priorita střednědobá, 50000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.1 Vnější dopravní vztahy)
- B.1.1.3** Upravit světelné signalizace na exponovaných křižovatkách na hlavním tahu (Projekt, priorita střednědobá, 2000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.1 Vnější dopravní vztahy)
- B.1.1.4** Podpořit „zájmové iniciativy obcí“ za zákaz tranzitní dopravy na komunikaci I/12 v úseku Kolín – Praha (Intervence, priorita dlouhodobá, 60000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.1 Vnější dopravní vztahy)

#### Podoblast B.2 Vnitřní doprava

##### CÍL: B.2.1 Zvýšení bezpečnosti chodců a především školních dětí

- B.2.1.1** Aktualizovat stávající dopravní generel MČ Praha 21 (Projekt, priorita aktuální, 60000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)
- B.2.1.2** Pasportizace problémových míst na dopravní infrastruktuře (Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)
- B.2.1.3** Výstavba systému přechodů hlavního dopravního tahu a exponovaných míst páteřních komunikací 2. tř. včetně umístění kamer (Projekt, priorita dlouhodobá, 10000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)
- B.2.1.4** Zefektivnit spolupráci s Policií ČR a hl. městem Prahou (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)

**B.2.1.5 Výstavba systému „K + R“ se zvýšením dozoru na přechodech pro chodce**  
(Projekt, priorita střednědobá, 6000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)

**CÍL: B.2.2 Postupné odstraňování dlouhodobé zanedbanosti místních komunikací 3. a 4. tř. a škod na komunikacích 2. tř.**

**B.2.2.1 Vybudování chodníků a páteřních komunikací 3. a 4. tř. do trvalého povrchu**  
(Projekt, priorita dlouhodobá, 20000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)

**B.2.2.2 Spolupráce s Technickou správou komunikací na komplexní opravě poničených úseků komunikací 1 a 2. tř.** (Projekt, priorita dlouhodobá, 20000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)

**B.2.2.3 Opravit povrchy komunikací 3. a 4. tř. v exponovaných úsecích** (Projekt, priorita krátkodobá, 20000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.2 Vnitřní doprava)

**Podoblast B.3 Pražská integrovaná doprava**

**CÍL: B.3.1 Zlepšení dopravní obslužnosti v prostoru MČ Praha 21**

**B.3.1.1 Spolupracovat s Technickou správou komunikací hl. města Prahy na výstavbě nových autobusových zastávek na hlavní (I/12, cca 4 nové zastávky) a na rekonstrukcích stávajících zastávek** (Projekt, priorita krátkodobá, 30000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.3 Pražská integrovaná doprava)

**B.3.1.2 Výstavba záchytných parkovacích ploch v Újezdě nad Lesy, rekonstrukce komunikace Staroklánovická – odbočení k žel. zastávce, rekonstrukce žel. zastávky** (Projekt, priorita dlouhodobá, 50000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.3 Pražská integrovaná doprava)

**B.3.1.3 Otevřít dialog s dopravci, Středočeským krajem - Rozšíření pásma „O“ do Úval s možností zavedení systému „P + R“** (Intervence, priorita střednědobá, 30000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.3 Pražská integrovaná doprava)

**B.3.1.4 Zavést druhou „minibusovou“ linku k nádraží Klánovice na pravé straně komunikace Novosibřinská** (Projekt, priorita střednědobá, 1500000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.3 Pražská integrovaná doprava)

**Podoblast B.4 Alternativní doprava**

**CÍL: B.4.1 Podporovat rozvoj udržitelné dopravy**

**B.4.1.1 Realizovat osvětu k podpoře alternativní dopravy** (Intervence, priorita dlouhodobá, 5000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.4 Alternativní doprava)

- B.4.1.2** **Zpracovat podklady pro zadání zpracování nového dopravního generelu pro podporu alternativní dopravy** (*Intervence, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.4 Alternativní doprava*)
- B.4.1.3** **Vybudovat nabíjecí stanice pro elektromobily a elektrokola** (*Projekt, priorita aktuální, 0 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.4 Alternativní doprava*)
- B.4.1.4** **Vybudovat soubor úschoven a uzamykatelných přístřešků kol v exponovaných dopravních místech** (*Projekt, priorita střednědobá, 3000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.4 Alternativní doprava*)
- B.4.1.5** **Rekonstruovat/přeložit cyklostezku Újezd – Koloděje** (*Projekt, priorita střednědobá, 100000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.4 Alternativní doprava*)
- B.4.1.6** **Zahájit přípravy výstavby/značení propojeného systému cyklo komunikací, napojených na školy, obchodní centra a jiné vybrané zájmové instituce** (*Projekt, priorita dlouhodobá, 3000000 Kč, oblast B - OBLAST DOPRAVA, B.4 Alternativní doprava*)

## Oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA

### Souhrnný cíl

**Pokrýt poptávku po zařazení do škol podle občanské potřeby.**

**Zajistit ekonomickou stabilitu škol.**

**Stabilizovat pedagogické sbory a zajišťovací personál.**

**Zvýšit úroveň vzdělávání v základní škole a mateřských školách.**

**Zlepšit úroveň výuky angličtiny.**

**Podpora vzdělávání pro udržitelný rozvoj.**

### Podoblast C.1 Předškolní vzdělávání

#### CÍL: C.1.1 Navýšení kapacity mateřských škol zřizovaných MČ

**C.1.1.1 Zpracovat demografickou studii a zajistit data potřebná pro další rozhodování o kapacitě** (*Projekt, priorita aktuální, 50000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání*)

**C.1.1.2 Navýšit kapacitu mateřských škol o minimálně tři třídy** (*Projekt, priorita aktuální, 7000000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání*)

#### CÍL: C.1.2 Vyřešení nedostačujícího financování místních mateřských škol

**C.1.2.1 Zajistit vícezdrojové financování** (*Intervence, priorita aktuální, 1000000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání*)

**C.1.2.2 Řešit ve spolupráci s Magistrátem hl. města Prahy systém přidělování finančních prostředků na zajišťovací personál (grantový pracovník, asistenti pedagoga, případně další poradenské/specializované služby).** (*Intervence, priorita krátkodobá, 0 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání*)

#### CÍL: C.1.3 Zvýšit úroveň a kvalitu vzdělání

**C.1.3.1 Definovat minimální kvalitu služby předškolního vzdělávání** (*Intervence, priorita krátkodobá, 5000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání*)

**C.1.3.2 Realizovat školskou koncepci pro předškolní vzdělávání** (*Intervence, priorita krátkodobá, 5000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání*)

**CÍL: C.1.4 Motivace a stabilizace personálu místních mateřských škol**

- C.1.4.1** Zpracovat motivační systém pro pedagogické pracovníky mateřských škol orientovaný na kvalitu (Intervence, priorita dlouhodobá, 100000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání)
- C.1.4.2** Vyhradit v rozpočtu městské části zdroje pro další vzdělávání pedagogických pracovníků. (Intervence, priorita dlouhodobá, 100000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání)
- C.1.4.3** Posílit postavení pedagogických pracovníků v rámci komunity MČ Praha 21 (medializace úspěchů a mimořádných výsledků jednotlivých pedagogů, zveřejnění „profesionálního profilu“ jednotlivých pedagogů apod.) (Intervence, priorita krátkodobá, 9000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.1 Předškolní vzdělávání)

**Podoblast C.2 Školní vzdělávání****CÍL: C.2.1 Vyřešení kapacity základní školy tak, aby pokrývala skutečnou poptávku po zařazení místních dětí ke školnímu vzdělávání (100%)**

- C.2.1.1** Zpracovat demografickou studii a zajistit data potřebná pro další rozhodování o kapacitě (Projekt, priorita aktuální, 50000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání)
- C.2.1.2** Zpracovat analýzu dostupných možností navýšení stávající kapacity s důrazem na finanční náročnost a další využití v situaci poklesu poptávky v dalších letech (Intervence, priorita aktuální, 2000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání)

**CÍL: C.2.2 Vyřešení nedostačujícího financování základní školy**

- C.2.2.1** Zajistit osobu na ÚMČ odpovědnou za monitorování externích zdrojů, zpracování a podání žádostí a celkovou administraci projektů (Intervence, priorita krátkodobá, 1000000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání)
- C.2.2.2** Zpracovat jednotný postup pravidelného oslovování sponzorů (Intervence, priorita aktuální, 1000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání)
- C.2.2.3** Řešit ve spolupráci s Magistrátem hl. města Prahy systém přidělování finančních prostředků na zajišťovací personál (grantový pracovník, asistenti pedagoga, případně další poradenské/specializované služby) (Intervence, priorita krátkodobá, 0 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání)

**CÍL: C.2.3 Zvýšit úroveň a kvalitu vzdělání****C.2.3.1** Definovat minimální kvalitu služby základního vzdělávání

(Intervence, priorita krátkodobá, 5000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání)

**C.2.3.2 Zpracovat a realizovat školskou koncepci pro základní vzdělávání dle platné legislativy a dle možností základní školy a městské části** (*Intervence, priorita krátkodobá, 15000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání*)

#### **CÍL: C.2.4 Motivovat a stabilizovat kvalitní personál místní základní školy**

**C.2.4.1 Zpracovat motivační systém pro pedagogické školské pracovníky orientovaný na kvalitu a výsledky** (*Intervence, priorita krátkodobá, 100000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání*)

**C.2.4.2 Zajistit prohloubení pedagogického vzdělání školských pracovníků** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 100000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání*)

**C.2.4.3 Posílit postavení pedagogických pracovníků v rámci komunity MČ Praha 21** (*Intervence, priorita krátkodobá, 50000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání*)

**C.2.4.4 Zajistit byty pro pedagogy z bytového fondu městské části nebo pronájem u soukromých vlastníků** (*Projekt, priorita krátkodobá, 100000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání*)

**C.2.4.5 Zajistit vznik školního poradenského pracoviště jako podpory žákům i učitelům v situacích specifických poruch učení, speciálních vzdělávacích potřeb včetně formy integrace, nadání až mimořádného nadání, výchovných / kázeňských obtíží, prevence sociálně ne** (*Projekt, priorita střednědobá, 2000000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.2 Školní vzdělávání*)

### **Podoblast C.3 Mimoškolní vzdělávání a výchova**

#### **CÍL: C.3.1 Podpora mimoškolního vzdělávání pro všechny věkové kategorie**

**C.3.1.1 Spolupracovat s nestátními neziskovými organizacemi při zřízení otevřeného klubu, nízkoprahového klubu a rodinného centra** (*Intervence, priorita krátkodobá, 1000000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.3 Mimoškolní vzdělávání a výchova*)

**C.3.1.2 Zpracovat koncepci mimoškolního vzdělávání pro všechny věkové kategorie** (*Intervence, priorita střednědobá, 20000 Kč, oblast C - VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA, C.3 Mimoškolní vzdělávání a výchova*)

## Oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

### Souhrnný cíl

**Aktivní trávení volného času mládeže, dospělých i seniorů.**

**Rozvoj kulturního povědomí, nabídky a činností.**

**Podpora aktivit naplňujících zdravý životní styl s ohledem na zachování kvalitního životního prostředí.**

**Podpora NNO a občansky prospěšných spolků a organizací.**

**Obnova občanské společnosti, posílení prestiže občanských aktivit**

### Podoblast D.1 Kultura

#### **CÍL: D.1.1 Aktivní trávení volného času dětí, mládeže, dospělých i seniorů**

**D.1.1.1 Zapojovat veřejnost do kulturních, sportovních a spolkových programů městské části, vstřícnost k prospěšným nápadům a aktivitám, společenské ocenění a propagace** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 50000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.1.2 Zlepšit informování veřejnosti o volnočasových pořadech, akcích a nabídkách** (*Intervence, priorita aktuální, 5000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.1.3 Podporovat zřízení informačního a kulturního středisko. Využít potenciálu a prostorů knihovny a Muzea, zapojit i podatelnu ÚMČ Praha 21** (*Projekt, priorita krátkodobá, 200000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

#### **CÍL: D.1.2 Rozšiřování nabídky pestrých kulturních akcí v městské části s podporou mezigenerační spolupráce a spolupráce nestátních neziskových organizací**

**D.1.2.1 Spolupracovat s nájemcem Polyfunkčního domu na využití společenského sálu a zázemí** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 50000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.2.2 Spolupracovat při organizování kulturních akcí s ostatními provozovateli a organizacemi v městské části (škola, restaurace, knihkupectví, ...)** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 30000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.2.3 Podporovat využití knihovny a muzea pro pořádání alternativních kulturních pořadů** (*Intervence, priorita aktuální, 20000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.2.4 Zlepšit vybavenost muzea za podpory podnikatelských subjektů** (*Projekt, priorita krátkodobá, 20000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.2.5 Nabídnout vzdělávací pořady (újezdská občanská universita) týkající se občanské výchovy, mezigeneračních a rodinných vztahů, bezpečnosti občanů a základní finanční gramotnosti** (*Intervence, priorita střednědobá, 10000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**CÍL: D.1.3. Podpora aktivit naplňujících zdravý životní styl s ohledem na zachování kvalitního životního prostředí**

**D.1.3.1 Podporovat činnost místních nestátních neziskových organizací a občansky prospěšných institucí pokrývajících volnočasové aktivity, spolupracovat s celopražskými, případně celostátními nestátními neziskovými organizacemi, zapojovat je do místních aktivit i** (*Projekt, priorita dlouhodobá, 1500000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

**D.1.3.2 Podporovat firemní sponzoring a mecenášství** (*Projekt, priorita střednědobá, 5000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.1 Kultura*)

## Podoblast D.2 Sport

**CÍL: D.2.1 Kvalitní sportovní kluby a oddíly**

**D.2.1.1 Informovat o činnosti újezdských sportovních klubů a propagovat jejich činnost** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 9000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)

**D.2.1.2 Veřejně oceňovat dosažené sportovní výsledky a úspěchy** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 30000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)

**D.2.1.3 Motivovat k získávání peněz z externích grantů a sponzoringu. Finanční spoluúčast městské části** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 300000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)

**D.2.1.4 Udržovat účelný grantový systém městské části** (*Intervence, priorita střednědobá, 1500000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)

**CÍL: D.2.2 Rozvíjet neorganizované sportování**

**D.2.2.1 Podporovat výstavbu otevřených sportovišť a hřišť, do nových i stávajících sportovišť umisťovat cvičební prvky vhodné pro seniory, zpřístupnit stávající hřiště pro sportování veřejnosti, umisťovat alternativní sportovní prvky na veřejných prostorech** (*Projekt, priorita střednědobá, 2000000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)

**D.2.2.2 Umožnit využívání školního hřiště se zajištěním správce** (*Projekt, priorita střednědobá, 300000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)

**D.2.2.3 Informovat o rozsahu využívání Klánovického lesa ke vhodným a přírodě přátelským sportovním aktivitám** (*Projekt, priorita střednědobá, 100000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.2 Sport*)



### Podoblast D.3 Spolková činnost

#### **CÍL: D.3.1 Vytvořit centrum spolkové činnosti, tzv. komunitní centrum**

**D.3.1.1 Podporovat výstavbu komunitního centra (variantou novostavby komunitního centra je rekonstrukce vhodných prostor v majetku obce - skautská klubovna, bývalá knihovna atd.)** (Projekt, priorita dlouhodobá, 10000000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

#### **CÍL: D.3.2 Kvalitní vztah městské části k tradicím – silná spolková činnost**

**D.3.2.1 Podporovat činnost nestátních neziskových organizací grantovým systémem městské části (např. propagací a veřejným uznáním)** (Projekt, priorita aktuální, 1500000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

**D.3.2.2 Podporovat vznik nových nestátních neziskových organizací** (Intervence, priorita dlouhodobá, 9000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

**D.3.2.3 Vytvořit Nadační fond pro podporu nestátních neziskových organizací a jejich aktivit** (Projekt, priorita aktuální, 100000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

**D.3.2.4 Realizovat mezigenerační programy** (Projekt, priorita dlouhodobá, 200000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

**D.3.2.5 Motivovat občany k dobrovolnictví** (Intervence, priorita střednědobá, 30000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

#### **CÍL: D.3.3 Propojení místních nestátních neziskových organizací s významnými nestátními neziskovými organizacemi v Praze i v České republice**

**D.3.3.1 Vytvoření partnerských programů s nestátními neziskovými organizacemi** (Intervence, priorita střednědobá, 5000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

#### **CÍL: D.3.4 Vytvořit zázemí pro činnost skautských oddílů**

**D.3.4.1 Zajistit prostory pro činnost skautských oddílů** (projekt, priorita aktuální, 4000000 Kč, oblast D - VOLNOČASOVÉ AKTIVITY, D.3 Spolková činnost)

## Oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA

### Souhrnný cíl

**Zajistit zdravotní služby v takovém rozsahu, aby z hlediska zdravotního byly pokryty a uspokojeny potřeby všech věkových kategorií obyvatel MČ.**

**Předcházet vzniku sociálně patologických jevů a kriminalitě, snižovat nezaměstnanost.**

**Podporovat rodiny, zdravotně a sociálně slabé, osvětovou a spolkovou činnost.**

### Podoblast E.1 Zdravotnictví

**CÍL: E.1.1 Dobrá kvalita života v MČ Praha 21, minimalizování negativních vlivů na zdraví občanů**

- E.1.1.1 Plánování zdravotních služeb v souvislosti s problémy v MČ (zapojování zdravotních hledisek do plánování a rozhodování)** *(Projekt, priorita střednědobá, 40000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.2 Realizovat kampaň Dny zdraví - osvěta ke zdravému životnímu stylu ve spolupráci s různými partnery (NNO, SZÚ, soukromé subjekty v MČ)** *(Intervence, priorita aktuální, 80000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.3 Vytvořit adresář zdravotnických služeb v širším okolí (lékaři, terénní služby, střediska, nemocnice, polikliniky...) elektronický i psaný** *(Intervence, priorita aktuální, 20000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.4 Úzká spolupráce Odboru sociálních věcí s lékaři** *(Intervence, priorita aktuální, 10000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.5 Zajistit lékárnou v centru městské části** *(Intervence, priorita aktuální, 20000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.6 Podpořit rozšíření provozní doby jedné ze stávajících lékáren v dosahu občanů MČ.** *(Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.7 Podpořit domácí hospicovou péči jako terénní službu** *(Intervence, priorita střednědobá, 60000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.8 Podporovat dopravu k lékaři pro potřebné občany** *(Intervence, priorita střednědobá, 200000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*
- E.1.1.9 Zpracování konceptu rozvoje zdravotního střediska** *(Projekt, priorita dlouhodobá, 4000000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.1 Zdravotnictví)*

## Podoblast E.2 Sociální politika

### CÍL: E.2.1 Preferování moderních způsobů poskytování sociálních služeb

- E.2.1.1** Zpracování plánu sociálních služeb vycházející z analýzy potřeb občanů (Projekt, priorita střednědobá, 50000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.1.2** Zřídit komunitní tým k posílení terénní práce se sociálně vyloučenými a osamělými osobami (Projekt, priorita aktuální, 50000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.1.3** Podporovat vznik nízkoprahového zařízení pro děti a mládež (Intervence, priorita krátkodobá, 1000000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.1.4** Podpořit vznik „odlehčovací služby“ pro rodiny pečující o rodinného příslušníka (Projekt, priorita střednědobá, 20000000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.1.5** Podporovat terénní sociální služby (Intervence, priorita aktuální, 300000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.1.6** Podpořit vybudování Domova pro seniory (Projekt, priorita dlouhodobá, 50000000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)

### CÍL: E.2.2 Systémové aktivity v sociálních službách

- E.2.2.1** Zavést grantové řízení MČ Praha 21 v sociálních službách (Intervence, priorita aktuální, 200000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.2.2** Podporovat poskytovatele sociálních a návazných služeb pro občany MČ Praha 21 a spolupráce s nestátními neziskovými organizacemi (Projekt, priorita aktuální, 2000000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.2.3** Vytvořit adresář poskytovatelů sociálních služeb v městské části i širším okolí, elektronický i psaný (Projekt, priorita aktuální, 20000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.2.4** Podporovat předávání zkušeností v rámci setkávání s poskytovateli sociálních služeb (Intervence, priorita aktuální, 15000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.2.5** Podporovat činnosti spolků (Intervence, priorita aktuální, 600000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)
- E.2.2.6** Vytvořit v rozpočtu MČ Praha 21 rezervu jako fond pro podporu občanů v sociální nouzi (Intervence, priorita aktuální, 40000 Kč, oblast E - ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA, E.2 Sociální politika)

## Oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### Souhrnný cíl

**Postupně snižovat úroveň znečištění ovzduší, hluku a dalších nepříznivých fyzikálních faktorů, odstraňovat kumulované zátěže životního prostředí.**

**Podporovat „udržitelnost“ současného stavu.**

**Posilovat ekologické vědomí občanů.**

### Podoblast F.1 Ochrana přírody a krajiny

#### CÍL: F.1.1 Trvalá ochrana Klánovického lesa, který dal Újezdu nad Lesy své jméno

- F.1.1.1 Zasadit se o zachování původní krajinnotvorné úlohy Klánovického lesa** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.2 Rozšiřovat nabídku vhodného rekreačního využití Klánovického lesa a to i pro občany z ostatních městských částí** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.3 Zpracovat základní koncepční dokument řešící konflikt mezi podmínkami lesa, dále jeho hospodářskou a rekreační funkcí a zasadit se o minimalizování těchto konfliktů** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.4 Podporovat zřízení ekologického kroužku v základní škole** (*Intervence, priorita krátkodobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.5 Zpracovat základní koncepční dokument, mapující stav hospodářského lesa, veřejných zelených ploch a liniové zeleně v území (generel zeleně), včetně nástrojů dlouhodobého záměru rozvoje této oblasti a navazujícího monitoringu.** (*Projekt, priorita střednědobá, 100000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.6 Požadovat rozšíření Přírodní rezervace a chráněného území na celistvou oblast celého Klánovického lesa** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.7 Podílet se aktivně na přípravách Plánu péče, Lesního hospodářského plánu a dalších koncepčních dokumentů týkajících se Klánovického lesa a prosazovat v nich zájmy městské části** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.8 Zpracovat a realizovat soubor informačních a prezentačních opatření ke zvýšení „image“ Klánovického lesa v širší veřejnosti.** (*Projekt, priorita střednědobá, 80000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)
- F.1.1.9 Zpracovat soubor osvětových akcí a veřejně dostupných informací pro školy i veřejnost o ochraně přírody s využitím programů nestátních neziskových**

**organizací (např. Lesy HMP, o.s., Den Země, atd.). Systematicky budovat povědomí o spojení MČ Praha 21 s Klánovickým lesem, vytvářet pozitivní vazby obyvatel k lesu.** (*Intervence, priorita krátkodobá, 20000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.1.10 Spolupracovat intenzivně s Městskou policií v působení proti vandalizmu, černým skládkám a neoprávněnému používání lesních cest terénními motocykly a čtyřkolkami** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**CÍL: F.1.2 Vytvoření uceleného systému zeleně v intravilánu zajistit propojení do okolní krajiny**

**F.1.2.1 Zpracovat základní koncepční dokument mapující stav veřejných zelených ploch a liniové zeleně v území (generel zeleně), včetně nástrojů dlouhodobého záměru rozvoje této oblasti a navazujícího monitoringu** (*Intervence, priorita střednědobá, 80000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.2.2 Stanovení pozemků k náhradní výsadbě a jejich ochrana před znemožněním budoucí výsadby zeleně (např. stavby kanalizace, plyn, liniové stavby, aj.) Údržba a výsadba zeleně a zelených pásů podél komunikací podle zpracovaného plánu.** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.2.3 Zmapovat síť historických i novějších cest pro pěší, které spojují obytnou část s okolní krajinou a okolními obcemi. Podporovat jejich obnovení, případně nové vytváření. Chránit a obnovovat přirozené veřejné vstupy do lesa a volné krajiny a zabránit jejich** (*Intervence, priorita, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.2.4 Komunikace s veřejností, srozumitelné objasňování záměrů týkajících se veřejné zeleně, budování pozitivního a poučeného vztahu k veřejné zeleni.** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.2.5 Zlepšení údržby veřejných prostranství** (*Intervence, priorita střednědobá, 500000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.2.6 Zpracovat studie na vytvoření uceleného systému městské zeleně včetně propojení do Klánovického lesa a odpočinkových míst v intravilánu i v extravilánu městské části** (*Intervence, priorita střednědobá, 50000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**CÍL: F.1.3 Podpora a zvyšování ekologické stability a biologické rozmanitosti území**

**F.1.3.1 Zpracovat základní koncepční dokument, mapující stav biologické rozmanitosti území, s mimořádným důrazem na zvláště chráněná území, včetně nástrojů dlouhodobého monitoringu přesahujícího katastrální území Újezda nad Lesy** (*Projekt, priorita střednědobá, 20000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.3.2 Podílet se aktivně na přípravách Plánu péče, Lesního hospodářského plánu a dalších koncepčních dokumentů týkajících se Klánovického lesa a prosazovat v nich zájmy městské části** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**CÍL: F.1.4 Naplnit v praxi podmínky ochrany a režimu plynoucí z vyhlášené oblasti klidu – Přírodního parku Klánovice - Čihadla**

**F.1.4.1 Prosadit promítnutí ochranných podmínek vyplývajících z vyhlášky hl. města Prahy č. 3/91 Sb., v plnění, do všech strategických dokumentů městské části** (*Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.4.2 Vyznačit (informační) hranice přírodního parku v území** (*Intervence, priorita střednědobá, 50000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.4.3 Aktivně spolupracovat s ostatními městskými částmi zasahující do oblasti přírodního parku na rozšiřování rekreační funkce Přírodního parku Klánovice - Čihadla** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

**F.1.4.4 Monitorovat a vyžadovat plnění ochranných podmínek v zastavěném i nezastavěném území městské části** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.1 Ochrana přírody a krajiny*)

## Podoblast F.2 Odpadové hospodářství

**CÍL: F.2.1 Efektivnější osvětová činnost, kontrola a dohled nad nakládání s odpady**

**F.2.1.1 Vytvořit společně s Policií ČR a hl. městem Prahou komplexní systém vedoucí k zabránění vzniku černých skládek, pohazování odpadků na veřejných prostranstvích a vandalismu, včetně zapojení co nejširší veřejnosti do monitoringu** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.2 Odpadové hospodářství*)

**F.2.1.2 Zpracovat soubor osvětových akcí pro veřejnost k podpoře třídění odpadu s využitím programů nestátních neziskových organizací. Podporovat environmentální výchovu v mateřských školách a základní škole k problematice odpadů** (*Intervence, priorita aktuální, 100000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.2 Odpadové hospodářství*)

**F.2.1.3 Navyšovat stanoviště tříděného odpadu velkoobjemových kontejnerů, včetně pasportizace slabých míst a dostupných nástrojů jeho rozvoje v dlouhodobém horizontu** (*Projekt, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.2 Odpadové hospodářství*)

**CÍL: F.2.2 Další rozvoj technické infrastruktury v části odpadového hospodářství**

**F.2.2.1** Vybudovat kompostový dvůr v území MČ Praha 21 (Projekt, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.2 Odpadové hospodářství)

**F.2.2.2** Budovat nové kanalizace s oddělením dešťové vody (Projekt, priorita dlouhodobá, 100000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.2 Odpadové hospodářství)

**Podoblast F.3 Vodní hospodářství****CÍL: F.3.1 Efektivní využívání vody**

**F.3.1.1** Zpracovat základní koncepční dokument pro vodní hospodářství městské části včetně pasportizace jeho slabých míst a dostupných nástrojů jeho rozvoje v dlouhodobém horizontu (Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.3 Vodní hospodářství)

**F.3.1.2** Důsledně šetřit pitnou vodou (zalévat přednostně dešťovou vodou. Osvěta a informace zejména v suchých obdobích (Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.3 Vodní hospodářství)

**F.3.1.3** Vytvořit účinná opatření ke zvládnutí nárazových srážek – dodržování a vytváření vsakovacích pásů podél komunikací, zastavěných ploch obytného území, rekreačních oblastí v extravilánu městské části, budování dešťové kanalizace (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.3 Vodní hospodářství)

**F.3.1.4** Udržovat rybníky ve správě Českého rybářského svazu, spolupracovat na jejich využití pro obyvatele Újezda. (Projekt, priorita střednědobá, 20000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.3 Vodní hospodářství)

**F.3.1.5** Spolupracovat na osvětě k podpoře ochrany vody (Projekt, priorita střednědobá, 100000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.3 Vodní hospodářství)

**F.3.2.1** Spolupracovat na opatření, projektu odboru městského investora hl. města Prahy „Havarijní plán technické infrastruktury“ – část kanalizace (Intervence, priorita střednědobá, 30000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.3 Vodní hospodářství)

**Podoblast F.4 Kvalita ovzduší****CÍL: F.4.1 Snížit koncentraci polévatého prachu v ovzduší, dodržení legislativních limitů**

**F.4.1.1** Zpracovat základní koncepční dokument kvality ovzduší městské části, včetně pasportizace jeho slabých míst a dostupných nástrojů zvyšování jeho kvality v dlouhodobém horizontu (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.4 Kvalita ovzduší)

**F.4.1.2** Na základě výsledků monitoringu zpracovat koncepci snížení koncentrací znečišťujících látek v ovzduší (Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.4 Kvalita ovzduší)

**F.4.1.3** Zlepšit čištění ploch veřejných zpevněných ploch zametáním (Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.4 Kvalita ovzduší)

**F.4.1.4 Zavést monitoring kvality ovzduší** (*Intervence, priorita střednědobá, 30000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.4 Kvalita ovzduší*)

**CÍL: F.4.2 Dodržení legislativních limitů koncentrací dalších znečišťujících látek**

**F.4.2.1 Podporovat osvětu k předcházení smogových stavů u všech skupin občanů s využitím programů nestátních neziskových organizací** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.4 Kvalita ovzduší*)

**F.4.2.2 Spolupracovat na zpracování příslušných opatření krizového plánu pro případ překročení limitů smogu** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.4 Kvalita ovzduší*)

**Podoblast F.5 Hospodaření s energií**

**CÍL: F.5.1 Zajistit klesající (nejméně však nerostoucí) trend spotřeby energií**

**F.5.1.1 Zpracovat základní koncepční dokument hospodaření s energiemi v objektech veřejného vybavení a domovního fondu ve vlastnictví městské části, včetně pasportizace jeho slabých míst a dlouhodobý výhled využití dostupných nástrojů k zajištění klesajícího (n** (*Projekt, priorita aktuální, 4000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.5 Hospodaření s energií*)

**F.5.1.2 Sledovat spotřeby energií a provádět opatření, vedoucí k jejímu účinnějšímu využití a úsporám** (*Intervence, priorita aktuální, 10000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.5 Hospodaření s energií*)

**F.5.1.3 Zpracovat záměr na výstavbu místního zdroje tepla pro objekty škol a Úřadu městské části na bázi obnovitelného paliva (štěpka), opatřit ho CBA se střednědobým výhledem realizace** (*Projekt, priorita dlouhodobá, 100000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.5 Hospodaření s energií*)

**F.5.1.4 Zpracovat databázi všech stavebních objektů v majetku městské části se zařazením do energetických tříd a plán jejich rekonstrukce s přechodem na vyšší energetickou kategorii, alespoň však do tř. B. Nové stavby plánovat zásadně v energetické kategorii A** (*Projekt, priorita dlouhodobá, 100000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.5 Hospodaření s energií*)

**F.5.1.5 Snížit spotřeby pohonných hmot kumulací jízd v referentských a užitkových autech v majetku MČ** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.5 Hospodaření s energií*)

**F.5.1.6 Vytvořit pozici energetického manažera na úrovni majetku městské části** (*Projekt, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast F - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, F.5 Hospodaření s energií*)



## Oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA

### Souhrnný cíl

**Zvyšovat výkonnost a transparentnost ÚMČ, organizací veřejné správy a jimi řízených organizací.**

**Efektivní strategické řízení a plánování.**

**Zvyšovat informovanost občanů a zlepšovat komunikaci s veřejností.**

**Zajistit ochranu občanů a jejich majetku.**

**Důsledné naplňování principů udržitelného rozvoje MČ pomocí procesu MA21.**

### Podoblast G.1 Úřad MČ

**CÍL: G.1.1 Zvyšovat výkonnost ÚMČ, organizací veřejné správy a jimi poskytovaných veřejných služeb**

- G.1.1.1 Rozhodnout o zpracování strategických koncepčních a rozvojových dokumentů MČ Praha 21, vytvořit harmonogram jejich zpracování a schválení, zajistit jejich vzájemnou provázanost, zavést mechanismus kontroly naplňování těchto koncepcí v práci ÚMČ a ostatních** *(Intervence, priorita aktuální, 1000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*
- G.1.1.2 Zpracovat interní předpis pro provádění kontroly ÚMČ a ostatních orgánů MČ při dodržování zákonů, naplňování stanovených pravidel a koncepcí; předpis pro kontrolu úspornosti** *(Intervence, priorita aktuální, 2000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*
- G.1.1.3 Změnit organizační strukturu ÚMČ s cílem nově nastavit vnitřní i vnější informační a rozhodovací toky s osobní odpovědností za konkrétní agendy včetně zavedení strategického plánování** *(Intervence, priorita aktuální, 2000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*
- G.1.1.4 Zahájit měření a sledování indikátorů spokojenosti občanů s kvalitou služeb ÚMČ** *(Intervence, priorita aktuální, 500000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*
- G.1.1.5 Provázat investice, rozpočet a rozpočtový výhled na rozvojové dokumenty včetně strategického plánu** *(Intervence, priorita střednědobá, 10000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*
- G.1.1.6 Zavést komplexní vzdělávací systém pro zaměstnance a zastupitele** *(Projekt, priorita aktuální, 600000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*
- G.1.1.7 Zavedení managementu kvality CAF (Common Assessment Framework)** *(Projekt, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)*

**CÍL: G.1.2 Efektivní strategické řízení a plánování**

- G.1.2.1** V pravidelných intervalech aktualizovat Strategický plán MČ Praha 21 (Intervence, priorita střednědobá, 100000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)
- G.1.2.2** Zavést projektové a strategické řízení v ÚMČ (Projekt, priorita krátkodobá, 100000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)
- G.1.2.3** Zavést monitoring indikátorů plnění strategických cílů (Projekt, priorita dlouhodobá, 100000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)
- G.1.2.4** Do procesu projektového a strategického řízení aktivně zapojit veřejnost a aktuálně ji informovat o plnění strategických cílů (Intervence, priorita dlouhodobá, 30000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)

**CÍL: G.1.3 Zvyšovat transparentnost a otevřenost ÚMČ, rozhodování Rady a Zastupitelstva MČ**

- G.1.3.1** Zpracovat koncepci transparentnosti a otevřenosti ÚMČ po jednotlivých odborech, dalších orgánů a řízených organizací, včetně rozhodování Rady a Zastupitelstva MČ (Projekt, priorita krátkodobá, 30000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)
- G.1.3.2** Zpracovat interní předpis pro evidenci podnětů občanů (Intervence, priorita aktuální, 5000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)
- G.1.3.3** Aktualizovat interní předpisy ÚMČ a jimi řízenými organizacemi v duchu naplnění principů transparentnosti a otevřenosti (Intervence, priorita aktuální, 10000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)

**CÍL: G.1.4 Spolupracovat s ostatními orgány státní správy, navazovat strategická partnerství s dalšími organizacemi**

- G.1.4.1** Rozvíjet spolupráci se starosty a tajemníky ostatních městských částí Prahy (Intervence, priorita aktuální, 20000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.1 Úřad MČ)

**Podoblast G.2 Informovanost a komunikace s veřejností****CÍL: G.2.1 Zvýšit informovanost občanů jako předpoklad jejich účinnějšího zapojení do veřejného života**

- G.2.1.1** Zpracovat interní směrnici MČ, jako návod k projednávání všech velkých rozvojových záměrů MČ v komisích RMČ a následně s veřejností (plánovací setkání) (Intervence, priorita aktuální, 5000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)
- G.2.1.2** Umístit nové plakátovací plochy na veřejných prostranstvích (Projekt, priorita aktuální, 150000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)
- G.2.1.3** Realizovat druhou etapu zvýšení kvality Újezdského zpravodaje (Intervence, priorita aktuální, 500000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)

**G.2.1.4 Dokončit plnou digitalizaci ÚMČ v souladu se zákonnou normou** (Projekt, priorita krátkodobá, 300000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)

**G.2.1.5 Stabilizovat informační a agendové systémy ÚMČ - koncepční návrh, inženýrská dokumentace a následná realizace souboru kroků k dosažení stability** (Projekt, priorita střednědobá, 500000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)

**CÍL: G.2.2 Zpřehlednit webové stránky MČ a zvýšit úroveň jejich správy**

**G.2.2.1 Zadání, návrh a realizace nového webového designu (koncepte) webových stránek ÚMČ.** (Projekt, priorita krátkodobá, 50000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)

**G.2.2.2 Zavést interní systém „správy“ (pravidel) webových stránek a jeho uvedení do praxe** (Intervence, priorita krátkodobá, 100000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)

**G.2.2.3 Realizovat soubor interních vzdělávacích kurzů pro zaměstnance ÚMČ, včetně práce s úpravou webových stránek MČ** (Projekt, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.2 Informovanost a komunikace s veřejností)

## **Podoblast G.3 Bezpečnost**

**CÍL: G.3.1 Zachovat současný, relativně dobrý stav bezpečnosti v MČ**

**G.3.1.1 Pravidelně analyzovat spokojenost obyvatel obce z hlediska subjektivního vnímání bezpečnosti v městské části, vyhodnocovat trendy** (Intervence, priorita střednědobá, 5000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.3 Bezpečnost)

**G.3.1.2 Realizovat osvětové programy v městské části** (Projekt, priorita střednědobá, 200000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.3 Bezpečnost)

**G.3.1.3 Zajistit vhodné podmínky pro provoz Městské policie a Policie ČR, prohlubovat spolupráci při zajišťování bezpečnosti** (Intervence, priorita střednědobá, 2000000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.3 Bezpečnost)

**CÍL: G.3.2 Všemi dostupnými prostředky předcházet narůstajícímu vandalizmu na majetku MČ a občanů**

**G.3.2.1 Podporovat osvětové akce mezi mládeží, jejich rodiči a starými lidmi a dalšími cílovými skupinami obyvatel** (Projekt, priorita střednědobá, 200000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.3 Bezpečnost)

**G.3.2.2 Účinnější systém kontroly exponovaných míst městské části Policií ve spolupráci s občanským dohledem zejména v nočních hodinách** (Intervence, priorita střednědobá, 0 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.3 Bezpečnost)

**G.3.2.3 Rozšiřovat kamerový systém v exponovaných místech městské části** (Projekt, priorita střednědobá, 1000000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.3 Bezpečnost)

## Podoblast G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21

### CÍL: G.4.1 Nastavení kvalitního procesu postupného zavádění místní Agendy 21 (MA21)

- G.4.1.1 Rozvíjet spolupráci s městy a městskými částmi realizujícími MA21 (příklady dobré praxe)** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 10000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.1.2 Realizovat strategický plán dokumentem „Akční plán rozvoje MČ Praha 21“ vypracovaného vždy na jedno volební období** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 10000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.1.3 Plnit kvalitně jednotlivá kritéria MA21 schválená Radou vlády pro udržitelný rozvoj** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 50000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.1.4 Zavést systém pořádání veřejných projednávání, kulatých stolů a veřejného fóra se zapojením občanů, dětí a mládeže, nestátních neziskových organizací a místních podnikatelů** (*Intervence, priorita aktuální, 50000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.1.5 Sledovat postup k udržitelnému rozvoji pomocí evropských standardizovaných indikátorů** (*Projekt, priorita dlouhodobá, 200000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.1.6 Vytvořit aktivity pro získání podpory MA21 v městských částech z Magistrátu hl.města Prahy** (*Intervence, priorita střednědobá, 5000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)

### CÍL: G.4.2 Rozvíjet partnerství a spolupráci v rámci Národní sítě Zdravých měst (NSZM)

- G.4.2.1 Zpracovat logo, webové stránky a efektivní marketing pro Zdravou městskou část Praha 21** (*Projekt, priorita krátkodobá, 10000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.2.2 Rozvíjet spolupráci na úrovni starostů, koordinátorů MA21 a garantů strategických oblastí strategického plánu s ostatními členy Národní sítě Zdravých měst ČR a nalézt synergické efekty** (*Intervence, priorita dlouhodobá, 30000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)

### CÍL: G.4.3 Podpora podnikání

- G.4.3.1 Vytvořit databázi místních provozoven. Udržovat ji aktuální a veřejně přístupnou (web, brožura)** (*Projekt, priorita aktuální, 100000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.3.2 Oslovit místní podnikatele ke vzájemné spolupráci včetně sponzoringu** (*Intervence, priorita aktuální, 0 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)

- G.4.3.3 Umístit v MČ Praha 21 směrovky na místní provozovny** (*Projekt, priorita aktuální, 200000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)
- G.4.3.4 Podporovat osvětu k využívání služeb v MČ Praha 21 (vzájemného doporučení mezi podnikateli, spolupráce mezi ÚMČ Praha 21 a podnikateli)** (*Intervence, priorita aktuální, 10000 Kč, oblast G - VEŘEJNÁ SPRÁVA, G.4 Zdravá MČ a místní Agenda 21*)

## REALIZAČNÍ ČÁST

Realizační část představuje popis přístupů a postupů, které umožní úspěšně zrealizovat jednotlivá opatření uvedená v návrhové části Strategického plánu. Jsou zde navrženy principy realizace a monitoringu strategického plánu. Je zde shrnuto rozdělení kompetencí a garantů jednotlivých opatření i zapojení veřejnosti. Součástí realizační části jsou tzv. Listy opatření.

## REALIZACE A MONITORING STRATEGICKÉHO PLÁNU

Návrh realizace a monitoringu strategického plánu se skládá z šesti hlavních témat:

- Realizace strategického plánu
- Vytvoření systému projektového řízení
- Závazný proces přípravy a realizace rozvojových projektů – implementační cyklus
- Zapojení veřejnosti
- Akční plán a jeho vazba na rozpočet
- Indikátory plnění strategie

### 1. REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

#### 1.1 Realizace a aktualizace strategického plánu

Strategický plán je realizován pomocí čtyřletých **Akčních plánů** vždy na jedno volební období. První akční plán bude sestaven na roky 2013 – 2014, následně pro roky 2015 – 2018 a roky 2019 – 2022. V případě potřeby zohlednění změn, které nastanou a projektů/intervencí, které budou realizované, je možno provést aktualizaci Strategického plánu.

#### 1.2 Rozdělení kompetencí

**Garanti jednotlivých opatření** zodpovídají za realizaci Akčního plánu. Koordinátorovi místní Agendy 21 předávají čtvrtletní zprávy plnění, a ten je připravuje k projednání ve Strategickém týmu ÚMČ Praha 21.

**Strategický tým ÚMČ Praha 21** představuje orgán s klíčovou rozhodovací a schvalovací pravomocí. Strategický tým sestavuje Akční plán, průběžně kontroluje jeho plnění a provádí vyhodnocení. Na pravidelných měsíčních schůzkách schvaluje základní procesní kroky

k naplnění opatření Akčního plánu, zadává úkoly garantům a předkládá návrhy na rozhodnutí Rady MČ Praha 21, popřípadě Zastupitelstvu MČ Praha 21.

**Koordinátor(ka) místní Agendy 21** zajišťuje pro Strategický tým potřebné podklady a každým rokem po jeho uplynutí předává do Rady MČ Praha 21 hodnotící zprávu. Celkovou hodnotící zprávu za období platnosti Akčního plánu předává ke schválení do Zastupitelstva MČ Praha 21.

**Rada MČ Praha 21** se každoročně vyjadřuje k hodnotící zprávě plnění Akčního plánu a k návrhům Strategického týmu ÚMČ Praha 21.

**Zastupitelstvo MČ Praha 21** schvaluje Akční plán provázaný s finančním výhledem vždy na volební období a celkovou hodnotící zprávu plnění Akčního plánu po uplynutí volebního období.

## **2. VYTVOŘENÍ SYSTÉMU PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ**

Strategický a Akční plán MČ Praha 21 obsahují soubor logicky provázaných projektů/intervencí v jednotlivých opatření, jejichž realizace by měla vést k postupnému naplnění rozvojové VIZE. Předpokladem pro úspěšnou realizaci projektů/intervencí je zavedení systému projektového řízení na Úřadu městské části Praha 21. Tento systémový manažerský nástroj definuje proces identifikace, přípravy a realizace projektů Akčního plánu a vymezuje kompetence orgánů MČ Praha 21. Cílem zavedení systémového projektového řízení k implementaci Strategického plánu v podmínkách MČ Praha 21 je vytvoření transparentního prostředí pro tyto autonomní úlohy a přenesení operativních pravomocí přímo na garanty projektů/intervencí.

Návrh systému projektového řízení s vazbou na Strategický plán bude vycházet z následujících principů:

### **1) Základní charakter projektového řízení**

Projektové řízení představuje soustavu předem stanovených procesních kroků, termínů, nákladů se zaměřením na kvalitu jejich výstupů. Hodnocení jednotlivých výstupů v reálném čase, včetně sledování tzv. „přidané hodnoty“ každého procesního kroku. Zakládá možnost operativního řízení na základě přijímání nápravných či preventivních opatření.

### **2) Jednoduchost procedur a transparentnost systému**

System projektového řízení musí být jednoduchý a transparentní pro všechny dotčené subjekty – volené i výkonné orgány městské části i další subjekty. Cílem je vytvoření efektivního systému, který nebude vytvářet vysoké nároky na zdroje městské části (finanční, časové) a zároveň bude garantovat transparentní podporu kvalitním projektům/intervencím zařazeným v Akčním plánu.

### 3) Využití organizační struktury

System projektového řízení bude v maximální možné míře využívat existující organizační strukturu městské části a jejího úřadu. V budoucnu by bylo účelné zřídit pozici projektového manažera, který by koordinoval projektové řízení.

## **3. ZÁVAZNÝ PROCES PŘÍPRAVY A REALIZACE ROZVOJOVÝCH PROJEKTŮ – IMPLEMENTAČNÍ CYKLUS**

Implementační cyklus přípravy a realizace jednotlivých projektů/intervencí je rozdělen do pěti základních procesních kroků:

- A. Výběr projektu/intervence do Akčního plánu
- B. Návrh projektu/intervence
- C. Technicko – ekonomická příprava projektu (vč. případné žádosti o podporu)
- D. Realizace projektu/intervence
- E. Monitoring projektu/intervence

Přechod projektu do vyššího procesního kroku předpokládá vždy odborné posouzení jeho posledního vývojového stavu garantem projektu a na jeho základě pak schválení Strategickým týmem. Podrobnější popis jednotlivých kroků přibližují následující podkapitoly.

### **A.1 Výběr projektu/intervence do Akčního plánu**

Pokud má získat projekt/intervence podporu a plné nebo částečné financování ze strany městské části je nezbytné, aby splňoval tato kritéria:

- a) Musí být financovatelný, tj. splňovat formální i obsahové podmínky pro využití zdrojů z rozpočtu MČ Praha 21. Musí být známy prostředky, které budou využity na projekt nebo alespoň na projektovou dokumentaci. Výhodu mají projekty, kde existuje možnost spolufinancování z externích zdrojů. Součástí této etapy je také identifikace možností externího spolufinancování projektu.



Musí projít závazným procesem pro přípravu a realizaci rozvojových projektů. Výběr projektů do Akčního plánu provádí Strategický tým a následně schvaluje Zastupitelstvo MČ Praha 21. Výběr opatření ze Strategického plánu do Akčního plánu se provádí převážně na základě těchto klíčových kritérií:

- časová priorita,
- finanční náročnost včetně pravděpodobnosti získání dotace,
- shoda s požadavky občanů v rámci komunitního plánování,
- politická shoda a organizační připravenost.

Výběr opatření do Akčního plánu provádí Strategický tým ÚMČ Praha 21 vždy před sestavováním rozpočtu MČ Praha 21 na rok, který je prvním rokem platnosti Akčního plánu.

### **B.1 Návrh projektu/intervence**

Dokumentace stavebně - investičních projektů je ze zákona zpracovávána externí projektovou organizací, která musí být k této činnosti autorizována. Obvykle je vybrána ve veřejné soutěži na základě zadání, které vychází ze zpracovaného záměru. Garant projektu a koordinátor jsou po celou dobu přípravy v úzkém styku s projektantem. Žádoucí je, aby výsledný návrh co nejvíce odrážel požadavky investora a eventuální rozpory byly řešeny již v průběhu projektových prací. Zpracovaný návrh projektu (dokumentace projektu) je obvykle posouzen v příslušné komisi Rady MČ Praha 21 (event. je veřejně projednán) a následně po schválení Strategickým týmem (doporučuje se na jednání přizvat příslušného projektanta) je předán Radě MČ Praha 21 k rozhodnutí.

Pokud se nejedná o stavebně - investiční projekt nebo o velmi rozsáhlý a specifický neinvestiční (organizační) projekt, je návrh projektu (dokumentace projektu) zpracován v odboru řízeném garantem projektu a ve spolupracujících odborech. Podle potřeby může být přizván na základě žádosti garanta projektu a po schválení strategickým týmem, externí konzultant. Před zahájením prací na návrhu významnějších projektů je žádoucí uspořádání veřejného projednání, kde bude mít každý občan možnost vyjádřit se k obsahové stránce projektu.

### **C.1 Technicko-ekonomická příprava projektu (vč. případné žádosti o podporu)**

Tento krok je relevantní pouze u velkých stavebně - investičních projektů nebo u projektů žádající o podporu z vnějších zdrojů, např. strukturálních EU. Tyto projekty zpravidla vyžadují zpracování relativně rozsáhlé technicko-ekonomické dokumentace s

nezanedbatelnými finančními náklady (studie proveditelnosti, analýza nákladů a přínosů, posouzení dopadu projektu na životní prostředí atp.). Podpora projektů, které předpokládají čerpání prostředků z vnějších zdrojů, je v další fázi podmíněna schválením projektu ze strany řídicích struktur příslušného operačního programu.

### **D.1 Realizace projektu/intervence**

Za realizaci odpovídá garant projektu/intervence. Projekty jsou realizovány zásadně v souladu se schválenou dokumentací projektu. Pokud je z nějakých objektivních příčin konstatována nutnost odchýlit se zásadně od řešení v dokumentaci projektu, musí být dokumentace v tomto smyslu upravena a znova předložena do schvalovacího řízení. Do konečného rozhodnutí o změně je realizace projektu pozastavena.

Projekt je pokládán za realizovaný, tj. ukončený, pokud byl jeho „výstupní produkt“ převzat do užívání předem stanoveným uživatelem. V případě, kdy výstupem jsou stavební díla, platí pro proces převzetí uživatelem ustanovení příslušných zákonných a podzákonných norem.

### **E.1 Monitorování projektu/intervence**

Garant projektu/intervence předkládá Strategickému týmu monitorovací zprávy o průběhu celého implementačního cyklu projektu, nejen o jeho realizaci. Zejména pak je povinen předkládat včasné návrhy nápravných či preventivních opatření. V případě spolufinancování projektů z externích zdrojů je třeba ze strany žadatele rovněž průběžně zpracovávat monitorovací zprávy dle podmínek příslušného externího poskytovatele zdrojů.

Současně probíhá monitoring toho, jak dané projekty přispívají k naplnění cílů strategického plánu a jak pokročila realizace Akčního plánu (které projekty jsou v jaké fázi projektového cyklu). Výsledky monitoringu slouží jako podklad pro aktualizaci Akčního plánu a identifikaci dalších projektů nebo intervencí.

## **4. ZAPOJENÍ VEŘEJNOSTI**

Zpracování Strategického plánu bylo realizováno komunitním způsobem pomocí procesu místní Agendy 21. I do realizace strategického plánu bude zapojena veřejnost, soukromý a neziskový sektor. Bude možnost vyjadřovat se k Akčnímu plánu při jeho sestavování a sledovat jeho plnění a vyhodnocování. Podkladem pro Akční plán budou vždy opatření

strategického plánu a výstupy z veřejných jednání (např. veřejné fórum, kulaté stoly, veřejná projednání).

## 5. AKČNÍ PLÁN A JEHO VAZBA NA ROZPOČET

Akční plán představuje nástroj, který detailněji rozpracovává jednotlivá opatření popsaná v návrhové a realizační části strategického plánu. Zatímco opatření jsou zpracována jako obsahově a hierarchicky uspořádaná „témata“, která chce Strategický plán řešit, Akční plán je souborem konkrétních projektů/intervencí, které budou realizované v daném časovém období. Z důvodu potřeby finančního plánování obsahuje Akční plán finanční náročnost u jednotlivých projektů/intervencí.

## 6. INDIKÁTORY PLNĚNÍ STRATEGIE

Pro plnění jednotlivých projektů/intervencí zařazených do Akčního plánu jsou navrženy monitorovací indikátory. Pro každé opatření je zpravidla navržen jeden indikátor postihující dané téma v maximální míře. Přesto je zjevné, že navrženými indikátory nelze měřit vše – v takovém případě by sada indikátorů musela být mnohem rozsáhlejší, což by kladlo neúměrně velké nároky na jejich měření.

Dopad strategie a strategického řízení bude sledován a vyhodnocován dvěma vzájemně se doplňujícími způsoby:

1. Alespoň dvěma evropskými standardizovanými indikátory sady ECI (European Common Indicators, [www.timur.cz](http://www.timur.cz)) v horizontu čtyř let, a to zejména indikátory Spokojenost s místním společenstvím a Ekologická stopa.
2. Sebehodnocení způsobem v níže uvedené tabulce prováděné každým rokem Strategickým týmem.

Na sledování indikátorů a jejich vyhodnocení se bude podílet Strategický tým. Výsledky s návrhy na zlepšení budou průběžně předkládány do Rady a Zastupitelstva MČ Praha 21.

	Výsledek strategického řízení	Objasnění stupnice hodnocení na škále 1 až 5	Hodnocení	Návrh opatření
1	Přispívá k rozvoji	1 excelentní výsledek:		

	<p><b>území, pomáhá bránit devastaci území</b></p>	<p>(a) územní i strategický plán a všechny ostatní plány jsou prokazatelně v souladu</p> <p>(b) respektují prokazatelně principy udržitelného rozvoje</p> <p>(c) máme relevantní indikátory, pomocí nichž pokrok měříme a přijímáme opatření</p> <p>(d) stav se celkově zlepšuje</p> <p><b>2 chvalitebný výsledek:</b> písmena a) až c)</p> <p><b>3 dobrý výsledek:</b> písmena a) + b)</p> <p><b>4 dostatečný výsledek:</b></p> <p>a) při rozvoji území respektujeme principy udržitelného rozvoje</p> <p><b>5 nedostatečný výsledek:</b> vše ostatní</p>		
2	<p><b>Pomáhá nacházet „správné věci“ a provádět je „správně“ (model „dělat správné věci správně“)</b></p>	<p><b>1 excelentní výsledek:</b></p> <p>(a) proběhla částečná a úspěšná optimalizace úřadu, veřejných služeb, zakázek, investic, projektů a ostatních činností</p> <p>(b) usilujeme prokazatelně o uplatňování modelu „dělat správné věci správně a správně komunikovat“</p> <p>(c) máme plně optimalizovaný (účelný, efektivní, hospodárný, kvalitní a výkonný) úřad, veřejné služby, zakázky, investice, projekty a další činnosti</p> <p>(d) model „dělat správné věci správně a správně komunikovat“ je běžnou praxí – nebo jiný založený na systémovém myšlení</p> <p><b>2 chvalitebný výsledek:</b> písmena a) + b) + c) nebo d)</p> <p><b>3 dobrý výsledek:</b> písmena a) + b)</p> <p><b>4 dostatečný výsledek:</b> a) nebo b)</p> <p><b>5 nedostatečný výsledek:</b> vše ostatní</p>		
3	<p><b>Je jedním z předpokladů dosahování cílů a dobrých výsledků</b></p>	<p><b>1 excelentní výsledek:</b></p> <p>(a) naše cíle a indikátory jsou nastaveny dle pravidla SMART<sup>1</sup> a měříme výsledky</p> <p>(b) máme stanoveny jasně kritéria úspěchu – plníme většinu indikátorů</p> <p>(c) principy strategického řízení jsou plně zavedeny a sdíleny zaměstnanci</p>		

<sup>1</sup> Metoda SMART - Jedná se o způsob, jak hodnotit kvalitu projektových cílů nebo cílů osobního rozvoje.

		(d) občané, partneři, zaměstnanci prokazatelně oceňují naše výsledky 2 <b>chvalitebný výsledek:</b> písmena a) až c) 3 <b>dobrý výsledek:</b> písmena a) + b) 4 <b>dostatečný výsledek:</b> písmeno a) nebo b) 5 <b>nedostatečný výsledek:</b> vše ostatní		
4	<b>Pomáhá získávat i šetřit finance</b>	1 <b>excelentní výsledek:</b> (a) strategické řízení a rozpočet jsou společné procesy (b) jsme úspěšní v získávání dotací nebo ve vydělávání peněz (c) dodržujeme vlastní zásady zadlužování, nežijeme na úkor budoucnosti (d) dosáhli jsme řady úspěchů v oblasti úspor (e) náš úřad a naše organizace naplňují plně principy „štíhlé“ administrativy a zdravého finančního řízení 2 <b>chvalitebný výsledek:</b> písmena a) až d) 3 <b>dobrý výsledek:</b> písmena a) až c) 4 <b>dostatečný výsledek:</b> písmeno a) + b) 5 <b>nedostatečný výsledek:</b> vše ostatní		

## 7. LISTY OPATŘENÍ

Přílohou Strategického plánu jsou Listy opatření, tj. detailní rozpracování jednotlivých opatření návrhové části Strategického plánu. Tyto listy jsou podkladem pro zpracování Akčních plánů vždy na jedno volební období.

## 8. ZÁVĚR

Strategický plán rozvoje MČ Praha 21 byl vytvořen komunitním způsobem, a proto si všichni přejme, aby bylo dost finančních prostředků a vůle všech politických stran v Zastupitelstvu MČ Praha 21 na jeho realizaci.